



**QUATRIÈME CONFÉRENCE
INTERNATIONALE SUR
L'INTÉGRATION RÉGIONALE
(EN LIGNE)**



**Madrid (Espagne)
28-29 Octobre 2021**



**INVEST
IN MOROCCO**

*Porte d'entrée
du continent africain*

Animé par :
Dr Said KAMMAS

Consultant Senior en Management des Organisations

SOMMAIRE

■ GÉNÉRALITÉS SUR LE MAROC

- ✓ *Quelques statistiques*
- ✓ *Performances marocaines*
- ✓ *Atouts marocains*
- ✓ *Axes de la stratégie d'investissement au Maroc*

■ AXE 1 : GARANTIR LES FONDAMENTAUX

- ✓ *Environnement politique stable*
- ✓ *Fondamentaux macroéconomiques solides*
- ✓ *Visibilité aux investisseurs*
- ✓ *Infrastructures*

■ AXE 2 : ELABORER UNE OFFRE EN MATIÈRE D'IDE

- ✓ *Elaborer une offre en matière d'IDE*
- ✓ *Position géographique stratégique*
- ✓ *Accès aux marchés à travers les ALE*
- ✓ *Coûts compétitifs*
- ✓ *Ressources Humaines de qualité*

■ AXE 3 : LES IDE, UNE PRIORITÉ

- ✓ *Création de l'AMD*
- ✓ *Des incitations attractives*
- ✓ *Création des Zones Franches*
- ✓ *Un système bancaire solide*

■ AXE 4 : AMÉLIORATION DU CLIMAT DES AFFAIRES

- ✓ *Protection des IDE*
- ✓ *Réforme du cadre légal*
- ✓ *Réforme du cadre fiscal*

■ AXE 5 : LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE

- ✓ *Généralités*
- ✓ *La vision royale*
- ✓ *Les visites royales en Afrique subsaharienne*
- ✓ *Les instruments de l'appartenance africaine*
- ✓ *Echanges commerciaux entre le Maroc et l'Afrique*

■ AXE 6 : ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE

- ✓ *Accords de promotion et de protection des investissements*
- ✓ *Coopération douanière avec l'Afrique*
- ✓ *Convention de non double imposition*
- ✓ *Accords fiscaux*

■ AXE 7 : PRINCIPAUX SECTEURS D'INVESTISSEMENT

- ✓ *L'industrie automobile*
- ✓ *L'industrie aéronautique*
- ✓ *L'industrie agroalimentaire*
- ✓ *L'industrie Textile*



GÉNÉRALITÉS SUR LE MAROC



PERFORMANCES

- Le Maroc a attiré un montant record de **33.5 milliards de dirhams d'investissements directs** étrangers (IDE) en 2018, et ce, malgré un contexte international et régional défavorable.
- De **grands groupes ont choisi la destination Maroc** pour ses **opportunités de croissance** et de **développement** : après **Renault, Bombardier** ou encore Safran, il s'agit notamment des majors mondiaux suivants : **Eaton, Aerolia, Alcoa, Shandong, Stellantis (Ex PSA Peugeot Citröen)**. Ces implantations attestent de la **confiance** placée dans la destination Maroc par des groupes de renommée mondiale et réaffirment le positionnement du Royaume en tant que **plateforme de production** et **d'échanges**.
- Depuis quelques années, la **promotion de l'investissement** et **l'assainissement de l'environnement des affaires** sont des **priorités stratégiques**. Aujourd'hui, l'aptitude du Maroc à **drainer des investissements** structurants se confirme.

ATOUTS

Outre l'atout intrinsèque de sa *situation géographique privilégiée à la jonction de l'Europe, de l'Afrique et du monde arabe*, le Royaume bénéficie d'un important capital immatériel constitué par :

- sa stabilité institutionnelle, politique et macro-économique (croissance stable, inflation maîtrisée et dette réduite) ;
- son ouverture économique (accès à un marché de près d'un milliard de consommateurs grâce aux Accords de Libre Echange (ALE) conclus (UE, USA, Turquie, ...) ;
- sa tolérance religieuse ;
- son identité pluraliste.



ATOUTS

De surcroît, le pays se positionne aujourd'hui comme un **HUB RÉGIONAL DE PRODUCTION ET D'EXPORTATION** pour les entreprises étrangères, eu égard à ses multiples avantages concurrentiels :



Des **stratégies sectorielles ambitieuses** visant à préparer une offre Maroc attractive et à appuyer les **filières à forte valeur ajoutée** qui forment les moteurs de la croissance du pays, en particulier **l'agribusiness**, le **tourisme**, **l'industrie**, les **technologies de l'information et de la communication** (TIC), les **énergies renouvelables**, le **commerce** et la **distribution**, **l'innovation** ;



Des **réformes** nombreuses sur les plans **législatif**, **réglementaire** et **institutionnel** pour accroître la compétitivité du pays et attirer les IDE ;



Des efforts massifs dans les **infrastructures routières**, **aériennes**, **portuaires** et **industrielles** qui font actuellement du Maroc une nation multiconnectée, favorisant la **rapidité de déplacement** des **hommes**, des **marchandises** et des **données** ;

ATOUTS

De surcroît, le pays se positionne aujourd'hui comme un **HUB RÉGIONAL DE PRODUCTION ET D'EXPORTATION** pour les entreprises étrangères, eu égard à ses multiples avantages concurrentiels :

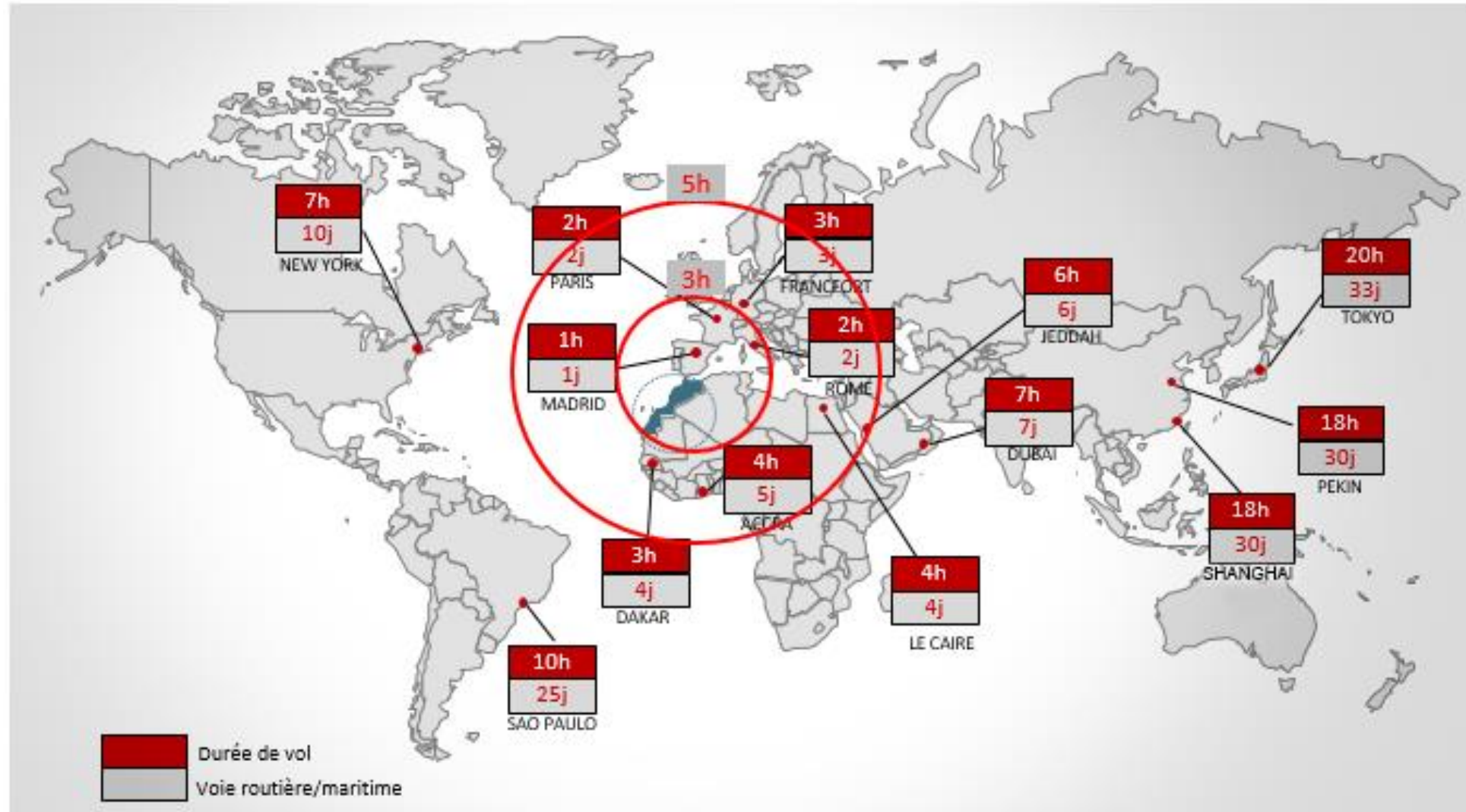


Une **place financière performante** : Casablanca Finance City (CFC) occupe la première place africaine selon le classement des centres financiers mondiaux du « Global Financial Centres Index » ;



Une **amélioration continue du climat des affaires** : l'édition 2018 du rapport Doing Business place le Maroc premier en Afrique du Nord et troisième dans la région MENA, après les Emirats Arabes Unis et le Bahreïn.

UN CARREFOUR ENTRE LES DIFFÉRENTS CONTINENTS



UNE STRATÉGIE AUTOUR DE 5 AXES

1- Garantir les fondamentaux

- Environnement politique stable
- Fondamentaux macroéconomiques solides
- Visibilité aux investisseurs
- Infrastructures

2- Elaborer une offre en matière d'IDE

- Position géographique stratégique
- Accès aux marchés à travers les ALE
- Coûts compétitifs
- Ressources Humaines de qualité

3- Les IDE : Une priorité

- Création de l'AMD
- Des incitations attractives
- Création de Zones Franches
- Un système bancaire solide

4- Amélioration du climat des affaires

- Protection des IDE
- Reforme du Cadre Légal
- Réforme du Cadre Fiscal

01

Environnement politique stable

02

**Fondamentaux
macroéconomiques solides**

03

**Stratégies sectorielles
ambitieuses**

04

**Importante mise à niveau des
infrastructures**

1- GARANTIR LES FONDAMENTAUX



GARANTIR LES FONDAMENTAUX



- La souveraineté est exercée par la nation, par référendum ou indirectement à travers les institutions constitutionnelles
- La liberté d'opinion, d'expression, d'association et d'affiliation à n'importe quel parti politique ou organisation syndicale est garantie par la Constitution
- Il existe un Parlement constitué de 2 Chambres
- Toutes les lois sont soumises au vote des 2 chambres
- Il existe un Conseil Constitutionnel qui veille à la conformité des lois avec la Constitution
- L'autorité judiciaire est indépendante des pouvoirs législatif et exécutif
- 33 partis politiques
- Plus de 85 000 associations et ONG's

GARANTIR LES FONDAMENTAUX



Depuis le 1er juillet 2011 : une nouvelle Constitution consacre

- La pluralité de l'identité marocaine
- La consolidation de l'Etat de Droit et des Institutions
- L'élargissement du champ des libertés individuelles et collectives
- Le renforcement du système des Droits de l'Homme
- Le renforcement du statut du 1er ministre comme Chef du Gouvernement, responsable direct de l'Administration Publique
- La consolidation des mécanismes de moralisation de la vie publique



GARANTIR LES FONDAMENTAUX

Le Maroc, une exception dans la région MENA

Environnement
politique stable

Fondamentaux
macroéconomiques
solides

Stratégies sectorielles
ambitieuses

Importante mise à
niveau des
infrastructures

Les analystes internationaux relèvent l'Exception Marocaine ...



Sheila Jackson Lee
U.S. democratic

"Morocco is the **"best friend and ally" of the United States in North Africa**, stressing it is important, in light of the events in the Arab region, to "recognize and support" the efforts of the countries that **"share our democratic values"** and support the kind of reforms that the region desperately needs "



Giorgio Napolitano –
Italian President

"Morocco achieved a bold accomplishment in the process of strengthening the country's democratic institutions"... this important phase in the history of Morocco, which is both **significant and exemplary for all the region of south of the Mediterranean**" -



UK

"Through all the North African uprisings and instability, Morocco has emerged as the most politically stable and therefore attractive market in North Africa for telecom investments", according to a new report from Pyramid Research



"Morocco is the first among Arab countries to approve a "new constitution and real reforms""
CNN

... et font l'éloge de sa dynamique démocratique



"Morocco has become a successful model in terms of democracy promotion, notably following the recent adoption by referendum of a new constitution"

Russia Today TV



"Bernardino Léon praised, Morocco's institutional reforms and the adoption by the Moroccan people of the new democratic constitution. "Morocco's stability and the constructive spirit of the Moroccan society as well as its "commitment to tolerance and openness"
Bernardino Léon, European Union (EU) special representative for the Southern Mediterranean region



"The new constitution represents a "major and positive step" on the path of democracy consolidation in Morocco"
Carlos Carnero Gonzalez, Special Spanish Ambassador for European integration



"Secretary of State Hillary Clinton and Members of Congress voiced congratulations and strong support for Morocco's new Constitution, which strengthens and advances the country's commitment to human rights, freedom and equality, participatory democracy and governance."

GARANTIR LES FONDAMENTAUX



Au cours des dix dernières années, la **croissance économique s'est révélée modérée**, mais **volatile**. Du côté de **L'OFFRE**, ce schéma de croissance est dû à une **grande fluctuation de la production agricole principalement liée aux précipitations et une croissance non agricole modérée**. En effet, en ce qui concerne la production agricole, qui représente encore aujourd'hui près de 13 % du PIB marocain, après deux bonnes années de récolte de céréales, en 2019, en raison de la sécheresse, elle s'est contractée de 5,8 % faisant chuter le taux de croissance global du PIB à 2,5 %.

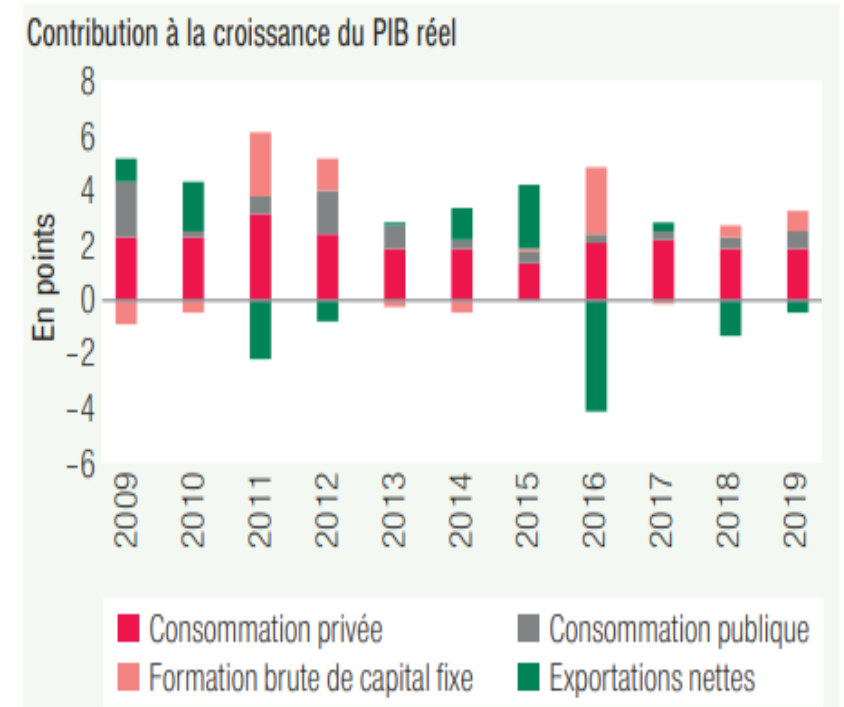
Par contre, la **croissance non agricole s'est poursuivie à un rythme modéré**, puisque du taux de 2,9 % en 2017 et 2018, elle s'est accrue jusqu'à 3,8 % en 2019, stimulée par les meilleures performances des secteurs de l'énergie, de l'industrie et des services.

GARANTIR LES FONDAMENTAUX



Du côté de la **DEMANDE**, la **demande intérieure est demeurée le principal moteur de la croissance**, soutenue par les **investissements (principalement publics)** et la **consommation privée** notamment en 2019 grâce à une **augmentation des salaires et une faible inflation**. Les exportations nettes, elles, n'y ont que marginalement participé, témoignant de leur faible compétitivité et de la dépendance du pays vis-à-vis des importations d'énergie

- Croissance tirée par la demande intérieure



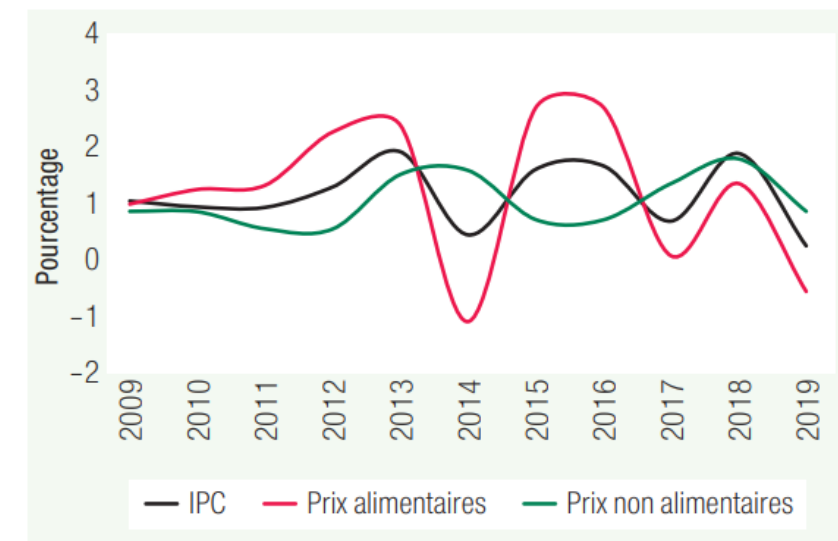
GARANTIR LES FONDAMENTAUX



Stabilité des prix et inflation

L'inflation est restée **faible et relativement stable**, à l'exclusion de produits volatils tels que le prix des denrées alimentaires. Alors que le **taux de change est arrimé à un panier libellé en Euro et en USD**, l'inflation est solidement ancrée et reste **faible et contrôlée**, en dessous de 2 % depuis 2008.

- L'inflation demeure faible et stable



Source : Calculs du Banque Mondiale avec les données du HCP.

GARANTIR LES FONDAMENTAUX



Les finances publiques et la dette publique sous pression

Le déficit budgétaire a recommencé **à se creuser en 2019**. Suite aux **politiques budgétaires contracycliques déployées en 2008** en vue d'atténuer l'impact de la crise financière mondiale, puis de la crise de la dette européenne, le déficit budgétaire marocain connaît une brusque détérioration. Ainsi, le taux de la dette publique passe de 45,4 % du PIB en 2008 à 58,2 % en 2012. En 2013, une fois les répercussions de cette crise atténuées, le Maroc amorce un **processus d'assainissement budgétaire** qui lui permet de **réduire son déficit budgétaire de 7,2 % du PIB en 2012 à 3,7 % en 2018**. Pour y parvenir, le pays a libéralisé les prix de l'essence et du diesel, jugulé la masse salariale par la réforme des retraites, et pris des mesures pour améliorer la perception des impôts en élargissant l'assiette fiscale, en harmonisant les taux d'imposition et en luttant contre l'évasion fiscale.

GARANTIR LES FONDAMENTAUX



Amélioration de l'économie extérieure

En **2019**, le **déficit du compte courant s'est réduit**. En effet, jusqu'à la fin 2019, selon les données, les **exportations ont augmenté de 2,4 %** d'une année sur l'autre, principalement grâce à la **hausse des exportations des secteurs de l'automobile et de l'aéronautique**. La bonne performance des **recettes touristiques (7,8 %)** et des **réserves internationales nettes (6,5 %)** et la **réduction des importations d'énergie** (−7,2 % grâce à la chute des prix du pétrole) favorisent la réduction du déficit du compte courant à 4,1 % du PIB en 2019 malgré la stagnation des transferts de fonds.

