



Stratégies de Spécialisation Intelligente : vers de nouvelles approches industrielles pour un changement structurel durable en Afrique ?

Dr Mafini DOSSO

Cheffe du Projet '*Stratégies de Spécialisation Intelligente en
Afrique sub-saharienne*'

**Commission Européenne, Centre Commun de Recherche
(CCR/JRC)**

**4eme CONFÉRENCE INTERNATIONALE
D'AMENET SUR L'INTÉGRATION RÉGIONALE -**
28-29 octobre 2021



LinkedIn  [@MafiniDosso](#)

Twitter  [@MafiniDosso](#)



PLAN

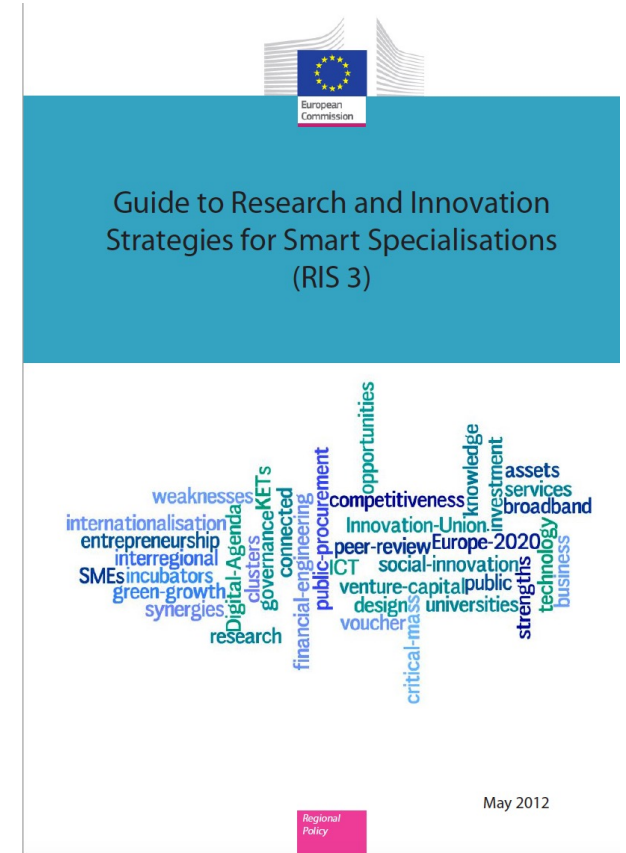
- 1) **Le concept politique de Stratégie de Spécialisation Intelligente : origines et évolution**
- 2) **Stratégie de Spécialisation Intelligente : principes clés d'une nouvelle approche industrielle**
- 3) **Stratégie de Spécialisation Intelligente pour un changement structurel durable en Afrique**



Stratégie de Spécialisation Intelligente: origines et développement

Contexte des réformes de la politique Européenne de cohésion

- Débats sur la **compétitivité** de l'Union européenne
- Changement d'approche du lien Innovation et développement
- Stratégies « **sur-mesure** » pour les territoires (*place-based policy*)
- Prise de décision avec **différentes parties prenantes**, expérimentation et orientation vers les résultats (Barca, 2009)
- Programme de financement Européen pour la politique industrielle avec des principes de **priorisation, concentration et mobilisation** afin de guider les investissements d'innovation (Ahner & Landabaso, 2011)
- **GUIDE RIS3 (2012)**