GARANTIR LES FONDAMENTAUX



Amélioration de l'économie extérieure

L'adoption de la ligne de **crédit de précaution et de liquidités** (LPL), établie par le FMI, s'est révélée bénéfique puisque, malgré l'apparition de tensions sur les marchés, elle a permis **au Maroc d'accroître ses réserves en devises étrangères**. Alors que les réserves nettes en devises étrangères permettaient encore de couvrir aisément 5,6 mois d'importations à la fin 2019 (245,6 milliards de MAD) , **elles ont commencé à chuter nettement avec la propagation de la COVID-19** dans le pays pour n'atteindre plus que **25,9 milliards USD à la mi-mars 2020**, le 7 avril suivant, les autorités marocaines ont acheté toutes les ressources disponibles dans le cadre des modalités de LPL du FMI (environ 3 milliards USD), ce qui a permis de renforcer les réserves officielles en cette période de chocs externes et internes sans précédent.

GARANTIR LES FONDAMENTAUX

Environnement
politique stable

Fondamentaux
macroéconomiques
solides

Stratégies sectorielles
ambitieuses

Importante mise à
niveau des
infrastructures

Chômage: +2pts à 12,5% au T1-2021

- Le taux de chômage s'est accru de 2 points entre les premiers trimestres de 2020 et de 2021, passant de 10,5% à 12,5%, selon le Haut-Commissariat au Plan (HCP).
- Ce taux a enregistré une forte hausse aussi bien en milieu rural qu'en milieu urbain, passant respectivement de 3,9% à 5,3% et de 15,1% à 17,1%

Taux de chômage

12,5% +2 pts



Source : Haut-Commissariat au Plan (HCP)

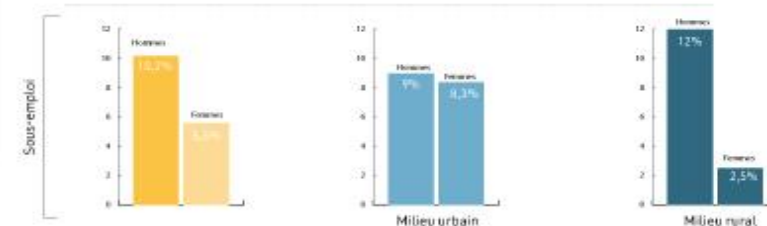
Nombre de chômeurs:

+19% 242.000 personnes



Volume du sous-emploi:

+9,2% 954.000 personnes T4-2020
988.000 personnes T1-2021



MAP



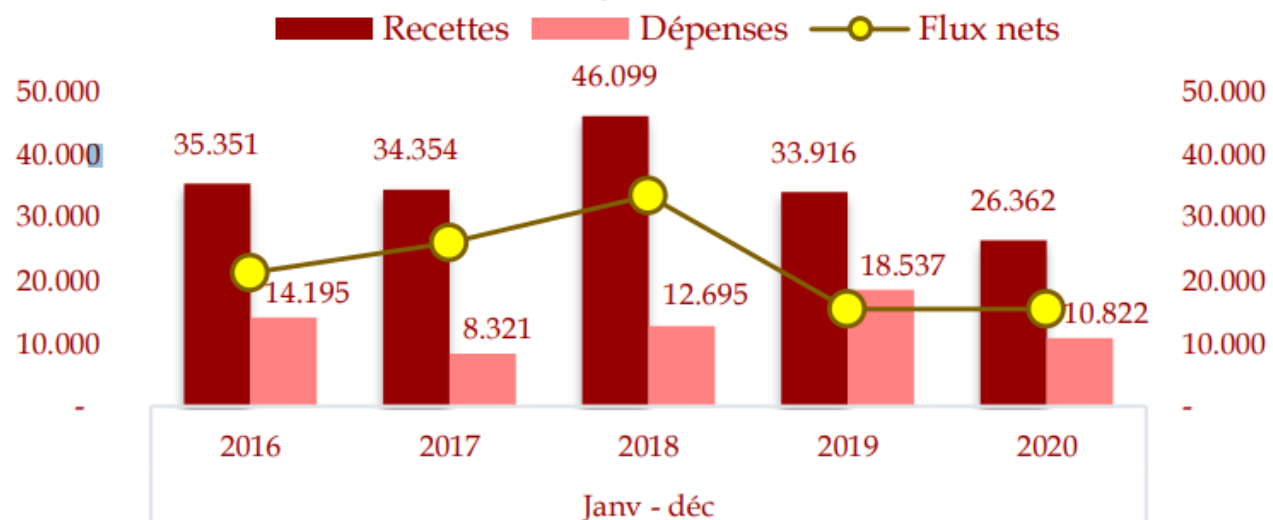
GARANTIR LES FONDAMENTAUX



- A fin décembre 2020, le flux net des Investissements Directs Étrangers (IDE) demeure quasiment stable atteignant 15.540MDH contre 15.379MDH un an auparavant, soit +161MDH ou +1%.
- Ce résultat s'explique par une baisse des dépenses des IDE de 41,6% ou - 7.715MDH (10.822MDH contre 18.537MDH), conjuguée à la baisse des recettes (-7.554MDH ou -22,3%).

Investissements directs étrangers au Maroc

Graphique : Evolution des Investissements Directs Etrangers au Maroc



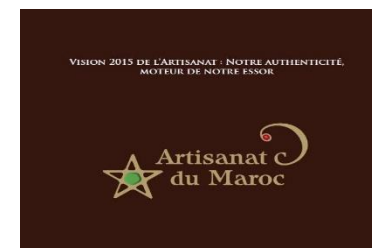
GARANTIR LES FONDAMENTAUX

Environnement
politique stable

Fondamentaux
macroéconomiques
solides

Stratégies sectorielles
ambitieuses

Importante mise à
niveau des
infrastructures



GARANTIR LES FONDAMENTAUX

Environnement
politique stable

Fondamentaux
macroéconomiques
solides

Stratégies sectorielles
ambitieuses

Importante mise à
niveau des
infrastructures



Aéroports

- 15 aéroports accrédités



Tramways

- Rabat et Casablanca



Autoroutes

- 1800 Km d'autoroutes
- 432 000 véhicules par jour



Réseau ferroviaire

- Premier TGV en Afrique (Tanger-Casablanca)



Zones franches

- 8 principales Zones Franches
 - ✓ ZF d'Exportation de Tanger
 - ✓ ZF dans Tanger Med Ksar el Majaz Melloussa 1 et 2 → Plateforme idéale pour servir l'Europe et les pays de l'Afrique
 - ✓ ZF de Dakhla et de Laayoune :
 - ✓ ZF de stockage des hydrocarbures : Kebdana et Nador
 - ✓ ZF d'exportation de Kénitra

01

Positionnement idéal pour service
l'Europe et l'Afrique

02

Série unique d'Accords de Libres
Echanges (ALE)

03

Coûts salariaux compétitifs

04

Ressources humaines de Qualité

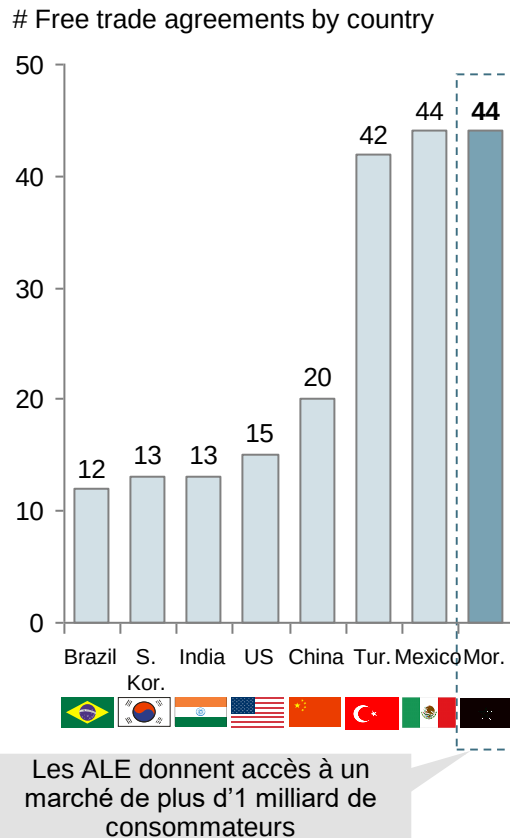
2- UNE OFFRE COMPLETE POUR
ATTIRER LES IDE



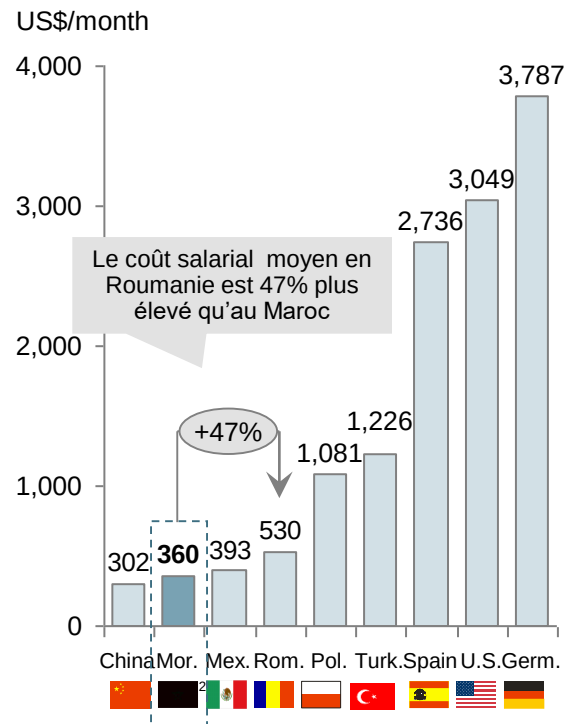
UNE PROPOSITION DE VALEUR UNIQUE

qui combine coûts compétitifs et proximité aux marchés

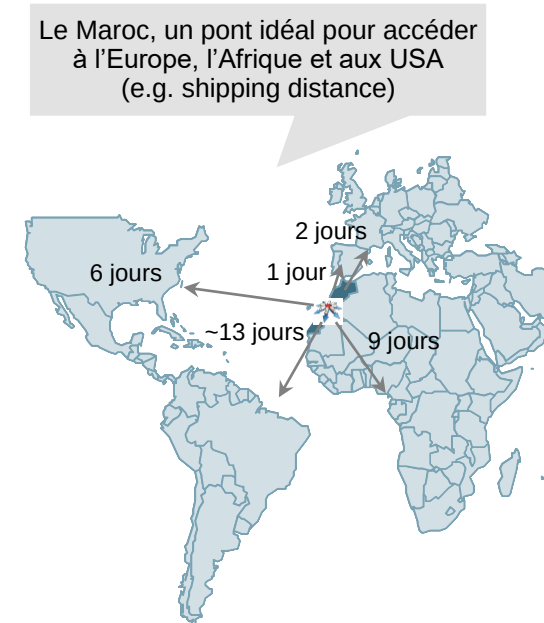
Un package unique d'ALE



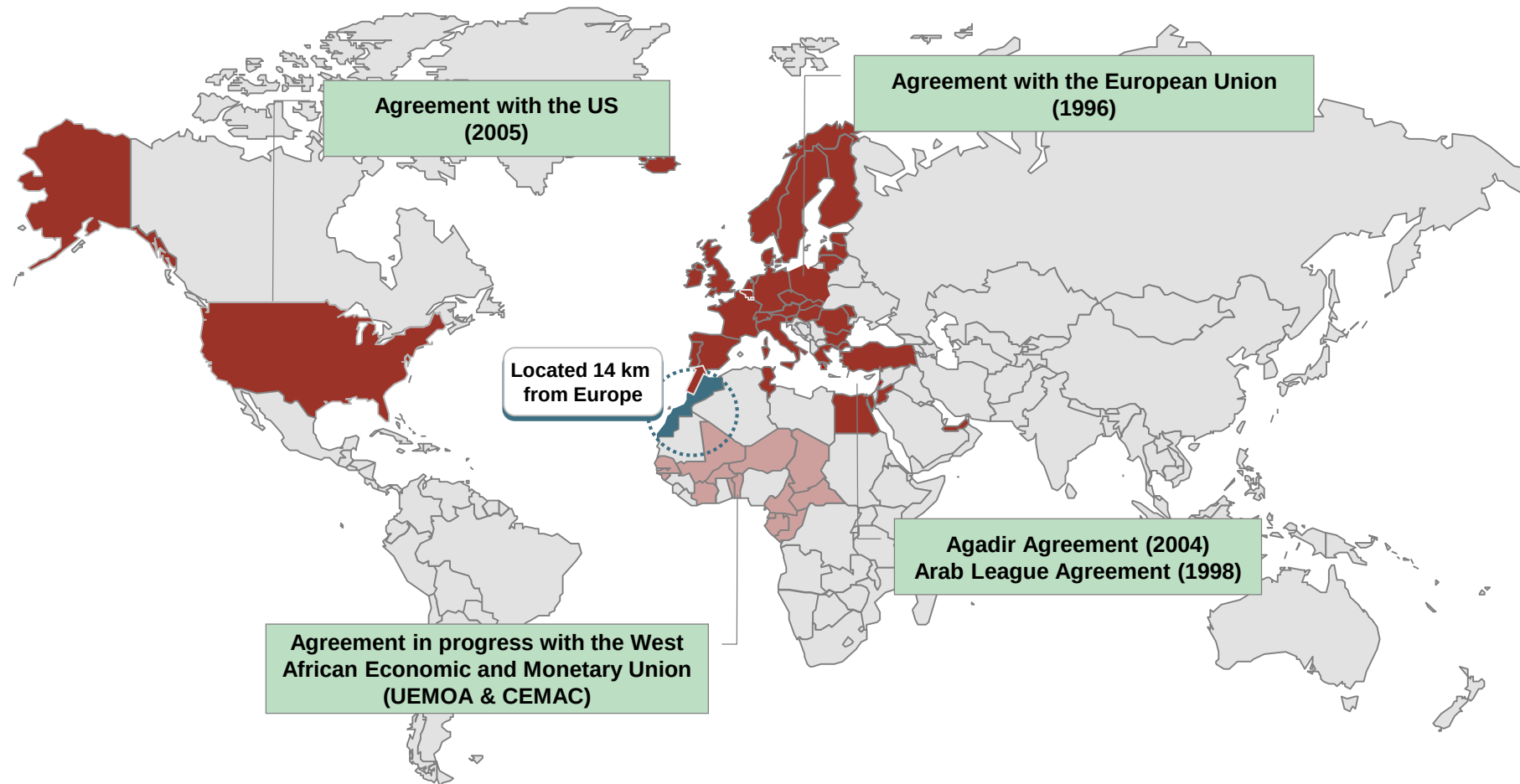
+ Coûts salariaux très compétitifs



+ Une position unique pour servir l'Europe, l'Afrique et les USA



Accès en exonération de Droits de Douane à un marché de plus de **1 milliards de consommateurs**



Depuis 2008, le Maroc bénéficie du Statut Avancé avec l'U.E

DES RESSOURCES HUMAINES DE QUALITÉ

**Une source
de R.H
compétitives
et de qualité**

- **Un plan national de formation**, avec un focus spécial sur les besoins des secteurs stratégiques
- Objectif : **former 10 000 ingénieurs par an**
- Exonération d'impôts sur les salaires durant 24 mois pour les entreprises qui recrutent dans les secteurs stratégiques
- Aides directes aux entreprises qui créent de l'emploi



01

Création de l'AMDI

02

Un package d'incitations
attractifs

03

Zones franches

04

Un système bancaire solide et
compétent

3- LES IDE : UNE PRIORITÉ



LA CROISSANCE DES IDE AU MAROC : UNE PRIORITÉ



L'Agence Marocaine de Développement des Investissements (AMDII) est **un établissement public** doté de la personnalité morale et de l'autonomie financière. L'AMDII est l'organe national **chargé du développement et de la promotion des investissements au Maroc**. Sa mission est d'établir une structure d'accueil et d'orientation pour les investisseurs mais c'est également un organisme chargé de la coopération et de la coordination des activités de promotion aussi bien au Maroc qu'à l'étranger.

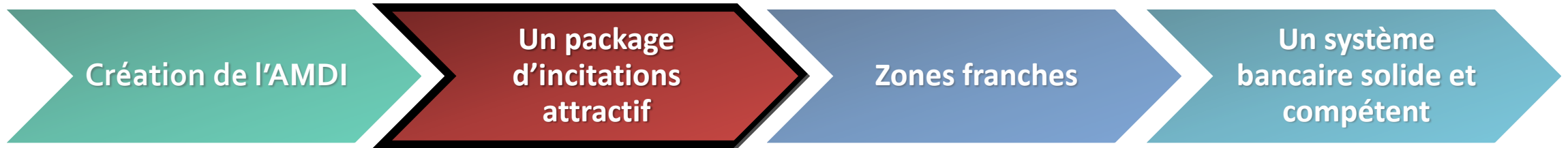
OBJECTIF :

Accompagnement des investisseurs : Guichet unique « one-stop shop »

MISSIONS :

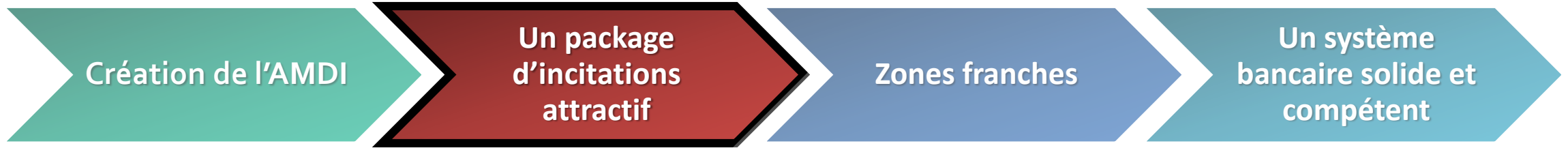
- Etudes de marché et Veille stratégique et Concurrentielle
- Assistance administrative et opérationnelle
- Actions de communication et de promotion de l'Offre Maroc

LA CROISSANCE DES IDE AU MAROC : UNE PRIORITÉ



- **20%** du coût d'acquisition du terrain
- **5%** du coût des infrastructures externes
- **20%** du coût de la formation
- Réduction d'impôts :
 - TVA, droits de douane, impôts sur les bénéfices, etc.

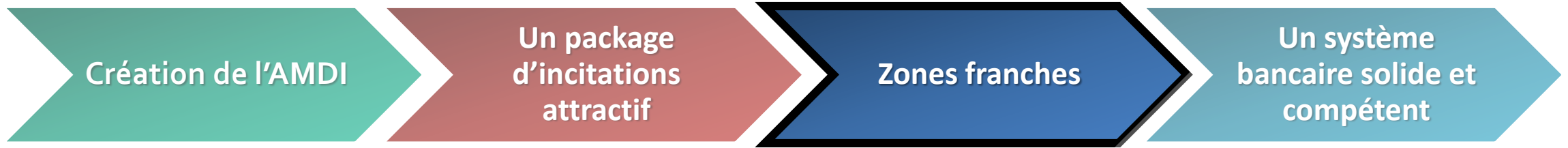
LA CROISSANCE DES IDE AU MAROC : UNE PRIORITÉ



Plusieurs programmes d'accompagnement financier :

- Le Fond de Développement Industriel (FDI)
- Le Fonds de Promotion des Investissements (FPI)
- Le Fonds Hassan II pour le Développement Economique et Social

LA CROISSANCE DES IDE AU MAROC : UNE PRIORITÉ



- Libres de **DD** et **procédures douanières** simplifiées
- **Exonération total de l'impôt sur les bénéfices** pendant les **5 premières années** et 8,75% pendant les 20 années suivantes
- **Exonération totale de l'impôt sur le Revenu** durant les **5 premières années** et réduction de 80% durant les 20 années suivantes
- **Aucune restriction** pour le rapatriement des dividendes ou du capital

LA CROISSANCE DES IDE AU MAROC : UNE PRIORITÉ



- ✓ 4 banques marocaines figurant dans le top 25 africain (2020)
- ✓ 2 Champions nationaux sont classés dans le top-10 Africain
 -  **Attijariwafa Bank #7**
 -  **Groupe Banque populaire #8**
- ✓ Présence très forte sur le continent africain

TOP 25: AFRICA				
Regional rank	World rank	Bank	Country	Tier 1 capital (\$m)
1	157	Standard Bank Group	South Africa	11,160
2	200	FirstRand	South Africa	7,746
3	205	Absa Group	South Africa	7,611
4	215	National Bank of Egypt	Egypt	7,268
5	265	Nedbank Group	South Africa	5,567
6	272	Banque Misr	Egypt	5,463
7	286	Attijariwafa Bank	Morocco	5,000
8	302	Groupe Banques Populaire	Morocco	4,718
9	355	CIB Egypt	Egypt	3,593
10	400	Investec South Africa	South Africa	3,050
11	405	Afreximbank	Egypt	3,015
12	454	Zenith Bank	Nigeria	2,638
13	467	Bank of Africa	Morocco	2,503
14	542	Arab African Intl Bank	Egypt	1,967
15	558	Capitec Bank Holdings	South Africa	1,899
16	622	MCB Group	Mauritius	1,577
17	625	Guaranty Trust Bank	Nigeria	1,565
18	630	Access Bank	Nigeria	1,553
19	652	Ecobank Transnational	Togo	1,463
20	685	KCB Group	Kenya	1,317
21	736	United Bank for Africa	Nigeria	1,181
22	761	Equity Bank	Kenya	1,096
23	775	Crédit Agricole du Maroc	Morocco	1,050
24	792	Banque du Caire	Egypt	998
25	802	First Bank of Nigeria	Nigeria	974

01

Protection des IDE

02

Réforme du cadre légal

03

Réforme du cadre fiscal

4- AMÉLIORATION DU CLIMAT DES AFFAIRES



AMÉLIORATION DU CLIMAT DES AFFAIRES

Protection et Garantie de l'IDE

- Plus de 50 accords de non double imposition
- Plus de 60 accords pour la protection des investissements étrangers
- Membre du Comité des Investissements de l'OCDE
- Membre du Centre International pour le Règlement des Différends relatifs aux Investissements (CIRDI)
- Membre du MIGA (Multilateral Investment Guarantee Agency)

Réforme du Cadre Légal

- Modernisation du droit des sociétés
- Renforcement de la protection en matière de propriété intellectuelle
- Adoption d'une nouvelle loi en matière d'arbitrage et de médiation
- Une nouvelle réglementation bancaire
- Simplification de certains processus administratifs

Adoption d'un cadre fiscal simplifié et incitatif

- Réduction de la charge fiscale
- Création de fonds spécifiques pour l'encouragement de l'Investissement dans certains secteurs



Le Maroc est sur la bonne voie dans le Classement DOING BUSINESS 2020
53e mondial, 3e dans le monde arabe et en Afrique et premier d'Afrique du Nord.

01

Généralités

02

La vision royale

03

**Les visites royales en Afrique
subsaharienne**

04

**Les instruments de l'appartenance
africaine**

05

**Echanges commerciaux entre le
Maroc et l'Afrique**

**5- LE MAROC, UN HUB POUR
L'AFRIQUE**



LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE

Généralités

La vision royale

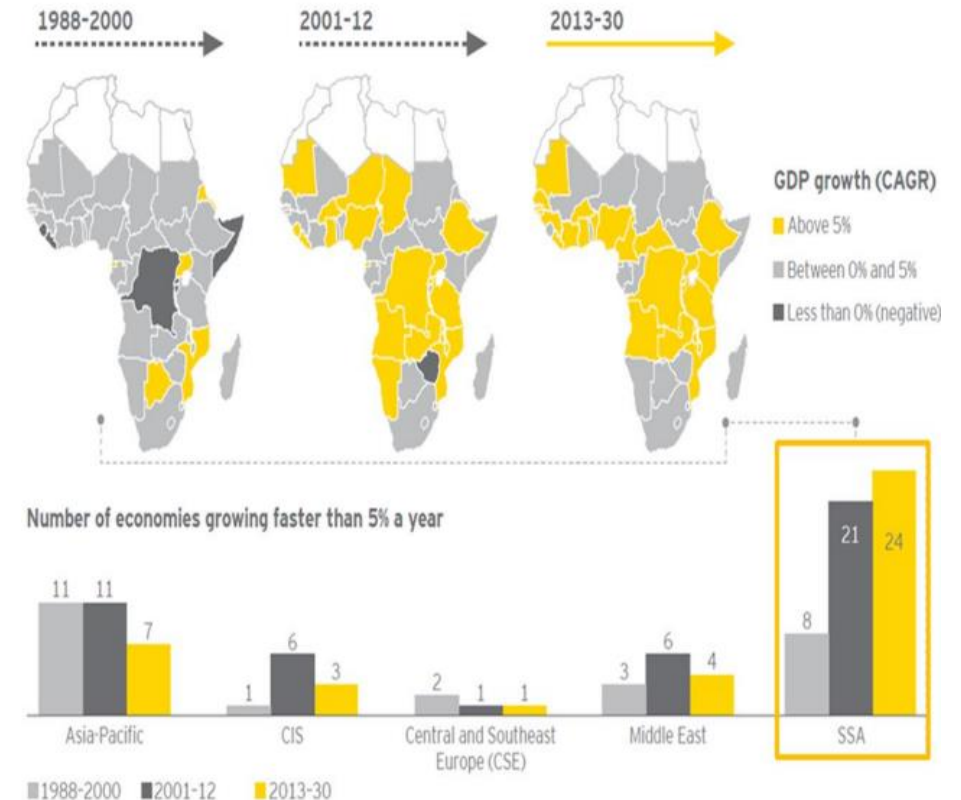
Les visites
royales en
Afrique
subsaharienne

Les instruments
de
l'appartenance
africaine

Echanges
commerciaux
entre le Maroc et
l'Afrique

L'Afrique, dont le nombre d'habitants atteindra **2,5 milliards de personnes, à l'horizon 2050**, soit plus du quart de la population mondiale, dispose de **multiples potentialités** qui font du continent africain un **enjeu stratégique mondial**. Ce continent constitue un espace géostratégique important où se déploie une vive concurrence entre puissances traditionnelles et émergentes. Les relations du **Maroc** avec les **pays d'Afrique** ont connu un essor depuis l'accession de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI au Trône en 1999. Le **positionnement stratégique du Maroc vis-à-vis de l'Afrique est mû principalement par des considérations de développement du continent**. Celles-ci traduisent la ferme volonté du Royaume à accompagner le processus de convergence économique, social et institutionnel de ses partenaires africains, notamment en Afrique Centrale et de l'Ouest.

La croissance économique en Afrique subsaharienne



Sources: Oxford Economics database estimates, accessed in August 2014; EY analysis.

LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE



" ... Il est possible que Notre Continent soit le lieu de beaucoup de promesses ; il est certain qu'il est celui de tous les espoirs. Il est surtout au centre de l'échiquier mondial. Et relever les défis de l'Afrique, c'est agir sur les enjeux géostratégiques internationaux et les changements en cours. **Le temps de l'Afrique est arrivé. Ce siècle doit être le siècle de l'Afrique.**

... Ce sont là autant de défis qu'il appartient à l'Afrique de relever pour assurer son émergence. **19 ans – c'est aujourd'hui l'âge médian en Afrique.** Cette jeune génération construira l'Afrique de demain, cette jeunesse contribuera à la **paix**, à la **stabilité** et au **développement socio-économique** du Continent..."

Extrait du Message Royal adressé aux participants à la 5ème édition du Forum Crans Montana de Dakhla du 18 mars 2019

" ... Le Maroc croit à un **co-développement fondé sur la coopération intra-africaine** et la complémentarité économique, sur la **solidarité** active et la **mutualisation** des moyens et des efforts. Il s'agit là, somme toute, des conditions inhérentes à toute croissance inclusive, au développement humain et durable de notre continent..."

Extrait du Discours de Sa Majesté à l'occasion du Sommet extraordinaire des Chefs d'Etat et de gouvernement de l'Union africaine sur la Zone de libre-échange continentale du 21 mars 2018

LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE



" ... Il y a un an, le Royaume du **Maroc a retrouvé sa place naturelle au sein de sa famille institutionnelle africaine**. Depuis, il se réjouit d'avoir contribué, aux actions menées, aux projets initiés et aux réunions tenues, sous l'égide de Notre organisation. Il continuera à **faire siennes les causes nobles du continent** et œuvrera inlassablement pour la **consolidation de la paix**, de la **stabilité** et du **développement** du continent... ".

Extrait du Discours de Sa Majesté à l'occasion du 30ème sommet de l'Union africaine du 29 janvier 2018

" L'engagement du **Maroc à défendre les Causes et les intérêts de l'Afrique** ne date pas d'aujourd'hui. C'est plutôt une orientation immuable que Nous avons héritée de Nos Ancêtres, et que Nous continuons à conforter avec assurance et fierté. **L'Afrique a toujours été et demeurera en tête de nos priorités**. Ce qui importe, en définitive, pour nous, c'est de contribuer à son essor et de servir le citoyen africain...". Extrait du Discours de Sa Majesté à l'occasion du 64ème anniversaire de la Révolution du Roi et du Peuple du 20 août 2017.

Extrait du Discours de Sa Majesté à l'occasion du 64ème anniversaire de la Révolution du Roi et du Peuple du 20 août 2017

LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE



" ... Le Maroc veut **contribuer à l'émergence d'une Nouvelle Afrique** : une **Afrique forte**, une Afrique **audacieuse** qui prend en charge **la défense de ses intérêts**, une Afrique **influyente** dans le **concert des Nations**..."

Extrait du Discours de Sa Majesté à l'occasion du 29ème Sommet des chefs d'Etat et de gouvernement de l'Union africaine du 4 juillet 2017

" ... Il est beau, le jour où l'on rentre chez soi, après une trop longue absence ! Il est beau, le jour où l'on porte son cœur vers le foyer aimé ! **L'Afrique est Mon Continent, et Ma maison.**

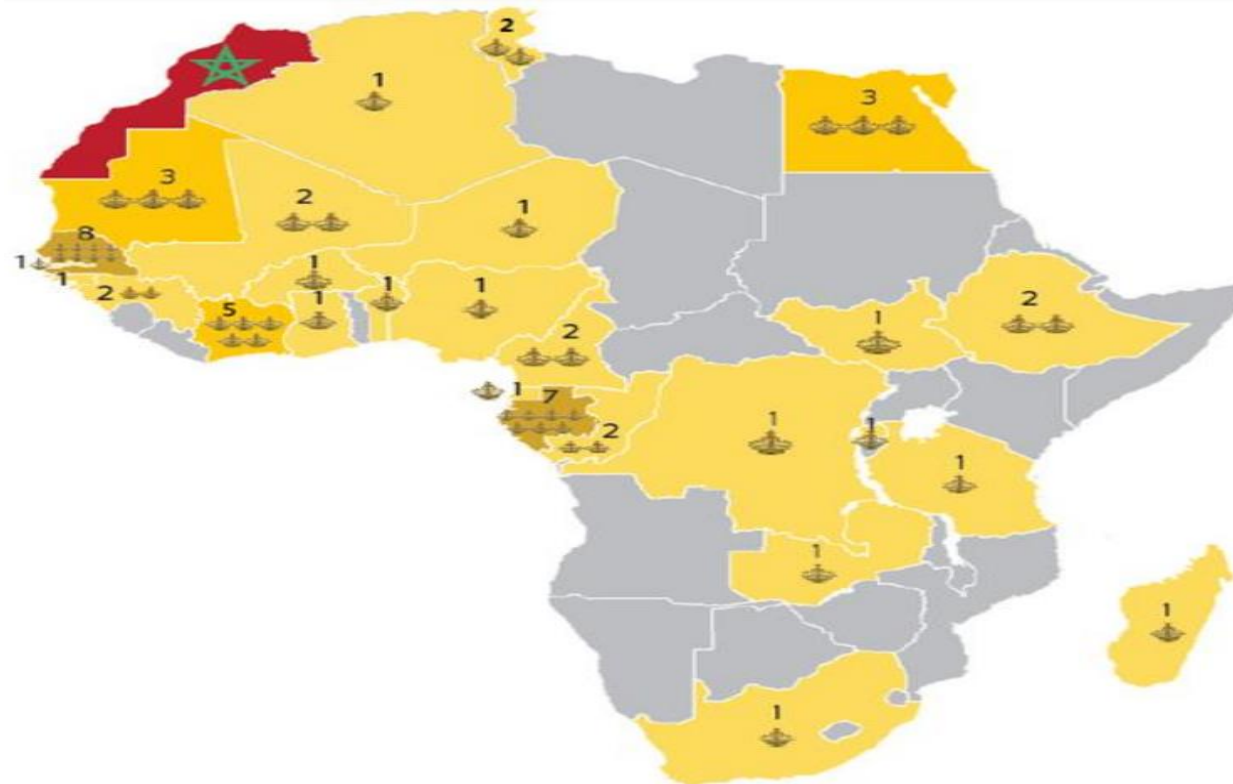
Je rentre enfin chez Moi, et vous retrouve avec Bonheur. Vous M'avez tous manqué... "

Extrait du Discours de Sa Majesté à l'occasion du 28ème sommet de l'Union africaine à Addis-Abeba du 31 janvier 2017

LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE



Les visites officielles effectuées par Sa Majesté Le Roi Mohammed VI en Afrique entre 1999 et avril 2019



LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE



- **Union africaine:** le Maroc a réintégré l'organisation continentale en janvier 2017. Déterminé à jouer un rôle actif dans la réalisation des objectifs de l'organisation panafricaine, le Royaume a été élu en janvier 2018 pour siéger au Conseil de Paix et de Sécurité de l'Union. Désigné leader de l'Union africaine sur la question des migrations, Sa Majesté Le Roi Mohammed VI a élaboré l'agenda africain pour les migrations.
- **Communauté des Etats Sahélo-Sahariens (CEN-SAD)** : le Maroc, qui est membre de la CEN-SAD depuis 2001, y joue un rôle actif. Il a abrité trois réunions du Conseil exécutif de cette organisation.
- **Conférence des pays Africains riverains de l'Atlantique** : elle est née à partir de l'initiative marocaine de la Conférence ministérielle des Etats africains, riverains de l'Atlantique afin de renforcer la coopération sécuritaire et économique et de promouvoir une identité atlantique africaine.
- **Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine (UEMOA)** : huit pays d'Afrique de l'Ouest y sont représentés, avec une population de près de 96 millions d'habitants en 2018, selon la Banque Mondiale. Le Maroc a engagé, depuis 2000, des négociations pour l'établissement d'un accord commercial et d'investissement préférentiel avec cette organisation.
- **Communauté Economique des Etats d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO)** : membre observateur depuis 2005, le Maroc a demandé l'adhésion à cette communauté en février 2017.

LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE

Généralités

La vision royale

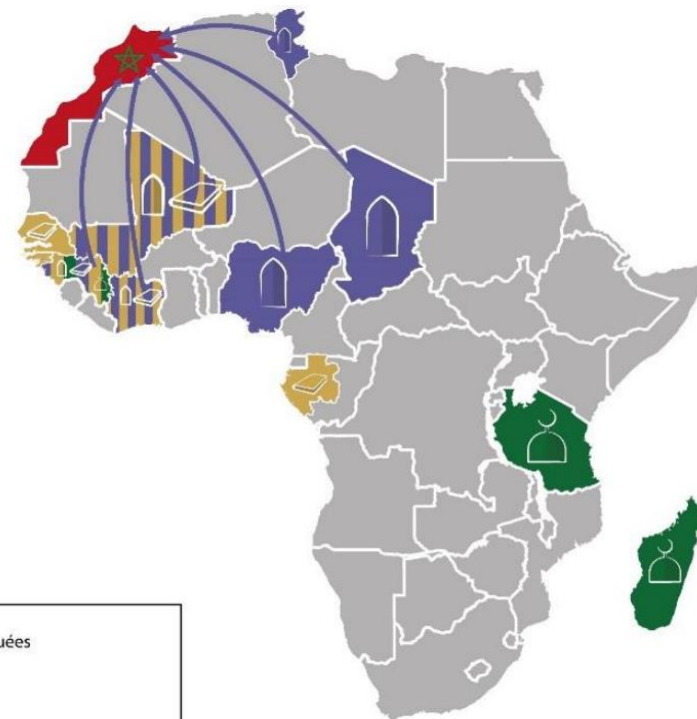
Les visites royales en Afrique subsaharienne

Les instruments de l'appartenance africaine

Echanges commerciaux entre le Maroc et l'Afrique

- Le cadre de coopération est riche et en constante évolution : **plus de 1000 accords de coopération ont été conclus par le Maroc avec plus de 40 pays, depuis le début des années 2000**. A cela s'ajoute le renforcement des liens de coopération avec des regroupements régionaux (UEMOA, CEDEAO).
- Les relations du Maroc avec les pays d'Afrique dépassent le simple cadre des relations économiques pour englober des dimensions structurantes : l'aide au développement des pays d'Afrique subsaharienne, la **dimension spirituelle de la coopération**, l'accueil au Maroc de plus de **25.000 étudiants** de **47 pays africains** dont une **large majorité a bénéficié de bourses marocaines (75% en 2017)**, la **formation de plus de 5.000 cadres** du **secteur public originaires de 30 pays**, la contribution effective du Royaume au **renforcement de la paix et de la stabilité** en Afrique et le lancement par le Maroc d'une **stratégie d'immigration**, selon une **approche humanitaire et des droits de l'Homme**.
- Le positionnement du Maroc demeure, cependant, polarisé sur l'Afrique de l'Ouest et sur quelques pays d'Afrique Centrale, en raison, notamment, de l'éloignement géographique de ces pays et de leur appartenance à des communautés linguistiques différentes

La diplomatie spirituelle entre 1999 et 2017 en direction de l'Afrique



LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE

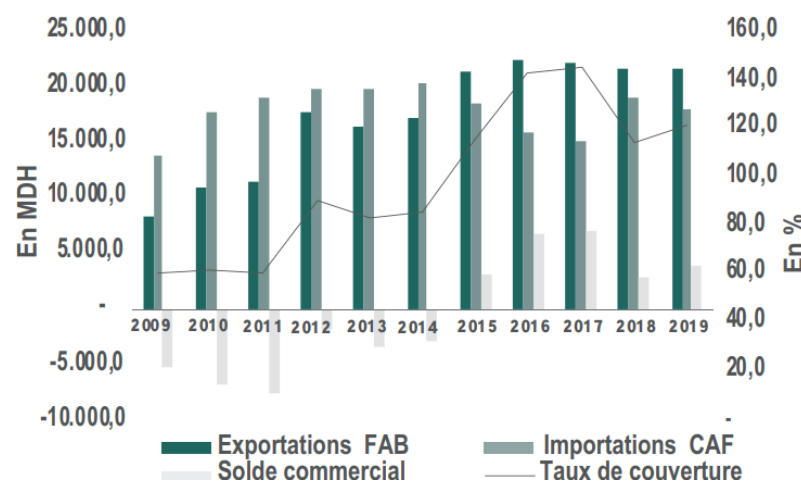


Les **échanges commerciaux et financiers** entre le Maroc et le reste du continent africain ont connu une **dynamique croissante durant les dix dernières années**, aussi bien au niveau des produits échangés, qu'au niveau de l'investissement direct réalisé entre les deux parties.

ÉCHANGES COMMERCIAUX MAROC - AFRIQUE: BALANCE COMMERCIALE EXCÉDENTAIRE À PARTIR DE 2015

Les échanges commerciaux entre le Maroc et le reste de l'Afrique ne cessent de croître au fil des années, enregistrant une **croissance annuelle moyenne de 6,1% sur la période 2009-2019**. La part de ces échanges par rapport au volume global des échanges commerciaux du Royaume se situe à 5,1% en 2019. Au cours de cette période, ces échanges ont été marqués par un changement structurel à partir de 2015. En effet, à partir de cette année le solde commercial du Maroc devient excédentaire

Evolution des échanges commerciaux Maroc - Afrique



LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE

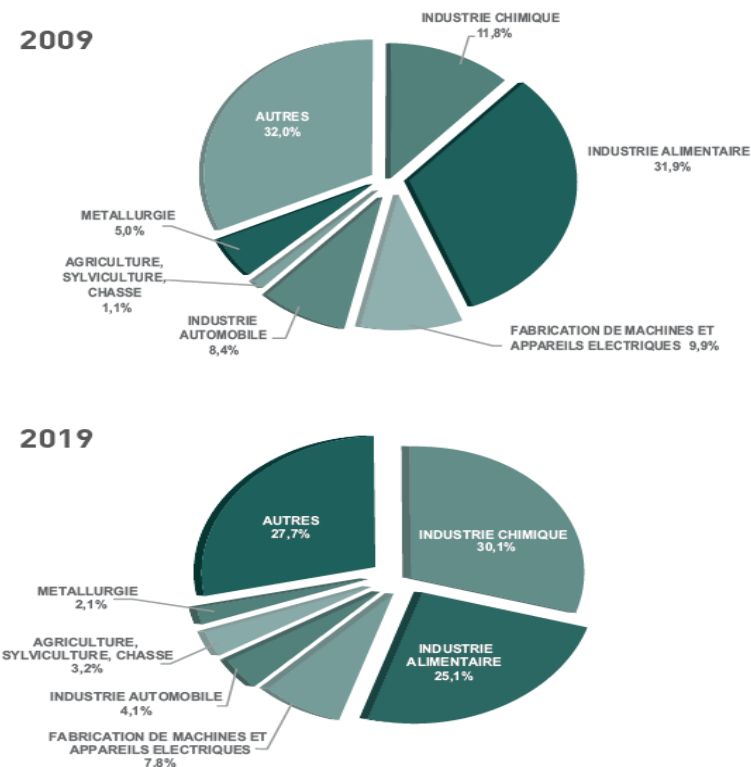


EXPORTATIONS MAROCAINES VERS L'AFRIQUE

Les exportations marocaines à destination de l'Afrique enregistrent un taux d'accroissement annuel moyen de 10% au cours de la dernière décennie. Ces ventes sont caractérisées par une **diversification** des marchés de destination et des **produits exportés**.

Par secteur, les exportations du Maroc vers l'Afrique ne se limitent pas aux produits alimentaires; d'autres produits constituent l'offre exportatrice nationale, notamment les ventes **des produits de l'industrie chimique** (30,1% du total des exportations en 2019 contre 11,8% en 2009) et celles de **l'agriculture, sylviculture, chasse** (3,2% en 2019 au lieu de 1,1% en 2009), et ce au détriment des exportations des produits de l'industrie alimentaire (25,1% en 2019 contre 31,9% en 2009), de **l'industrie automobile** (4,1% en 2019 contre 8,4% en 2009) et de la métallurgie (2,1% contre 5%).

Principales évolutions de la structure des secteurs exportateurs vers l'Afrique



LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE

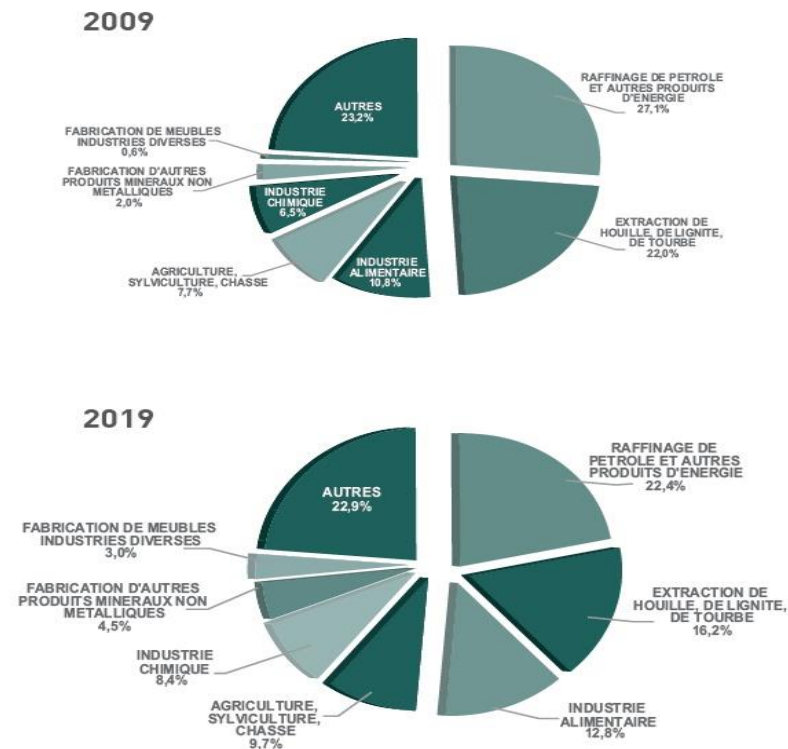


IMPORTATIONS MAROCAINES EN PROVENANCE DES PAYS AFRICAINS

S'agissant des **importations**, elles atteignent **17,9Mds DH** en 2019 contre 13,7Mds DH en 2009 réalisant un taux **d'accroissement annuel moyen de 2,7%** au cours de cette période.

Par secteur, la structure des importations en provenance de l'Afrique en 2019 est de plus en plus diversifiée. Plusieurs secteurs commencent à prendre du poids tels que la fabrication d'autres **produits minéraux non métalliques** (4,5% en 2019 contre seulement 2% en 2009), la **fabrication de meubles industries diverses** (3% en 2019 contre 0,6% en 2009), et ce au détriment des importations des **extractions de houille, de lignite, de tourbe** (22% du total des importations en 2009 et 16,2% en 2019) et du **raffinage de pétrole** et autres **produits d'énergie** qui passent de 27,1% en 2009 à 22,4% en 2019.

Principales évolutions des secteurs importateurs en provenance de l'Afrique



Source & Calcul : Office des Changes

LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE



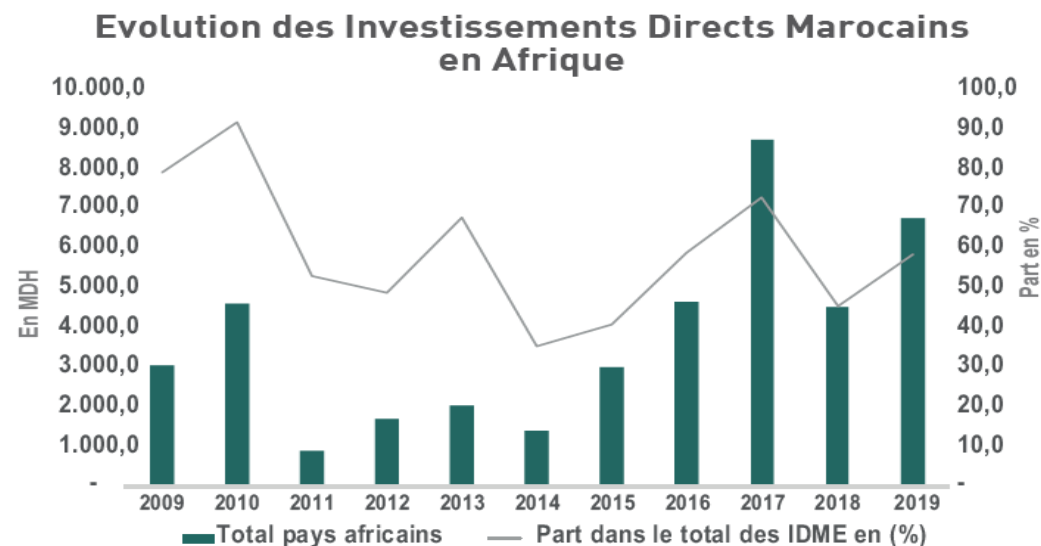
ÉCHANGES FINANCIERS : DES FLUX EN PLEIN ESSOR

A l'instar des échanges commerciaux, les échanges financiers entre le Maroc et le reste du continent Africain connaissent depuis une dizaine d'années une nouvelle dynamique.

INVESTISSEMENT DIRECTS MAROCAINS (IDM) EN AFRIQUE

Au cours de la période 2009 – 2019, **les investissements directs marocains en Afrique passent de 3 Mds DH en 2009 à 6,8 Mds DH en 2019** affichant un **taux d'accroissement annuel** moyen de **8,3%**. Ces investissements ont atteint leur niveau le plus haut durant cette période en **2017 avec une valeur de 8,8 Mds DH**.

La part des investissements directs marocains en Afrique dans le total des investissements directs marocains à l'étranger s'établit à 58,7% en 2019 avec une part moyenne de 59,5% durant la période 2009 – 2019.



Source & Calcul : Office des Changes
Chiffres 2019 provisoires

LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE



RÉPARTITION PAR **SECTEUR D'ACTIVITÉ** DES INVESTISSEMENTS DIRECTS À DESTINATION DE L'AFRIQUE

Secteur	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*	2019**
Banques	1.106,6	1.494,4	595,6	1.300,5	1.373,7	353,2	1.323,7	1.160,6	6.415,0	939,2	2.669,2
Holding	5,7	883,8	-	-	9,5	13,2	620,5	57,3	88,7	56,3	35,7
Immobilier	-	-	-	129,8	189,4	353,6	270,0	181,0	284,6	99,9	13,4
Commerce	7,5	172,5	3,3	19,6	10,9	266,0	239,6	12,9	101,9	81,3	839,4
Industrie	77,9	70,2	123,9	53,7	137,8	153,2	80,3	2.464,0	574,3	900,4	916,2
Energie et mines	-	-	-	-	8,8	-	27,3	7,8	40,2	418,5	107,9
Assurances	-	-	-	73,5	191,9	91,7	20,2	175,8	498,4	184,2	512,7
Télécommunications	1.823,3	1.963,8	149,1	108,4	84,8	21,0	5,4	360,4	683,5	1.759,1	1.427,4
Tourisme	-	-	-	-	-	15,7	0,9	12,0	9,9	6,6	0,9
Transports	-	-	0,3	1,4	1,0	1,0	0,8	0,4	1,9	5,9	61,5
Grands travaux	21,3	-	1,2	7,0	6,7	30,3	0,6	3,2	28,2	39,3	73,9
Etudes	-	-	-	-	-	0,1	-	-	-	-	-
Agriculture	-	-	-	-	-	-	-	13,1	2,7	2,5	-
Autres services	3,9	40,2	38,9	32,8	35,0	104,1	440,4	215,0	15,0	34,3	110,6
Divers	-	-	-	-	0,2	9,4	0,6	4,7	9,4	3,6	0,4
Total	3.046,2	4.624,9	912,3	1.727	2.050	1.413	3.030	4.668	8.754	4.531	6.769

* Chiffres actualisés

** Chiffres provisoires

Source & Calcul : Office des Changes

LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE



RÉPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ DU **STOCK** DES INVESTISSEMENTS DIRECTS À DESTINATION DE L'AFRIQUE

Secteur d'activité	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Banques et organismes financiers	4.301,6	5.175,1	5.442,6	6.881,8	6.084,1	9.034,9	9.295,4
Télécommunications	2.076,5	2.279,8	2.113,3	5.877,7	5.452,2	5.583,8	5.053,3
Cimenteries	799,1	977,9	1.263,8	1.480,7	3.657,1	3.291,4	3.278,2
Assurances	45,5	988,3	1.497,0	2.248,3	1.398,9	1.795,6	1.835,8
Industrie	409,9	224,7	1.390,3	1 002,9	207,0	507,3	598,8
Commerce	8,4	22,4	16,6	115,6	132,3	493,5	535,8
Energie et mines	101,5	94,0	416,1	-	74,6	-	374,0
Holding	687,4	94,3	212,2	619,1	156,1	172,0	127,6
Immobilier	-	0,2	-	175,5	14,8	105,5	86,8
Transports	6,4	2,0	16,7	12,9	13,0	12,9	20,3
Construction et génie civil	-	0,2	43,0	4,7	1,6	0,3	0,3
Services informatiques	26,5	5,8	200,5	22,3	26,1	-	-
Autres services	72,5	64,8	100,8	264,4	284,4	407,9	289,8
Autres	0,1	0,5	3,4	-	0,4	-	-
Total	8.533,4	9.930,0	12.716,3	18.705,9	17.502,6	21.405,1	21.496,1

LE MAROC, UN HUB POUR L'AFRIQUE

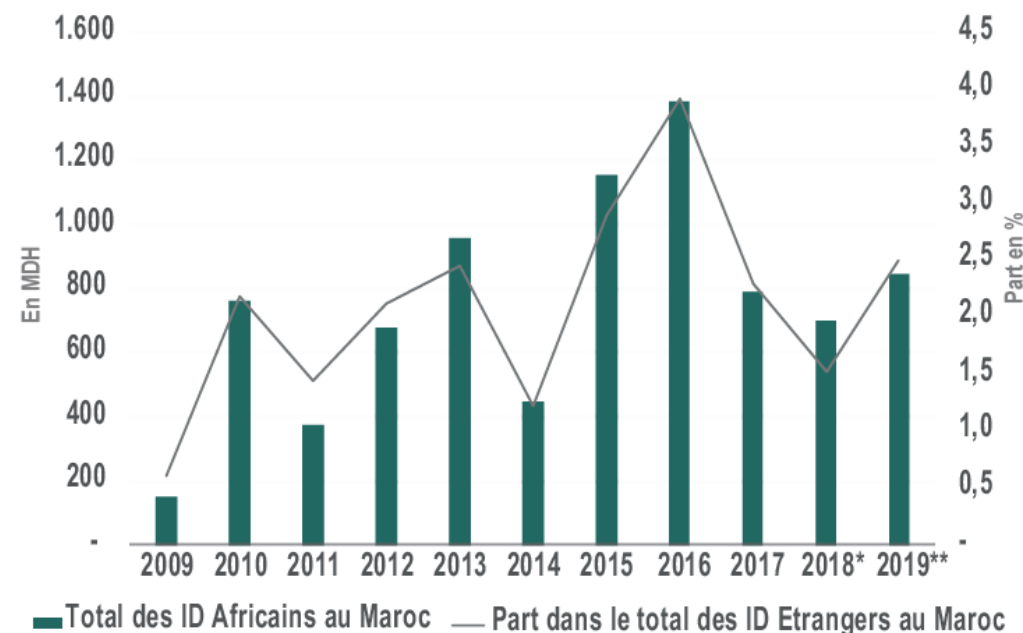


INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS EN PROVENANCE DE L'AFRIQUE

Les investissements directs étrangers en provenance de l'Afrique représentent **2,5% du total des IDE** reçus en 2019.

Ces investissements atteignent 846,6 MDH en 2019 contre seulement 151 MDH en 2009, soit un taux d'accroissement annuel moyen de 18,8%. Au cours de cette période, ces investissements ont atteint leur niveau le plus haut en **2016 avec une valeur de 1,4 Milliard de Dirhams**.

Evolution des ID Africains au Maroc



* Chiffres actualisés

** Chiffres provisoires

Source & Calcul : Office des Changes

01

**Accords de promotion et de
protection des investissements**

02

**Coopération douanière avec
l'Afrique**

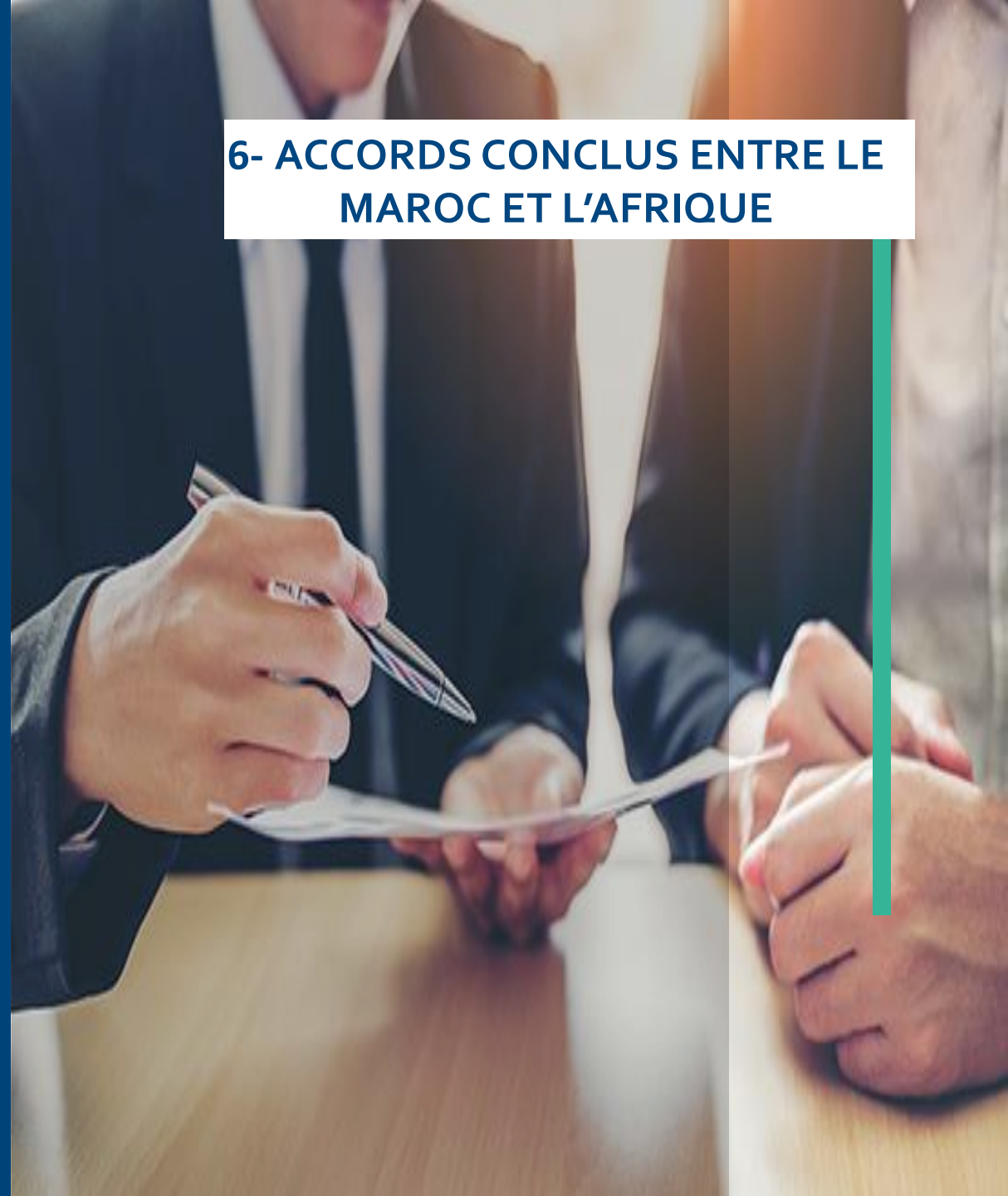
03

**Convention de non double
imposition**

04

Accords fiscaux

6- ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE

Accords de promotion et
de protection des
investissements

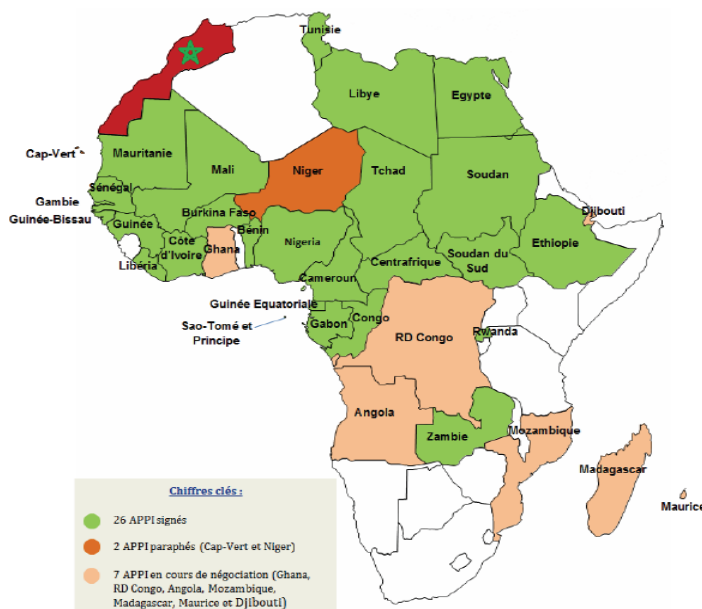
Coopération douanière
avec l'Afrique

Convention de non
double imposition

Accords fiscaux

LES ACCORDS DE PROMOTION ET DE PROTECTION DES INVESTISSEMENTS (APPI) AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE LA COOPÉRATION ENTRE LE MAROC ET LES AUTRES PAYS AFRICAINS

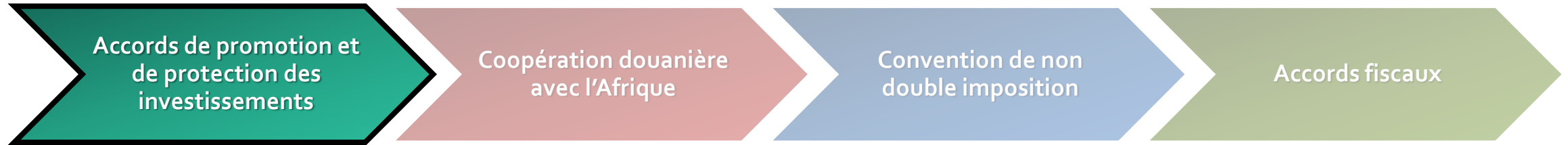
Zoom sur les APPI conclus en Afrique



Les APPI conclus entre le Maroc et les pays africains ont pour objectif de créer un environnement juridique stable et favorable au développement des investissements, en prévoyant des clauses qui constituent des obligations en matière de protection des investisseurs et de leurs investissements par l'Etat d'accueil durant leur présence sur son territoire. L'essentiel de ces clauses concerne :

- La clause « **du traitement juste et équitable** » qui offre aux investisseurs un traitement conforme aux normes internationales minimales ancrées dans le droit international coutumier ;
- La clause du « **traitement national** » qui assure la non discrimination entre les investisseurs étrangers et les investisseurs nationaux ;
- La clause de la « **nation la plus favorisée** » qui garantit que les investisseurs étrangers et leurs investissements ne sont pas moins bien traités que tout autre investisseur étranger et ses investissements ;

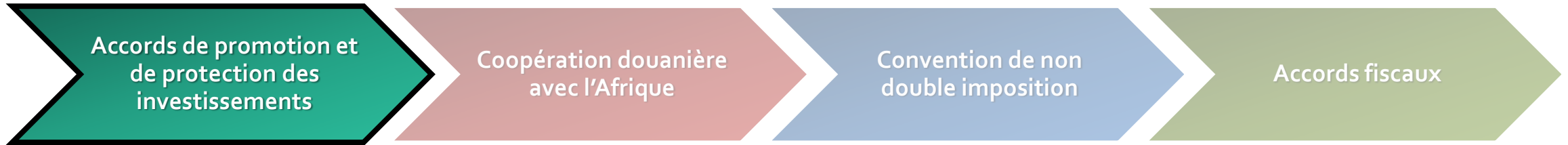
ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



LES ACCORDS DE PROMOTION ET DE PROTECTION DES INVESTISSEMENTS (APPI) AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE LA COOPÉRATION ENTRE LE MAROC ET LES AUTRES PAYS AFRICAINS

PAYS	DATE DE SIGNATURE	PAYS	DATE DE SIGNATURE
Tunisie	28/01/1994	Burkina Faso	08/02/2007
Égypte	14/05/1997	Cap Vert	Paraphé le 21/5/2009
Tchad	04/12/1997	Côte d'Ivoire	19/03/2013
Soudan	23/02/1999	Mali	21/02/2014
Mauritanie	13/06/2000	Guinée Bissau	28/05/2015
Libye	02/11/2000	São Tomé-et-Principe	25/01/2016
République de Guinée	02/05/2002	Rwanda	19/10/2016
Bénin	15/06/2004	Ethiopie	19/11/2016
Gabon	21/06/2004	Nigeria	02/12/2016
Guinée Equatoriale	05/07/2005	Soudan du Sud	01/02/2017
Gambie	20/02/2006	Zambie	20/02/2017
Centre Afrique	26/09/2006	Congo (Brazzaville)	30/04/2018
Sénégal	15/11/2006	Niger	Paraphé le 19 /02/2019
Cameroun	24/01/2007	Liberia	25/03/2019

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE

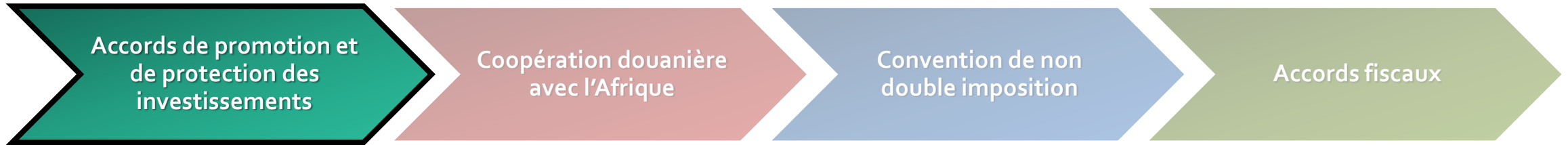


LES ACCORDS DE PROMOTION ET DE PROTECTION DES INVESTISSEMENTS (APPI) AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE LA COOPÉRATION ENTRE LE MAROC ET LES AUTRES PAYS AFRICAINS

Le nouveau modèle marocain d'APPI contient des clauses qui visent à :

- **Assurer des investissements responsables**, notamment en incluant une section entière sur les *obligations et les responsabilités des investisseurs et des investissements*, y compris une clause sur la *responsabilité sociale et environnementale* et une clause soutenant la *lutte contre la corruption*, le *blanchiment* des capitaux et le *financement du terrorisme*;
- **Faciliter les investissements**, notamment en incluant un engagement à une plus grande *transparence administrative* et en établissant un *Comité Conjoint* chargé de faciliter l'application de l'accord et un Point Focal National servant de point de contact pour les investisseurs étrangers;
- **Moderniser le mécanisme du règlement des différends en matière d'investissement**, notamment en définissant les différends qui peuvent être soumis à *l'arbitrage international*, via l'introduction de l'exigence d'épuiser les *recours internes* devant les juridictions nationales avant de soumettre le litige à l'arbitrage international, et en prévoyant l'immunité d'exécution sur les biens de l'Etat utilisés dans le cadre des actions du service public.

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



LES ACCORDS DE PROMOTION ET DE PROTECTION DES INVESTISSEMENTS (APPI) AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE LA COOPÉRATION ENTRE LE MAROC ET LES AUTRES PAYS AFRICAINS

Le nouveau modèle marocain d'APPI contient des clauses qui visent à :

- Assurer que l'investissement contribue au développement durable, en précisant certaines clauses clés (par exemple le préambule qui souligne l'importance d'objectifs globaux comme le développement durable, la **réduction de la pauvreté**, la **création d'emplois**, la **lutte contre la corruption**, ou la définition de l'investissement, qui inclut comme condition de **protection** une **contribution au développement durable**);
- Sauvegarder le droit de réglementer dans l'intérêt public du pays hôte tout en protégeant les investissements, et ce, à travers la **clarification de certaines dispositions clés de l'APPI**, notamment la **définition de l'investisseur** et de **l'investissement** qui tient compte du critère de l'activité économique substantielle, ou encore la précision du contenu des clauses du traitement national, du traitement juste et équitable (TJE) et du traitement de la nation la plus favorisée.

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



COOPÉRATION DOUANIÈRE AVEC L'AFRIQUE : UNE DYNAMIQUE CONTINUE

La coopération douanière entre le Maroc et les autres pays africains porte sur plusieurs aspects liés à **l'assistance administrative et technique**, à la **formation** ou encore à la **négociation d'accords**... Autant d'aspects qui contribuent à faciliter les échanges commerciaux, optimiser le contrôle douanier et améliorer la compétitivité à l'international.

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



COOPÉRATION DOUANIÈRE AVEC L'AFRIQUE : UNE DYNAMIQUE CONTINUE

LA FORMATION DOUANIÈRE

Depuis plusieurs années, l'Administration des Douanes et Impôts Indirects œuvre, par le biais de **l'Institut de Formation des Douanes (IFD)** au développement des compétences des **cadres relevant des administrations douanières partenaires** en organisant chaque année un **cycle international de formation**.

A partir de 2000, elle a mis en place un **cycle international de formation initiale des cadres d'inspection des douanes** en collaboration avec l'Agence Marocaine de Coopération Internationale (AMCI) qui octroie des bourses aux inspecteurs élèves participant à ce cycle.

Les cadres étrangers ayant bénéficié de la formation au sein de l'IFD et dont le nombre a atteint plus de **931 participants**, relèvent de plusieurs administrations douanières des **pays africains** et de la **République d'Haïti** tels: le **Congo**, le **Gabon**, la **Guinée (Conakry)**, la **Mauritanie**, la **Centrafrique**, le **Tchad**, les **Comores**, la **Guinée Equatoriale**, le **Congo (Brazzaville)**, le **Niger**, le **Togo**, la **Côte d'Ivoire**, le **Bénin**, le **Mali**, la **Guinée Bissau**, le **Liberia**, le **Rwanda**, **Madagascar**, le **Burundi**, **Djibouti** et **Haïti**.



ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



COOPÉRATION DOUANIÈRE AVEC L'AFRIQUE : UNE DYNAMIQUE CONTINUE

LA COOPÉRATION OPÉRATIONNELLE MOYENNANT DES ACCORDS D'ASSISTANCE ADMINISTRATIVE MUTUELLE

Ces Accords se basent sur un ensemble de principes, notamment :

- les **infractions à la législation douanière** portent préjudice aux intérêts économiques, commerciaux, fiscaux, sociaux et culturels des Etats ;
- les **droits de douane** et autres **taxes** prélevés à l'importation ou à l'exportation doivent être liquidés avec exactitude et les mesures de prohibition, de restriction et de contrôle doivent être convenablement appliquées ;
- l'instauration d'une **coopération internationale** est nécessaire pour tout ce qui touche **à l'application de la législation douanière** ;
- la lutte contre les **infractions douanières** peut être rendue plus efficace en instaurant entre les administrations une étroite coopération s'appuyant sur des dispositions juridiques claires ;
- il est nécessaire d'observer, dans le cadre **du contrôle des flux commerciaux, les conventions internationales** qui formulent des prohibitions, des restrictions et des mesures de contrôle spéciales applicables à des marchandises spécifiques.

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



COOPÉRATION DOUANIÈRE AVEC L'AFRIQUE : UNE DYNAMIQUE CONTINUE

LA COOPÉRATION OPÉRATIONNELLE MOYENNANT DES ACCORDS D'ASSISTANCE ADMINISTRATIVE MUTUELLE

Liste des Accords d'Assistance Administrative mutuelle signés par le Maroc avec différents pays du continent africain

Pays	Référence du cadre juridique (AAMI ou protocole additionnel ou Accord de coopération douanière)	Date de signature et de mise en œuvre
Tunisie	Convention de Coopération Administrative Mutuelle pour la prévention, la recherche et la répression des infractions douanières	- Signature à Tunis le 06/05/1998 - Protocole additionnel à l'AAMI, signé à Tunis le 07/05/2010
Algérie	Convention d'Assistance Administrative Mutuelle pour la Lutte contre les infractions douanières, les recherche et les répression	- Signature à Casablanca le 24/04/1991 - Entrée en vigueur le 12/09/2012
Côte d'ivoire	Accord d'Assistance Mutuelle Administrative en matière douanière	- Signature à Marrakech le 20/01/2015 - Entrée en vigueur le 01/03/2016
Libye	Accord de coopération Administrative Mutuelle et douanière pour la prévention, la recherche et la répression des infractions douanières	- Signature à Rabat le 02/07/1998 - Protocole additionnel à l'AAMI signé à Rabat le 23/10/2009
Mauritanie	Accord de coopération Administrative Mutuelle, Technique et douanière	- Signature le 15/07/2005 - Entrée en vigueur après expiration de 30 jours à partir de la date de sa signature
Gabon	Accord Bilatéral d'Assistance Mutuelle Administrative en matière douanière	- Signature à Rabat le 05/09/2013 - Entrée en vigueur le 1 ^{er} février 2016

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



COOPÉRATION DOUANIÈRE AVEC L'AFRIQUE : UNE DYNAMIQUE CONTINUE

LA COOPÉRATION OPÉRATIONNELLE MOYENNANT DES ACCORDS D'ASSISTANCE ADMINISTRATIVE MUTUELLE

Liste des Accords d'Assistance Administrative mutuelle signés par le Maroc
avec différents pays du continent africain

Pays	Référence du cadre juridique (AAMI ou protocole additionnel ou Accord de coopération douanière)	Date de signature et de mise en œuvre
Union des Comores	Convention de partenariat en matière douanière	- Signature à Rabat le 22/06/2012 - Entrée en vigueur à partir de la date de sa signature
Sénégal	Accord d'Assistance Administrative Mutuelle en matière douanière	- Signature à Dakar le 21/05/2015 - Entrée en vigueur de manière provisoire, dès sa signature.
Egypte	Convention d'assistance administrative mutuelle en vue de prévenir, rechercher et réprimer les infractions douanières	- Signature à Rabat le 14/05/1997 - Entrée en vigueur 12/07/1998
Togo	Protocole en matière de Coopération Douanière et Technique entre l'Administration des Douanes et Impôts Indirects du Royaume du Maroc et l'Office des Recettes de la République Togolaise	- Signature à Bruxelles le 14/07/2016 - Entrée en vigueur à compter de la date de sa signature

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



COOPÉRATION DOUANIÈRE AVEC L'AFRIQUE : UNE DYNAMIQUE CONTINUE

L'ASSISTANCE TECHNIQUE

Cette coopération concerne notamment les domaines suivants

- La sélectivité et l'analyse du risque₁ ;
- La simplification des procédures et la dématérialisation ;
- L'évaluation en douane ;
- La planification stratégique au sein de l'ADII ;
- Le programme d'Opérateur Economique Agréé (OEA) ;
- La formation des formateurs ;
- Le contrôle interne.

Dans ce cadre, dix actions d'assistance technique ont été réalisées courant 2019 :

Domaine	Pays bénéficiaires	Nombre d'actions en 2019
Analyse de risque et sélectivité	Sénégal Côte d'Ivoire	2
Contrôle interne	Sénégal	1
Formation des formateurs	Madagascar	2
Evaluation des véhicules automobiles usagés	Burkina Faso	1
Programme d'OEA	Togo	1
Simplification des procédures de dédouanement	Madagascar	1
Mise en application de la convention internationale sur l'interdiction des armes chimiques	Togo	2

Instauration de la Zone de Libre Echange Continentale Africaine« ZLECAf »

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



ACCORDS DE NÉGOCIATION

Accords Préférentiels Commerciaux, Tarifaires ou de Libre Echange signés par le Maroc avec les pays du continent africain

Type d'accords	Pays/ groupement	Date et Lieu de signature	Date d'entrée en vigueur	Observations/date de ratification
Convention commerciale et tarifaire	Algérie	14.03.1989 Alger		
Convention commerciale et tarifaire	Guinée	12.04.1997 Conakry	06.09.2000	
Accord commercial	Sénégal	13.02.1963 Rabat		
Accord de libre échange	Egypte	27.05.1998 Caire	29.04.1999	
Accord de libre échange	Tunisie	16.03.1999 Rabat	16.03.1999	
Accord de libre échange	Pays Arabes Méditerranéens	25.02.2004 Rabat	27.03.2007	Parties contractantes : Maroc, Egypte, Jordanie, Tunisie (Déclaration d'Agadir)
Accord commercial et tarifaire	Lybie	29.06.1990 Rabat	29.06.1990	
Accord commercial et tarifaire	Mauritanie	04.08.1986 Nouakchott		
Convention de facilitation et de développement des échanges commerciaux interarabes	Ligue arabe	27.02.1981 Tunis	01.01.1998	Parties contractantes : Maroc, Algérie, Arabie Saoudite, Bahreïn, Egypte, Emirats Arabes Unis, Irak, Jordanie, Koweït, Liban, Libye, Palestine, Qatar, Soudan, Sultanat d'Oman, Syrie, Tunisie, Yémen
Offre marocaine en faveur des PMA d'Afrique			01.07.2000	

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



Afin d'accompagner le renforcement de la coopération entre le Maroc et l'Afrique, la direction générale des impôts œuvre pour la **conclusion de conventions de non double imposition** avec plusieurs pays africains.

A ce jour, le Maroc est signataire **de 78 conventions fiscales de non double imposition** dont **21 conclues avec d'autres pays africains**.

Ainsi, sur les 21 conventions signées avec les Etats africains, seules 7 (dont 1 multilatérale) sont entrées en vigueur, il s'agit de :

- 11 conventions ratifiées par le Maroc mais non encore en vigueur, à savoir celles conclues avec le Burkina Faso, le Cameroun, le Congo Brazzaville, l'Ethiopie, le Ghana, la Guinée Bissau, Madagascar, le Rwanda, Sao Tomé et Príncipe, le Soudan du Sud et la Zambie.
- 3 conventions sont signées mais non encore ratifiées par le Maroc. Il s'agit des conventions avec le Bénin, le Libéria et l'île Maurice.
- Un peu plus d'une dizaine de conventions sont actuellement paraphées mais non encore signées. Il s'agit des conventions conclues avec l'Afrique du Sud, l'Angola, le Cap-Vert, Centrafrique, le Congo Kinshasa, la Gambie, le Nigéria, les Seychelles, le Soudan, le Tchad et le Malawi
- Il est à noter également que 3 autres conventions sont en cours de négociation à savoir celles avec la Tanzanie, la Guinée Equatoriale et le Niger.



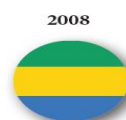
Egypte



Union du Maghreb Arabe
(UMA)



Sénégal



Gabon



Guinée Conakry

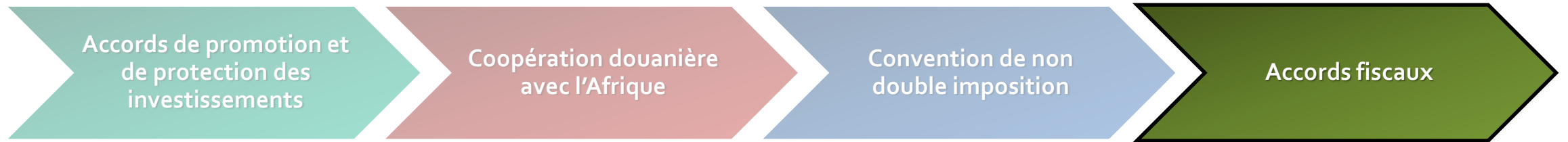


Côte d'Ivoire



Mali

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE

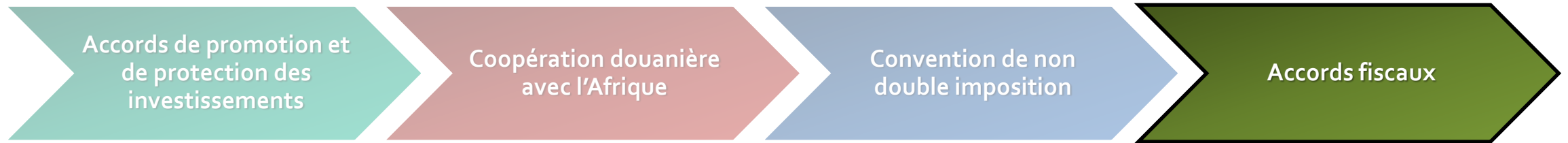


RÉSEAU DE CONVENTIONS FISCALES AVEC LES ETATS AFRICAINS

Conventions fiscales en vigueur

Partenaire conventionnel	Lieu de signature	Date de signature	Date d'entrée en vigueur
Côte d'Ivoire	Rabat	20/07/2006	07/03/2016
Egypte	Rabat	22/03/1989	28/05/1993
Gabon	Libreville	03/06/1999	16/05/2008
Guinée Conakry	Conakry	03/03/2014	15/01/2016
Mali	Bamako	20/02/2014	03/06/2016
Sénégal	Dakar	01/03/2002	19/05/2006
Union du Maghreb Arabe (UMA)	Alger	23/07/1990	14/07/1993

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE

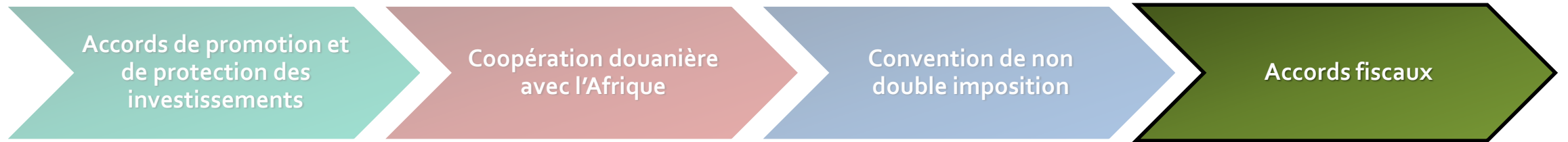


RÉSEAU DE CONVENTIONS FISCALES AVEC LES ETATS AFRICAINS

Conventions fiscales signées

Partenaire conventionnel	Lieu de signature	Date de signature
Benin	Marrakech	25/03/2019
Burkina Faso	Ouagadougou	18/05/2012
Cameroun	Yaoundé	07/09/2012
Congo Brazzaville	Brazzaville	30/04/2018
Ethiopie	Addis Ababa	19/11/2016
Ghana	Accra	17/02/2017
Guinée Bissau	Bissau	28/05/2015
Liberia	Marrakech	27/03/2019
Madagascar	Antananarivo	21/11/2016
Maurice	Port-Louis	25/11/2015
Rwanda	Kigali	19/10/2016
Sao Tomé et Príncipe	Rabat	25/01/2016
Soudan du Sud	Djouda	01/02/2017
Zambie	Lusaka	11/10/2017

ACCORDS CONCLUS ENTRE LE MAROC ET L'AFRIQUE



RÉSEAU DE CONVENTIONS FISCALES AVEC LES ETATS AFRICAINS

Conventions fiscales paraphées

Partenaire conventionnel	Lieu du paraphe	Date du paraphe
Afrique du Sud	Pretoria	24/06/2004
Angola	Rabat	05/10/2018
Cap-Vert	Rabat	08/03/2018
Centrafrique	Rabat	03/11/2011
Congo Kinshasa	Rabat	15/12/2017
Egypte (Révision)	Le Caire	25/05/2017
Gambie	Rabat	20/04/2016
Nigéria	Abuja	02/12/2016
Seychelles	Rabat	17/11/2011
Soudan	Rabat	23/04/2003
Tchad	N'Djamena	08/04/2015
Malawi	Lilongwe	28/09/2018

Source : Direction Générale des Impôts

01

INDUSTRIE AUTOMOBILE

02

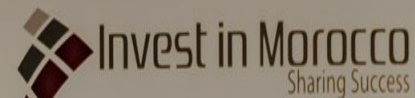
INDUSTRIE AERONAUTIQUE

03

INDUSTRIE
AGROALIMENTAIRE

04

INDUSTRIE DE TEXTILE



6- PRINCIPAUX SECTEURS D'INVESTISSEMENT AU MAROC



A background image of an automotive assembly line. Several car chassis are visible, suspended by yellow overhead cranes. Workers in white uniforms are seen in the background. The scene is industrial and brightly lit. The text 'L'INDUSTRIE AUTOMOBILE' is overlaid in large, bold, blue letters.

L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE AU MAROC ?

UN CLUSTER AUTOMOBILE

- **1^{er} producteur de voitures** particulières en Afrique
- **2^{ème} exportateur vers l'UE** de véhicules neufs
- **250 fournisseurs internationaux** et un taux d'intégration de **60%**
- **700 000 voitures** Capacité installée en 2021



PLUSIEURS AVANTAGES CONCURRENTIELS GRÂCE A LA DIFFERENCIATION

- Une situation géostratégique qui offre un **accès facile aux principaux marchés**
- **Des accords de libre-échange** avec plus de **50 pays**
- **14 km de l'Europe ; 1^{er}** connectivité maritime en Afrique
- **Main-d'œuvre disponible, bien formée et compétitive**
- **Zones industrielles de classe mondiale**



...AVEC UNE VISION D'AFFRONTER LES DÉFIS FUTURS DE L'INDUSTRIE...

- Ciblage **d'un taux d'intégration de 80% d'ici 2023**
- Production de **1,5 million de voitures**
- **Décarbonisation totale** de fabrication
- Cela se traduira par un positionnement comme la plateforme la **plus compétitive** dans le monde entier...
- ..et attirera **de nouvelles catégories de participants** dans l'écosystème déjà complet



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE ?

VUE D'ENSEMBLE DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

60%

Taux d'intégration

75

75 destinations mondiales
des exportations

8,3
milliards
de

8,3 milliards \$
exportations automobiles

+250

Plus de 250 entreprises

220K

Plus de 220 000 employés
dans le secteur



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE ?

Renault Group

2 sites

500K
capacité installée

5 modèles
fabriqués

Zéro émission
usine

SUCCESS STORY : GROUPE RENAULT

1,02 Md€
par an en sourcing au
Maroc et nouvel
accord pour le porter
à **2,5 Md€** par an



LODGY

PASSERELLE SANDERO



SANDERO



DOKKER



LOGAN



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE ?

SUCCESS STORY : GROUPE STELLANTIS



1 place

200K
capacité installée

3 modèles
fabriqués

1,2 Md€
par an en sourcing au
Maroc et nouvel accord
pour l'augmenter
à **3 Md€** par an

Centre Technique Afrique

- Plus que **4000 ingénieurs** au sein de l'écosystème
- Equipe spécialisée en **architecture électronique**
- Des équipes dédiées pour le **groupe motopropulseur et châssis** avec des compétences en perception **qualité et style**

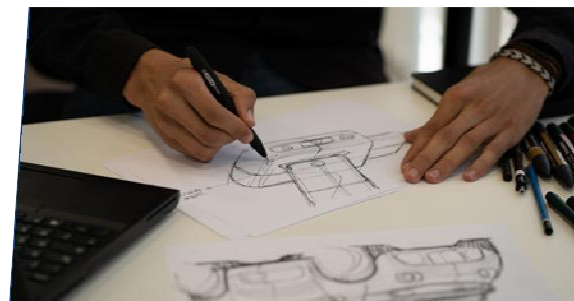
Opel Rocks-E



Peugeot 208



Citroën Ami



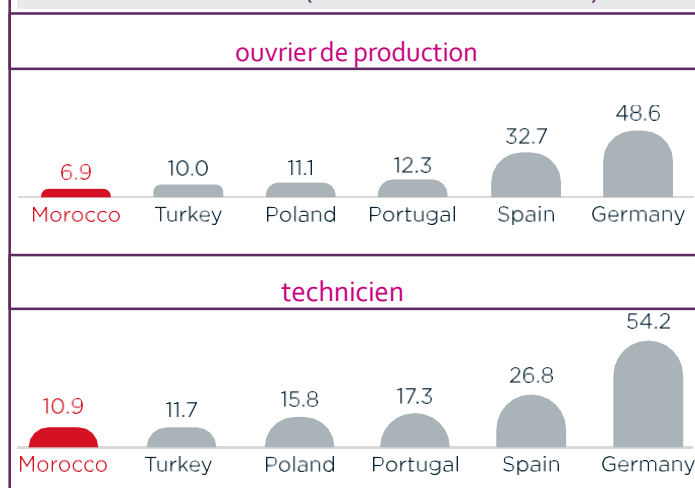
POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE ?

AVANTAGES DE LA PLATEFORME MAROCAINE

MAIN-D'OEUVRE HAUTEMENT FORMÉE

- **15.000 ingénieurs** diplômés chaque année dans les écoles d'ingénieurs spécialisées marocaines
- **Des modules de formation sur mesure** co-développé avec des industriels pour répondre aux besoins spécifiques de l'industrie

MÉDIANE TOTAL ANNUEL COMPENSATION (PAR EMPLOYÉ EN K USD)



Source : Mercer - Benchmark des coûts salariaux - 2018

ACCÈS AUX MARCHÉS

Dépassement total du marché (**40 millions de voitures**)

• Union européenne

- Marché de 18 400 000 voitures
- 9 Accord de libre-échange
- 1 jour de transport



• ALENA

- Marché de 20.300 000 voitures
- Accord de libre-échange avec les États-Unis
- 5 jours de transport



• Moyen-Orient - Afrique du Nord

- ALE avec la Turquie, les Emirats Arabes Unis et l'Egypte
- 1-3 jours de transport



• Afrique de l'Ouest

- Marché à fort potentiel de croissance
- 1-3 jours de transport



INFRASTRUCTURE



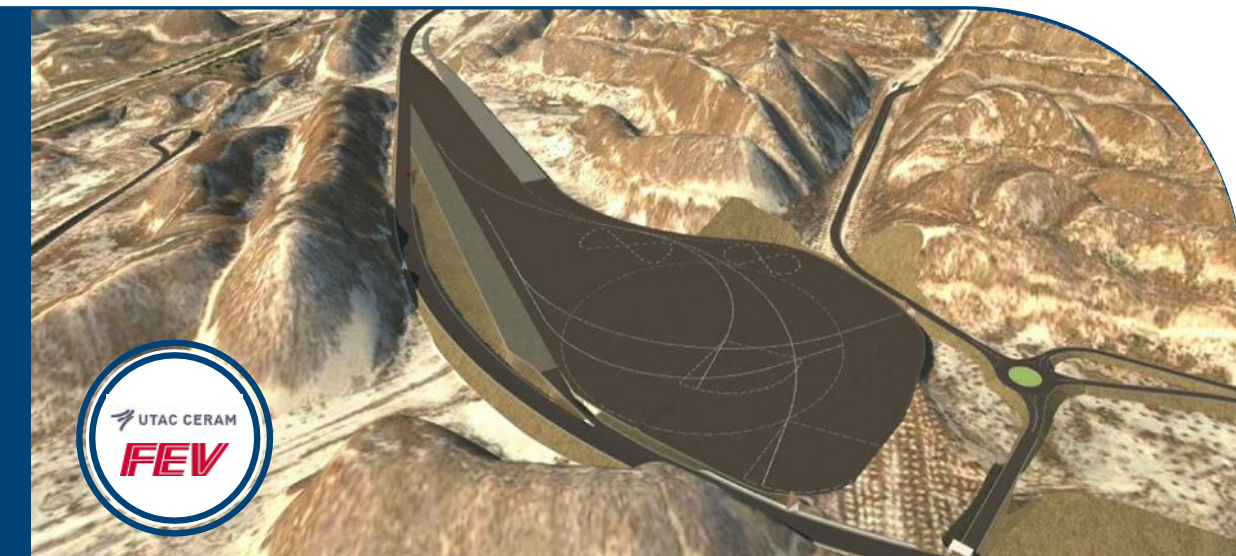
Port Tanger Med, 1^{ère} plateforme de transbordement en Afrique



Zones économiques spéciales dédiées à l'industrie automobile

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE ?

CAPACITÉS D'INGÉNIERIE ET DE LA R&D : DE LA CONCEPTION À LA FABRICATION



Le Centre d'Essais Automobile permettra au Maroc d'être autonome en termes de validation et d'homologation des pièces et véhicules.

- **1er** centre d'essai en Afrique
- Un coût **compétitif** des prestations
- **Piste d'essai de 4 km** unique en Europe et en Afrique

Cetiev 2.0

Le Centre Technique des Industries d'Équipement de Véhicules est équipé d'installations techniques de hautes technologies, pour pouvoir effectuer des tests physiques liés aux activités de développement automobile (électrique/ électronique, mécatronique, acoustique et tests de vibrations, etc.)



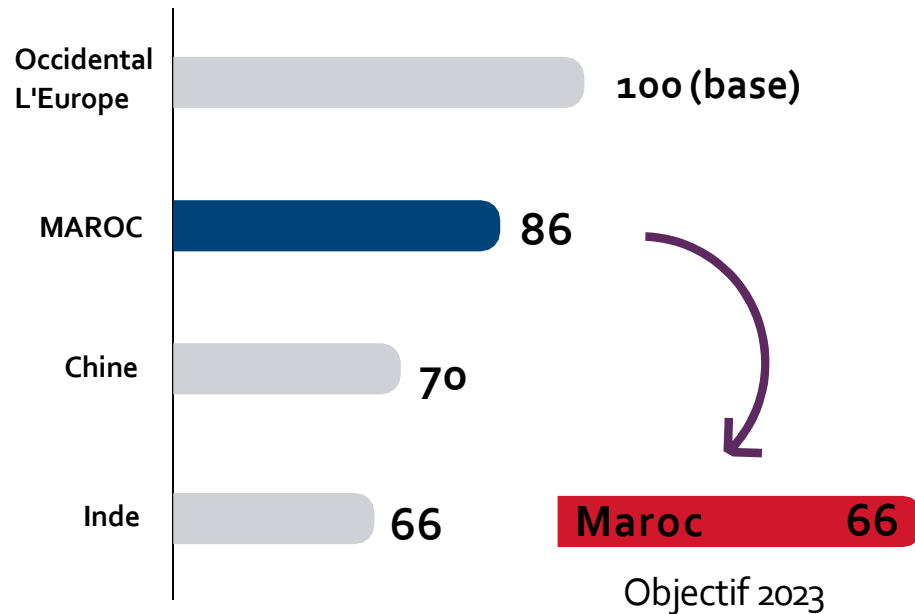
Collaboration avec les universités pour répondre aux besoins spécifiques de l'industrie



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE ?

FAIRE DU MAROC, LA BASE DE PRODUCTION AUTOMOBILE LA PLUS COMPÉTITIVE AU MONDE D'ICI 2023

Prix de départ de l'usine par rapport à la production France en base 100



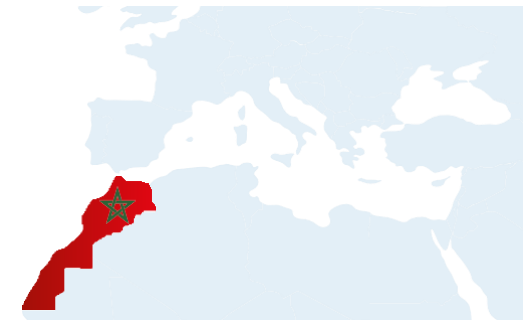
Plus d'intégration locale pour atteindre 80% d'ici 2023



Stratégiquement situé en Afrique du Nord et à 14 Km de l'Europe



Les énergies renouvelables du Maroc sont parmi les plus compétitives au monde



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE ?

L'INTÉGRATION LOCALE : UN LEVIER CONCURRENTIEL POUR LES ÉCOSYSTÈMES AUTOMOBILES

> Fournisseurs de matières premières



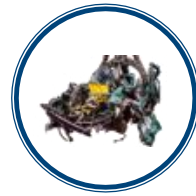
PLASTIQUE
Polypropylène



PLASTIQUE
Polyéthylène



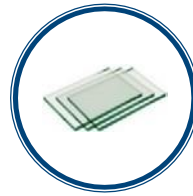
ALUMINIUM
(1st la fusion)



RESTES
MÉTAL



ALUMINIUM
(2nd la fusion)



FLOTTER

> Transformateurs de matières premières



Acier plat



Acier long



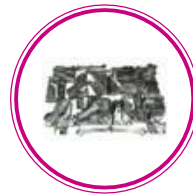
décolletage



Tuyaux



Fonderie



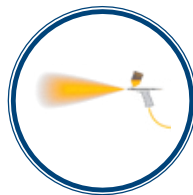
Estampillage



Injection



Soufflage



Technique
Peinture



Chromage



Fixations

“

De nouvelles commodités à
développer pour améliorer le
taux d'intégration locale de

60% à 80%

”

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE ?

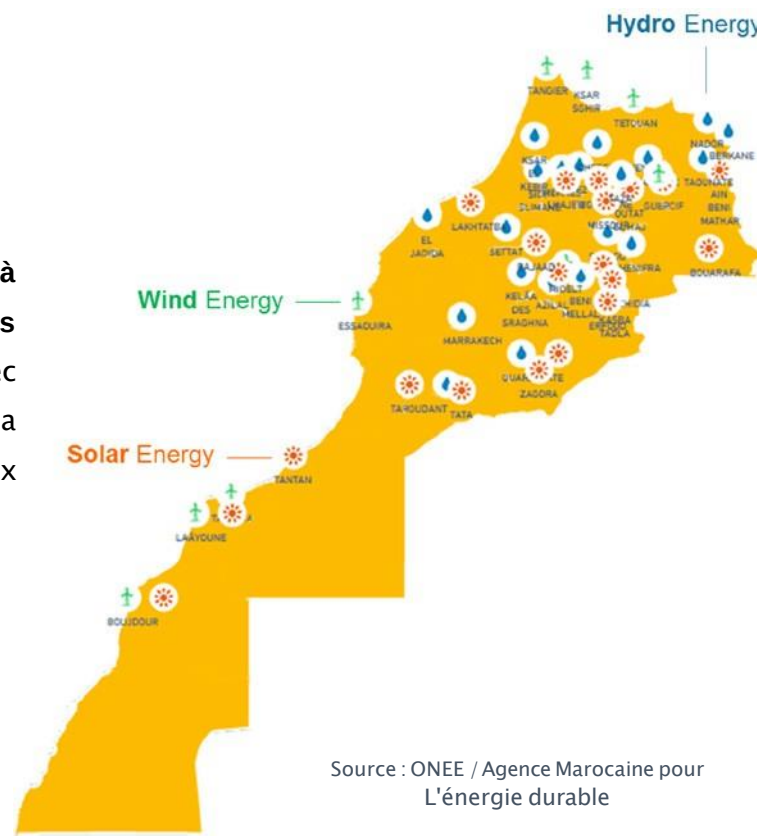
ZONES SANS CARBONE ET ÉNERGIE RENOUVELABLE TRÈS COMPÉTITIVE

Carte des projets d'énergies renouvelables au Maroc

Coût de production du mix éolien-PV au Maroc

52% mix énergétique d'ici 2030

Le Maroc obtiendra 52 % de son électricité à partir de sources d'énergie renouvelables d'ici 2030, grâce à un plan ambitieux avec une vision Royale forte pour augmenter la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique



Source : ONEE / Agence Marocaine pour
L'énergie durable

0,022 \$/KWh

0,033 \$/KWh

0,044 \$/KWh

An aerial, high-angle view of a massive aircraft manufacturing hangar. The hangar's interior is filled with the skeletal frames of numerous aircraft, primarily with light blue and white painted sections. The wings and fuselages are arranged in a symmetrical pattern, radiating from the center. The floor is a light gray concrete, marked with yellow safety lines. Various pieces of industrial equipment, including cranes, ladders, and tool carts, are scattered throughout the workspace. The hangar's structure is composed of a complex network of steel beams and supports, visible in the upper corners. The overall scene conveys a sense of large-scale industrial production and engineering.

L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

Plateforme aéronautique de classe mondiale...

- Le Maroc s'est imposé comme une plateforme aéronautique de premier plan avec un **taux de croissance annuels de 20% au cours de ces dernières années**
- Le pays est classé **parmi les écosystèmes aérospatiaux les plus dynamiques au monde**
- **Diversifié et haute intégration de la chaîne d'approvisionnement**

... faisant appel aux grands acteurs internationaux...

- Les marques internationales les plus connues dans le domaine de l'aéronautique utilisent des pièces fabriquées au Maroc et de nombreux acteurs clés de l'industrie ont noué des partenariats fructueux à long terme dans le pays.



Une situation géostratégique et un ensemble unique d'avantages concurrentiels...

- Une combinaison unique d'**avantages concurrentiels**
- Des ressources humaines **bien formées** et des **instituts de formation** dédiés garantissant l'accès à une **main-d'œuvre qualifiée et compétitive**
- Pays africain le plus proche des États-Unis, du Canada et de l'Europe assurant une **livraison à temps** et un **accès facile** aux principaux marchés de l'industrie aéronautique

...vision à long terme pour renforcer la compétitivité de l'aérospatiale marocaine

- Objectif pour augmenter les **capacités des complexes**
- Nouvelles opportunités: Industrie **spatiale**, **Composites**, **Intérieurs...**
- Vision pour soutenir la **décarbonisation** de l'industrie



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

PIÈCES À HAUTE VALEUR AJOUTÉE FABRIQUÉES À PARTIR DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT LOCALE



CES AVIONS VOLENT AVEC PIÈCES FABRIQUÉ AU MAROC



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

ILS NOUS ONT FAIT CONFIANCE



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DIVERSIFIÉE AVEC DES CAPACITÉS AMÉLIORÉES (1/2)

ÉQUIPEMENT AÉRONAUTIQUE

Équipement, assemblage final & test (Actionneurs, Cockpit & Equipement de Cabine)



AÉROSTRUCTURE ET PIÈCES DE MOTEUR

Lots de travaux d'assemblage (fuselage, nacelles...) Composant structurel & non structurel



USINAGE

Usinage CNC/aluminium/acier/analyse métal titane/ essais mécaniques



PROCESSUS SPÉCIAUX

Anodisation (OAC, OAD, OAS, OAT...) Placage, revêtement, phosphatation, passivation



TOLERIE

Processus d'emboutissage, de pliage, de grenailage ou de soudage de métaux de coupe



UN TAUX D'INTÉGRATION LOCALE DE 38 %



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DIVERSIFIÉE AVEC DES CAPACITÉS AMÉLIORÉES (2/2)

CÂBLAGE ÉLECTRIQUE

Tests de systèmes électroniques de
câblage/harnais techniques



INGÉNIERIE

Mécanique, Electrique, Electronique, Etude
hydraulique, conception, FEA, Simulations,
Impression 3D



MRO

Services de soutien intérieur : des moteurs
lourds/ de ligne

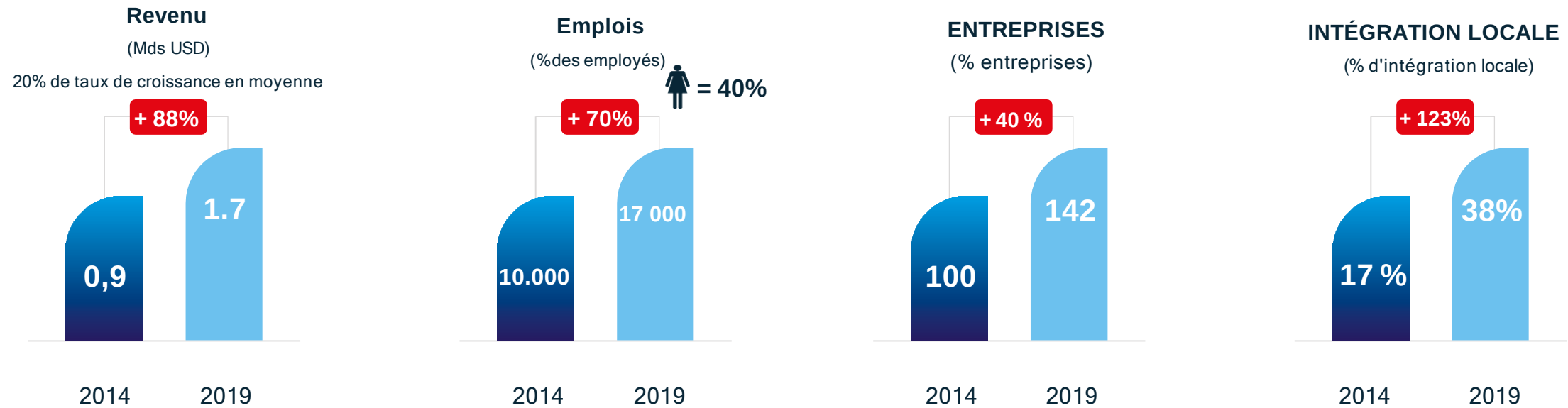


UN TAUX D'INTÉGRATION LOCALE DE 38 %

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

L'AVENIR DE L'AVIATION SE FERA « AVEC » LE MAROC

Chiffres clés



*En 2020, comme le reste de l'industrie aéronautique, nous traversons depuis un an une période de turbulences économiques, mais à aucun moment nous n'avons remis en cause ce **choix stratégique.***



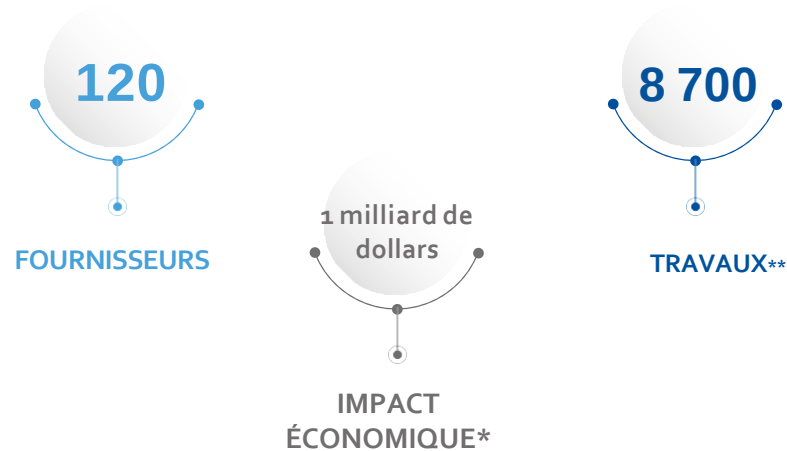
Olivier Andriès, PDG de Safran

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

L'AVENIR DE L'AVIATION SE FERA « AVEC » LE MAROC



- *Protocole d'accord signé le 27/2016/9 par l'ancien PDG de BCA Ray Conner et le Royaume du Maroc (KoM).*
- *Le Royaume du Maroc, dans le cadre du protocole d'accord, fournira une variété de pièces critiques au système de production de Boeing avec une bonne qualité et des performances de livraison à temps.*



- * Exportations annuelles attendues, revenus directs et indirects dans le pays –
- ** Nombre attendu d'emplois directs créés

Sources : Sites institutionnels, AMDIE



“

Ce MoU a été un grand succès puisque nous avons pu intégrer 11 fournisseurs dont 2 qui approvisionnent directement Boeing. Ces premiers succès ont démontré que le Royaume du Maroc offre un excellent rapport qualité-prix et le distingue de nombreux autres pays. Nous pensons qu'ensemble nous pouvons relever les défis de l'aviation mondiale et soutenir les objectifs de croissance à long terme du Maroc et de Boeing. Stan Deal, président et chef de la direction de Boeing Commercial Airplanes

”

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

PILATUS PC12- ASSEMBLAGE A TERMINER AU MAROC



- *Pilatus Aircraft et Sabca Maroc ont signé un contrat pour l'assemblage d'aérostructures PC12- à Casablanca.*
- *Le premier fuselage et la structure des ailes assemblés sur la nouvelle installation Sabca seront prêts à être livrés d'ici la fin 2022.*



“

*Pilatus nous a fait confiance à l'issue d'un concours international, au cours duquel nous avons pu **démontrer que Sabca Maroc était la plus compétitive, la plus qualifiée en termes de qualité, de capacité de travail** et aussi en terme de confiance, de la motivation des équipes et leur capacité à atteindre cet objectif.*

Thibauld Jongen, PDG, SABCA

”

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

DES GENS TALENTUEUX SUR QUI VOUS LES INVESTISSEURS PEUVENT COMPTER

MAIN-D'UVRE HAUTEMENT FORMÉE

TECHNICIENS ET OPÉRATEURS SPÉCIALISÉS

- Programmes de formation ad hoc développés conjointement avec des investisseurs pour répondre aux besoins spécifiques de l'industrie (par exemple, compétences générales avec la formation des cadres intermédiaires)
- Subventionné par le gouvernement



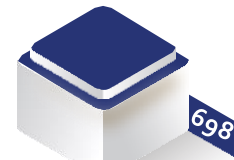
INGÉNIEURS AÉRONAUTIQUES FORMÉS AU MAROC ET À L'ÉTRANGER

- 2500 ingénieurs formés par an dans les écoles d'ingénieurs spécialisées marocaines
- Un nombre croissant de partenariats avec grandes universités internationales



COÛT DE PRODUCTION COMPÉTITIF

Coût, Maroc, \$/mois



ASSEMBLAGE/FABRICATION



MÉCANIQUE



CONTRÔLE DE QUALITÉ



LE TAUX DE CHIFFRE D'AFFAIRES EST INFÉRIEUR À 5%

Notre site Spirit Casablanca est stratégiquement important pour nous. Il fournit une base de coûts très compétitive, une main-d'œuvre hautement qualifiée, il nous donne accès à un écosystème très solide et il est idéalement situé logistiquement pour nos clients au Royaume-Uni et en Europe et pour d'autres destinations dans le monde. Scott McLarty, vice-président directeur de Spirit Aerosystems



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

PROXIMITÉ ET ACCÈS LIBRE DE TAXES AUX GRANDS CENTRES DE FABRICATION AÉRONAUTIQUE

Accès facile à un marché de +60 milliards USD



SOURCE : CARTE COMMERCIALE



FRANCE

- **1er** marché mondial : 15,1 Mds USD d'importations en 2019
- **2 jours** transport par voie terrestre
- Accord de libre-échange (UE)



ÉTATS UNIS

- **2e** marché mondial : 20,3 milliards USD d'importations en 2019
- **10 jours** transport par mer
- Accord de libre-échange



ALLEMAGNE

- **3e** marché mondial : 8,2 milliards USD d'importations en 2019
- **3 jours** transport par voie terrestre
- Accord de libre-échange (UE)



ROYAUME-UNI

- **5e** marché mondial : 5,6 milliards USD d'importations en 2019
- **3 jours** transport par mer
- Accord d'association, avec accès en franchise de droits



CANADA

- **6e** marché mondial : 5,3 milliards USD d'importations en 2019
- **10 jours** transport par mer

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

UNE INSTALLATION DE CLASSE MONDIALE PRÊTE EN MOINS DE 12 MOIS

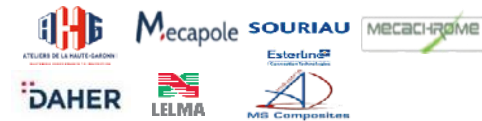
MIDPARC CASABLANCA ZONE LIBRE



AÉROPOLE DE NOUACEUR



TFZ (Zone franche de Tanger), MELLOUSSA



PARCS INDUSTRIELS: HAD SOUALEM, SAPINO, CFCIM



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

UN PACKAGE INCENTIF COMPLET DISPONIBLE

Subventions directes aux dépenses en capital pour l'investissement dans l'aéronautique

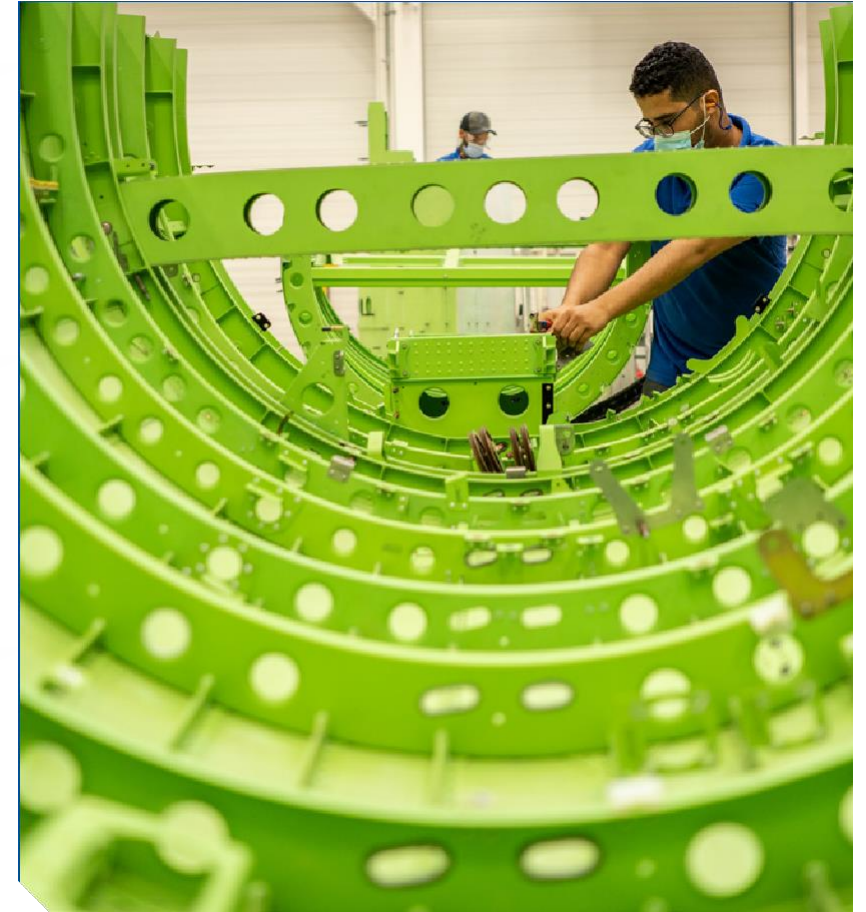
Subventions directes aux dépenses en capital pour les subventions directes aux CAPEX pour l'activité aérospatiale, en fonction du niveau d'investissement, de la valeur ajoutée et de la création d'emplois.

Incitations & avantages fiscaux & Zones d'accélération industrielle

Services à guichet unique pour les formalités douanières et administratives.

Formation gratuite à la demande

Formation à la demande et sur mesure : Les travailleurs sont formés en amont, pour respecter le calendrier de démarrage de la production.



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE AU MAROC ?

L'AVENIR DE L'AVIATION SERA FAIT « AVEC » LE MAROC

**2025
AMBITION**

- Renforcer les capacités existantes en mettant l'accent sur : l'ingénierie, le MRO

- Développer de nouveaux écosystèmes :
Espace, Intérieurs, Moteur, Composites

- Recettes d'exportation x2,5

- Décarbonisation des opérations



A background image of a large industrial food processing facility. In the foreground, a worker in a white lab coat, hairnet, and face mask is packaging small, round, golden-brown food items into white cardboard boxes. Other workers in similar attire are visible in the background, working at different stations. The facility has high ceilings, large windows, and industrial equipment.

L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

MAROC : UNE PLATEFORME POUR SOURCER, TRANSFORMER & EXPORTER

DYNAMIQUE ET DIVERSIFIÉ AGRICOLE EN AMONT...

- Accès facile à l'approvisionnement local grâce à une agriculture bien développée **en amont** et des **Matières premières supplémentaires** à la portée de main avec des délais courts

UNE PLATEFORME DE TRANSFORMATION AVEC DES AVANTAGES CONCURRENTIELS

- Industrie agroalimentaire : bonne performance **globale** (2100 entreprises, Haute Valeur Ajoutée,...), avec **de réelles opportunités d'investissement et d'exportation**

DES MARCHÉS LOCAUX ET DES EXPORTATEURS DYNAMIQUES...

- Des délais de livraison courts et des ALE facilitant l'accès aux principaux marchés alimentaires : UE, Royaume-Uni, États-Unis, UA et CCG
- **Success Story:** MONDELZ, BEL, NESTLÉ



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

ACCÈS FACILE À L'APPROVISIONNEMENT LOCAL GRÂCE À UNE AGRICULTURE BIEN DÉVELOPPÉE EN AMONT

Production annuelle. (2019-2020, tonnes)

	Des céréales	Blé tendre	1 770k
		Orge	645k
		Blé dur	790k
	Sucre	Betterave à sucre	3 630k
		Canne à sucre	790
	Cultures fourragères		14 460k
	Agrumes	Orange, clémentine...	1 780k
	Olives		1 400k
	Fruits légumes		7 190k
	Viande	la volaille	710k
		viande rouge	600k
	lait		2,6 milliards de litres



Haute **la diversité** des sols et des climats sur le territoire marocain



Plus de **70 variétés** de fruits & légumes aux propriétés organoleptiques remarquables
Plus de **4.200 espèces** de plantes aromatiques et médicinales



Matières premières supplémentaires à portée de main avec des délais courts

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

UN AMONT INNOVANT, VERT ET STRUCTURÉ

INNOVANT

- **Extension de la capacité d'irrigation de + 288% en 10 ans**
- **Agriculture numérisée** (Développement de l'Agriculture 4.0, utilisation de l'Internet des Objets - IoT, capteurs, etc.)



VERT

- Plan agricole national « **Génération verte** » **2020 - 2030** visant la promotion des pratiques agricoles durables :
 - Utilisation des énergies renouvelables
 - Utilisation de techniques de conservation des sols
 - Incitations de l'État à l'agriculture biologique



STRUCTURÉ

- **Agrégateurs performants et bien organisés** soutenu par des incitations gouvernementales
- **Les réussites des agrégateurs** dans les industries laitières et sucrières



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE : UNE BONNE PERFORMANCE GLOBALE

LA FILIÈRE AGROALIMENTAIRE EN 6 CHIFFRES CLÉS



> 161K
JOBS



697 Mn\$
Investments
2014-2020



> 2100
COMPANIES



3,5Bn\$
EXPORT
TURNOVER



4Bn\$
YEARLY ADDED
VALUE



17 Bn\$
ANNUAL
REVENUES

“

Le Maroc présente un intérêt particulier pour Danone car il est stable, en plein essor et bénéficie d'un environnement économique propice à l'investissement.

”



FRANCK RI BOUD
Ex-PDG du Groupe Danone

DANONE

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE : DE VÉRITABLES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT & D'EXPORTATION

	SECTEURS PRIORITAIRES	OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT ET D'EXPORTATION
	Valorisation des agrumes et autres fruits & légumes	• Croissance significative des exportations marocaines de jus de qualité et bio
	Fruits et légumes Entraitement	• Maroc : 1er exportateur mondial de câpres en conserve • Maroc : 3ème exportateur mondial d'olives en conserve • Maroc : 5ème exportateur mondial de fraise surgelée • Maroc : 7ème exportateur mondial de plantes aromatiques valorisées
	Industrie laitière	• Maroc : 1er fournisseur de fromage à Mauritanie, 2ème au Bénin & Côte d'Ivoire, 3ème au Burkina Faso • Maroc : Croissance de la consommation locale à 5-7% par an
	Industrie des pâtes et couscous	• Fort potentiel export : Croissance positive des exportations vers tous les continents • Marché de pâtes local inexploité
	Biscuiterie, confiserie et chocolaterie	• Croissance de la consommation mondiale de 8% • Potentiel d'exportation inexploité au Moyen-Orient et en Afrique
	Industrie de l'huile d'olive	• Disponibilité des entrées : 140 000 tonnes d'huile d'olive produites chaque année • Maroc : 5ème exportateur mondial d'huile d'olive
	Industrie de la viande transformée	• Marché local en croissance • Fort potentiel d'exportation vers le marché halal

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

PLATEFORME CONCURRENTIELLE : MEILLEURE OFFRE DE COÛT

DES RESSOURCES HUMAINES BIEN FORMÉES

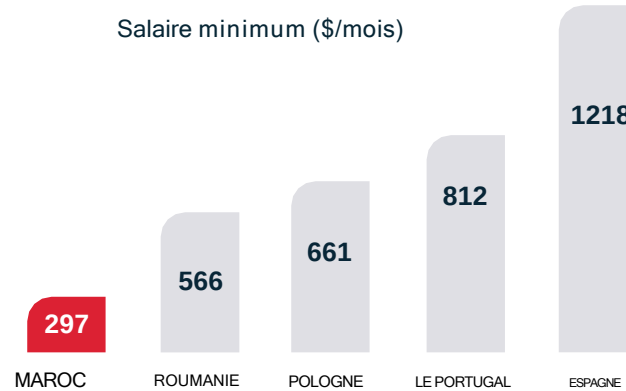
+ 3 600 Ingénieurs et techniciens spécialisés



+ 15 000 Ingénieurs généralistes



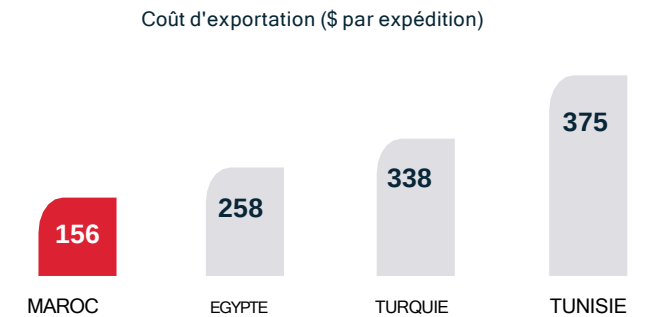
COÛT DE LA MAIN D'OEUVRE CONCURRENTIEL



Source : Rapport mondial sur les salaires 2021/2020 / Banque mondiale



COÛT COMPÉTITIF À L'EXPORTATION



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

PLATEFORME CONCURRENTIELLE : MEILLEURE CONNECTIVITÉ

PORT TANGER MED, LA 1^{ÈRE} PLATEFORME DE TRANSBORDEMENT EN AFRIQUE

186

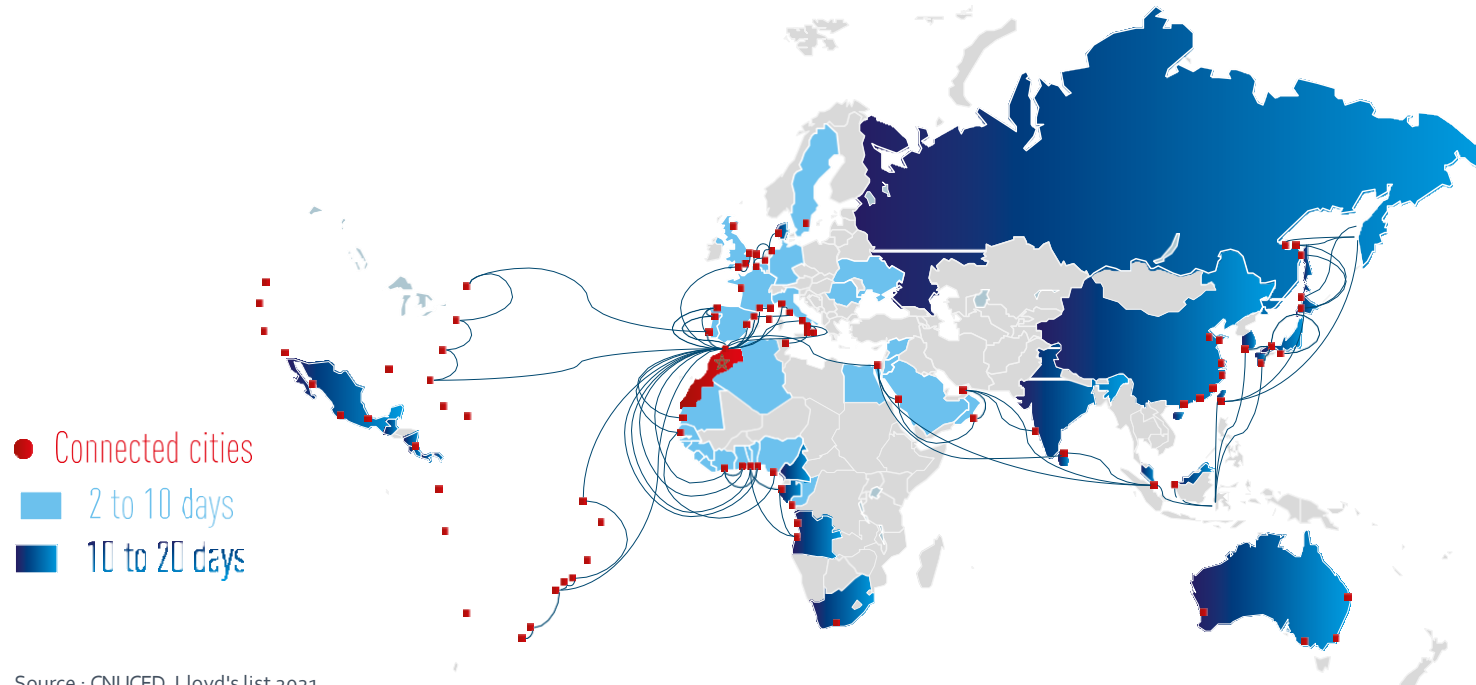
186 connexions
avec 77 pays

14 km

14 km de l'Europe

9M

Capacité de traitement de
9 millions de conteneurs par an



Source : CNUCED, Lloyd's list 2021



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

PLATEFORME CONCURRENTIELLE : INFRASTRUCTURE DE CLASSE MONDIALE

1^{er} EN AFRIQUE EN TERMES DE CONNECTIVITÉ



Bande passante par
internaute (kbit/s)

90,1



31,4



Référence 2020 Global ICT Regulatory Outlook
dans 193 pays à travers le monde

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

UN ENSEMBLE ATTRACTIF D'INCITATIONS GOUVERNEMENTALES

SOUTIEN DU GOUVERNEMENT

- Développement de nouvelles capacités de **valorisation**, nouvelles technologies et nouveaux produits
- Développement des exportations
- Assistance technique pour obtenir les normes internationales
- Formation & R&D

ZONES FRANCHES

- Exonération fiscale
- Exonération illimitée des droits de douane

GOUVERNEMENT SUPPORT

- Offre intégrée de services clés : contrôle sanitaire, laboratoires de recherche, R&D, formation, contrôle export...
- Fort **connectivité** (aérien, routier, ferroviaire)
- **Proximité** de matière première



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

DES DÉLAIS COURTS ET UN ACCÈS DE FTA AUX PRINCIPAUX MARCHÉS ALIMENTAIRES



- 1^{er} marché alimentaire mondial : 338 milliards dollars des importations en 2020
- 2 jours transport par voie terrestre
- 2012 - Accord de libre-échange Maroc-UE



- 3^{ème} marché alimentaire mondial : 100 milliards dollars des importations en 2020
- 10 jours transport par mer
- 2005 - Accord de libre-échange Maroc-USA



- 4^{ème} marché alimentaire mondial : 48 Mds USD d'importations en 2020
- 6 à 10 jours transport par mer
- 2018 - Accord de libre-échange continental africain signé par 44 pays



- 5^{ème} marché alimentaire mondial : 42 milliards dollars d'importations en 2020
- 2,5 jours transport par mer
- 2019 Maroc-Royaume-Uni - Accord d'association post-Brexit



- 8^{ème} marché alimentaire mondial : 26 milliards \$ d'importations en 2020
- 6 à 7 jours transport par mer
- 2003 - Accord EAU
- 1998 - Accord de la Ligue arabe

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

ILS ONT DÉJÀ RÉUSSI AU MAROC...

SUCCESS STORY 1# : MONDELEZ



- Implanté sur le marché marocain depuis 2001, le groupe américain a investi 11 millions de dollars au Maroc dans la plus grande biscuiterie Oreo d'Afrique
- La société emploie environ 1000 personnes et produit 900 millions de biscuits par an.



SUCCESS STORY 2# : BEL



- Implanté au Maroc en 1972, Bel est devenu le leader des fromages à tartiner au Maroc
- Plus que 1 200 employés et trois sites majeurs, Fromagerie Bel Maroc produit plus de 500 produits.



SUCCESS STORY 3# : MITSUI & CO



- Conglomérat japonais "MITSUI & CO" est devenu, en 2018, actionnaire de la société marocaine « ZALAGH Holding SA »
- Leader dans le secteur avicole marocain
- Investissement de 25 millions de dollars.



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

DE GRANDS GROUPES INTERNATIONAUX ONT OPTÉ POUR LE MAROC COMME UNE PLATEFORME AGRO-INDUSTRIELLE

INDUSTRIE LAITIÈRE



INDUSTRIE DES BISCUITS, CONFISERIE ET CHOCOLAT



INDUSTRIE DE PÂTES ET COUSCOUS



DES FRUITS ET LÉGUMES EN TRAITEMENT



INDUSTRIE DE L'HUILE D'OLIVE



INDUSTRIE DE TRANSFORMATION DE VIANDE



INDUSTRIE DE BREUVAGES & INGRÉDIENTS



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE AU MAROC ?

UN SECTEUR FORT POUR ÊTRE UN DES LEVIERS DU DÉVELOPPEMENT FUTUR DU MAROC

- **Autonomie alimentaire** : nouvelles capacités de production, R&D
- **Compétitivité** : intégration technologique, digitalisation, Emballages alimentaires biodégradables, optimisation des canaux de distribution
- **Décarbonisation** de fabrication





L'INDUSTRIE TEXTILE

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

Grande et riche industrie textile...

- Grand marché local : 157 000 emplois
- 1 milliard d'articles de production annuelle
- 7ème plus grand fournisseur en Europe
- Un savoir-faire historique ancré

pour servir les plus grands marchés du monde...

- Délai de livraison compétitif
- Accords commerciaux avec plus de 50 pays
- Reconnaissance internationale des principaux acteurs du textile

... en tirant parti d'une combinaison unique d'avantages concurrentiels...

- Position stratégique à 14 km de l'Europe
- 1ère connectivité maritime en Afrique
- Main-d'œuvre hautement qualifiée et bien formée
- Coûts d'exportation attractifs

... dans un ensemble attrayant environnement pour les investisseurs

- Production verte avec un accès aux énergies renouvelables et nouvelles zones industrielles respectueuses de l'environnement
- Développement des filières Amont par l'utilisation de nouvelles matières premières locales comme le chanvre
- Diversification des marchés



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

VUE D'ENSEMBLE DE L'INDUSTRIE DE TEXTILE

L'INDUSTRIE TEXTILE EN 6 CHIFFRES CLÉS



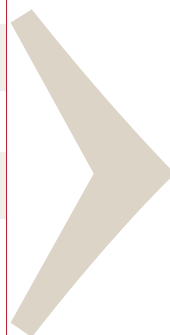
POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE MONDIAL

LE MAROC EST LE 7ÈME EXPORTATEUR
DE VÊTEMENTS VERS L'UE...

...UNE SOLIDE PERFORMANCE AFFICHÉE
AU S1 2021

PART DE MARCHÉ DANS LES IMPORTATIONS DE L'UE (%) S1-2021			
1		CHINE	26,4%
2		BANGLADESH	20,7%
3		TURQUIE	13,4%
4		INDE	5,8%
5		VIETNAM	4,1%
6		PAKISTAN	3,7%
7		CAMBODGE	3,2%
8		CAMBODGE	3,2%
9		TUNISIE	2,9%
10		MYANMAR	2,2%
11		AUTRES	14%



+ 23,2% croissance des exportations de textiles par
rapport à la même période 2020*

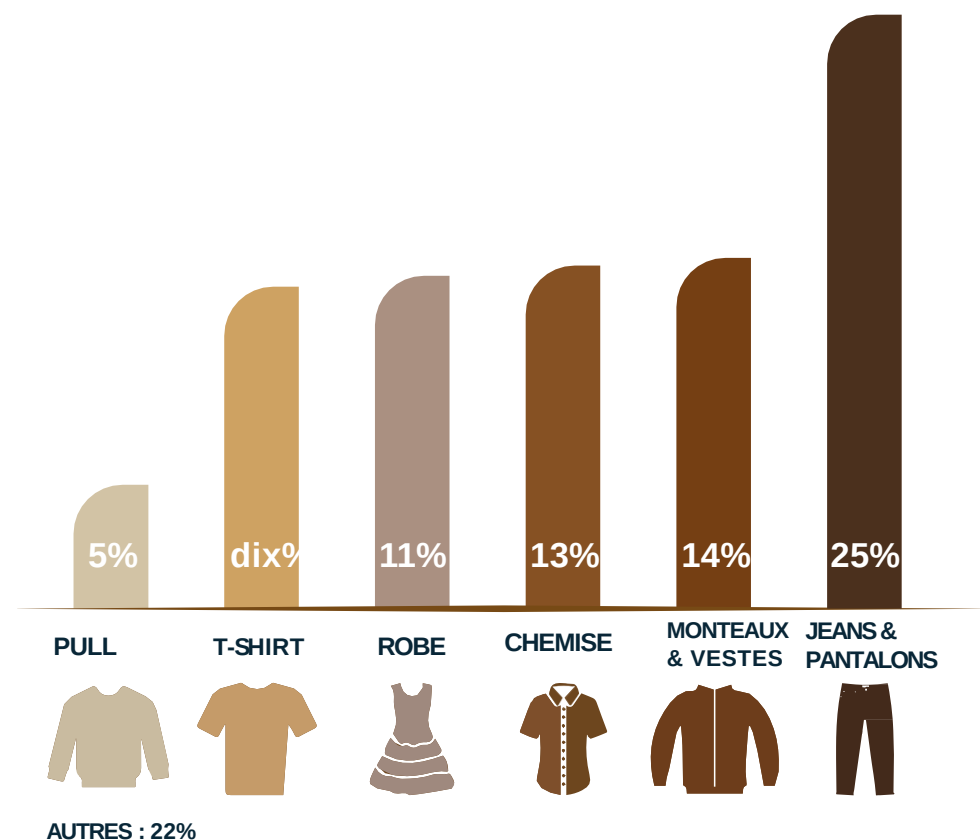
Source : codes SH 61 & 62 / Source : Trademap

* 1er semestre 2021

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

PLUSIEURS SEGMENTS AVEC DES CAPACITÉS DE PRODUCTION ÉTENDUES

UN POSITIONNEMENT MULTISEGMENT *(par valeur)*



Source : Évalliance

CAPACITÉS ÉTENDUES



1 milliard ARTICLES par an

La capacité de production totale des industries de textile installées au Maroc

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

UNE COMBINAISON UNIQUE D'AVANTAGES CONCURRENTIELS

CAPACITÉ À S'ADAPTER RAPIDEMENT AUX DÉFIS

- Réaffectation rapide des capacités vers la fabrication des **équipements de santé pendant la pandémie** (par exemple les masques)

ENSEMBLE D'INCITATIONS GOUVERNEMENTALES

- Subventions gouvernementales
- Zones franches

UNE MAIN-D'UVRE DISPONIBLE ET BIEN FORMÉE

- Main-d'œuvre nombreuse et jeune
- Centres de formation et écoles dédiés
- Main-d'œuvre à prédominance féminine

PAS BEAUCOUP DE TEMP

- 14 km de l'Europe : pays africain le plus proche des États-Unis et de l'Europe
- Connectivité élevée : le 1st plateforme de transbordement en Afrique

ACCORDS COMMERCIAUX

- Plus de 50 accords de libre-échange dans le monde, dont les États-Unis et l'UE
- Seul pays africain ayant un ALE avec les États-Unis

TEXTILES DURABLES

- La proximité du Maroc avec les principaux marchés de détail est une opportunité pour un textile à faible empreinte carbone



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

MAIN-D'OEUVRE HAUTEMENT QUALIFIÉE ET BIEN FORMÉE



DISPONIBILITÉ DE LA MAIN D'ŒUVRE JEUNE

1/3 de la population totale marocaine (entre 20 et 45 ans)



UNE FORMATION DÉDIÉE ÉCOSYSTÈME

Offre d'enseignement d'ingénierie de production, de fabrication et de conception de mode



DOMINANCE DE LA MAIN D'ŒUVRE FÉMININE

Les femmes représentent 60% des employés de l'industrie textile marocaine



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

DES LIENS COMMERCIAUX SOLIDES AVEC L'EUROPE

ACCORD DE LIBRE-ÉCHANGE MAROC – USA



DEPUIS 2005

Accès gratuit au **Marché américain** :

Triple transformation

Les produits triplement transformés sur le territoire marocain peuvent être exportés aux USA avec des droits de douane à 0%

- Étapes : fabrication de fils, de tissus et de vêtements

- Exception de la triple transformation pour les produits textiles fabriqués avec du coton produit en **PMA subsahariens**

- **Le Maroc, le seul pays Africain** ayant un ALE avec les USA

ZONE DE LIBRE-ÉCHANGE UE28 - MAROC



DEPUIS 1996

- Compléter **démantèlement des tarifs** sur les produits textiles

- **Certification EUR1 obligatoire**

Règles d'origine paneuro-méditerranéennes

- Appliqué entre le Maroc et 42 pays, dont l'UE, l'AELE ou la Turquie
- Permet la transformation de la matière première importée

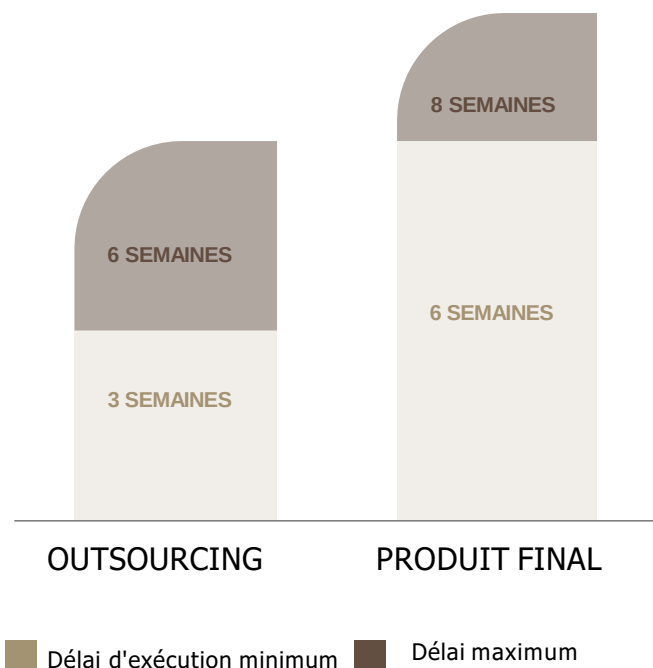


POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

DÉLAIS COMPÉTITIF À L'ÉCHELLE MONDIALE

UN ACCÈS FACILE AU MARCHÉ DE L'UE

DÉLAIS VERS L'EUROPE : PRODUCTION ET EXPÉDITION



Source : Analyse BCG

Nous avons produit près d'un million de pièces depuis le début de cette année. Tous ces articles sont fabriqués au Maroc et nous les présentons dans nos magasins marocains comme des articles « Made in Morocco », et c'est maintenant une source de fierté pour nous

DeFacto

Elif Cam
Directeur de l'approvisionnement mondial DeFacto Group

Au moment où la crise sanitaire atteignait son plus haut niveau, nous avons signé un mémorandum avec le Ministère de l'Industrie en juillet 2020, Nous avons choisi de nous installer au Maroc pour sa stabilité politique, sa situation géographique privilégiée et sa main d'œuvre disponible et qualifiée



Cai Jie
Country Manager Omega Groupe

POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

INCITATIONS GOUVERNEMENTALES

SUBVENTIONS

- Investissement : offre sur mesure pour les investisseurs.
- Recrutement & Formation : incitations financières couvrir les frais

ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES

- Terrains, bureaux et installations industrielles dans les principales zones économiques
- Aide financière pour le bâtiment et l'équipement

SUPPORT GOUVERNEMENTAL

- Soutien de l'Agence Marocaine pour le Développement des Investissements et des Exportations (AMDIE) : assistance de bout en bout



POURQUOI INVESTIR DANS L'INDUSTRIE DE TEXTILE AU MAROC ?

UN AVENIR LUMINEUX ET VERT

L'investissement vert, aujourd'hui une priorité stratégique

SOUTIEN DU GOUVERNEMENT

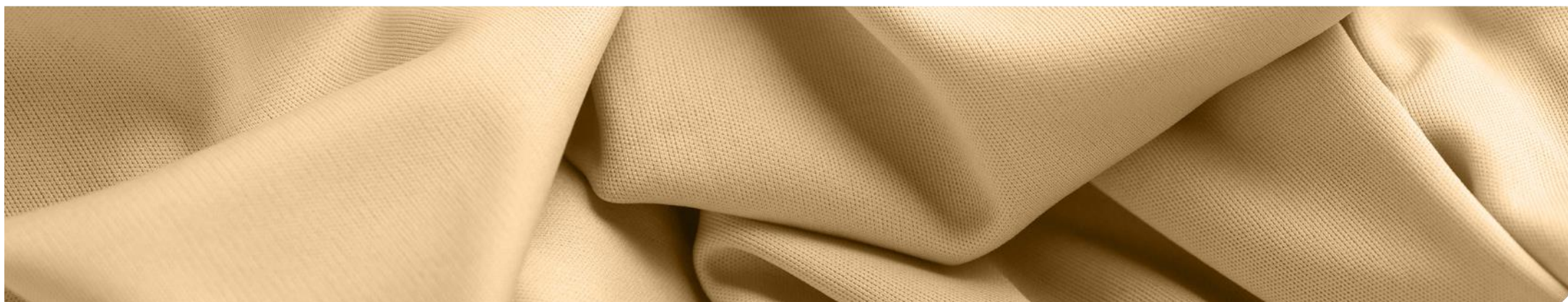
- **Accès** aux énergies renouvelables compétitives
- **Disponibilité** de nouvelle génération de zones industrielles respectueuses de l'environnement

DÉVELOPPEMENT EN AMONT DES INDUSTRIES

- **Développement** de matières premières alternatives
- Nouvelle loi de la valorisation des **chanvre**

DIVERSIFICATION DU MARCHÉ

- **Accès** vers de nouveaux marchés comme les pays scandinaves, le Japon et le Royaume-Uni





CONCLUSION

CONCLUSION

- Le Maroc constitue un **marché domestique prometteur** et en **croissance permanente** en raison de **l'élargissement de la couche sociale moyenne** favorisant la **consommation** dans **tous les secteurs d'activités**.
- En plus des atouts du marché domestique, le Maroc constitue par excellence une **porte d'accès aux marchés africains**, grâce à ses atouts **d'infrastructures**, **vivier des ressources humaines**, la **proximité - agilité** et **connectivité logistique** au niveau **international** en plus des **accords signés** avec un nombre important des **pays africains** et du **monde entier**; Ce qui constitue un **avantage inestimable pour les IDE** dont leurs **production** est quasiment destiné à **l'export**,
- La bonne **gouvernance**, la **dynamique permanente d'amélioration** et **d'innovation**, **l'acceptation** et **l'ouverture culturel - linguistique** et **spirituelle** ... constituent davantage d'autres atouts pour les investisseurs étrangers au Maroc afin de leur garantir un **Retour sur investissement optimal** et porteur du **maximum de valeur ajoutée** dans les meilleures conditions de **Qualité, Coût** et **Délai**.



RÉFÉRENCES

RÉFÉRENCES

- MCINET, Investir au Maroc : un monde d'opportunités
- OCDE, Ouvrir la voie aux investisseurs étrangers dans les pays du Maghreb (Le cas du Maroc)
- AFICAN DEVELOPMENT BANK GROUP, Le Maroc, Tremplin vers l'Afrique de demain
- Morocco now, L'industrie automobile
- Morocco now, L'industrie aéronautique
- Morocco now, L'industrie agroalimentaire
- Morocco now, L'industrie textile
- www.mcinet.gov.ma
- www.morocconow.com
- www.investingmorocco.com
- www.amdie.gov.ma

de votre attention

MERCI



**INVEST
IN MOROCCO**

*Porte d'entrée
du continent africain*

Animé par :
Dr Said KAMMAS

Consultant Senior en Management des Organisations