Stratégie de Spécialisation Intelligente: origines et développement

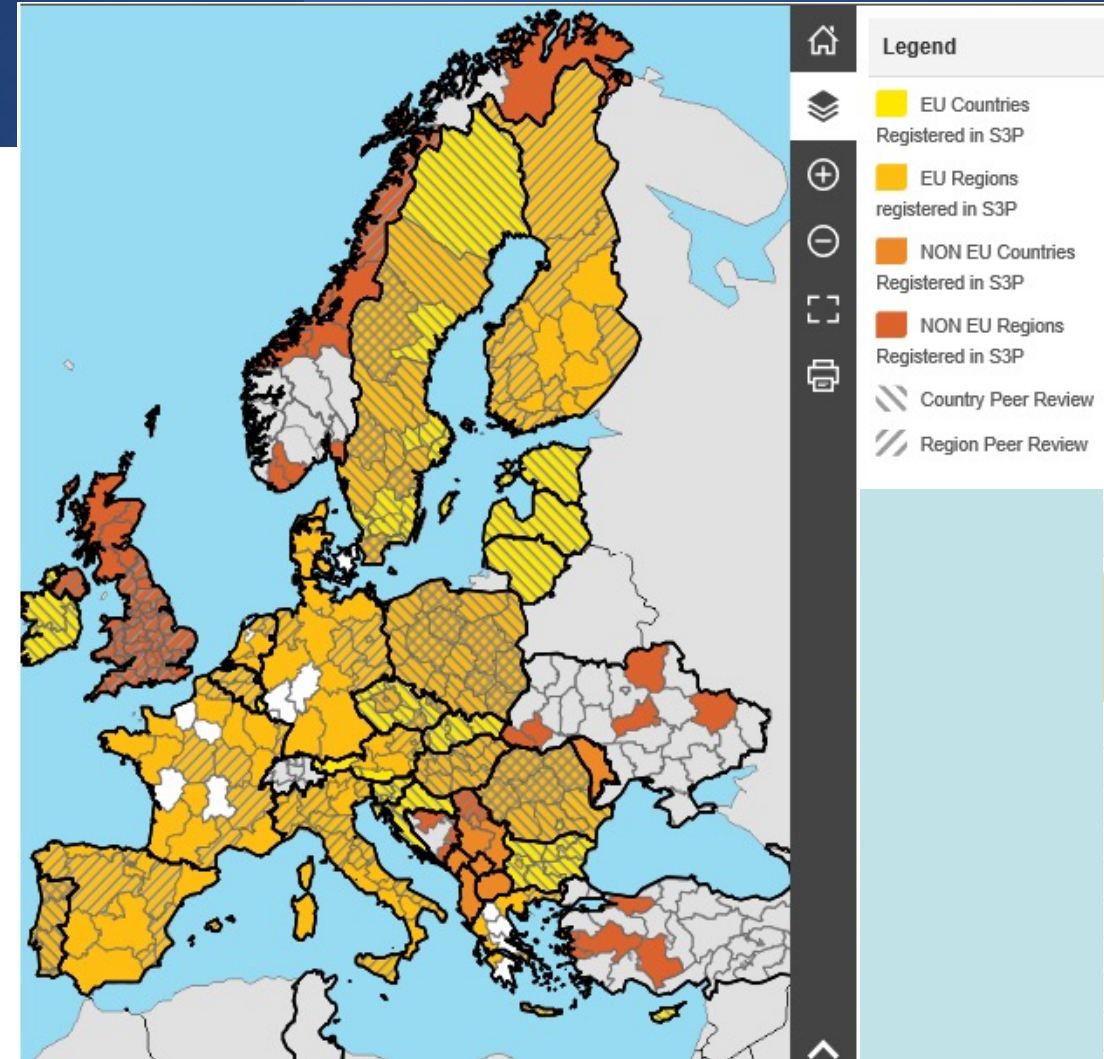
REGULATION (EU) 1303/2013

Relative au Fonds européen de développement régional (FEDER/ERDF)

Conditionnalité thématique ex ante à l'attribution des financements du FEDER/ERDF

Programmes opérationnels 2014-2020 conditionnés à:

- ✓ La définition et l'adoption préalable d'une stratégie de « spécialisation intelligente » (RIS3)
- ✓ L'identification des priorités d'investissement soutenu par les programmes opérationnels



Stratégie de Spécialisation Intelligente: origines et développement

- ❑ **Quoi?** → Concentration des ressources
- ❑ **Pourquoi?** → Défaillances des systèmes régionaux d'innovation (gouvernance, biais de sélection, base de données probantes, engagement des parties prenantes, etc.)
- ❑ **Qui?** → Connaissances des entrepreneurs (sens large)
- ❑ **Comment?** → Conduire le changement structurel, la diversification
- ❑ **Où?** → Toutes les régions mais cible + régions moins développées

DATAR (2012): « *Processus par lequel chaque région peut trouver son avantage concurrentiel et y adosser une stratégie de développement singulière (**logique de différenciation**), adaptée aux atouts et contraintes spécifiques de son territoire, en **concentrant ses ressources** sur les domaines d'activité et les secteurs technologiques où elle détient un avantage comparatif avéré sur une ou plusieurs chaînes de valeur internationales, et viser l'excellence* »

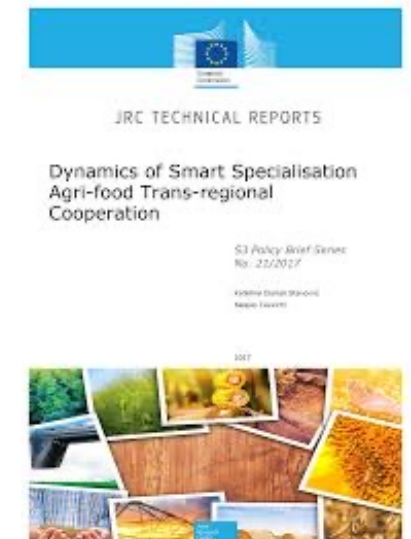


Implementing
SMART
SPECIALISATION
STRATEGIES

A HANDBOOK

European Commission

EUR 26053 EN



  @MafiniDosso

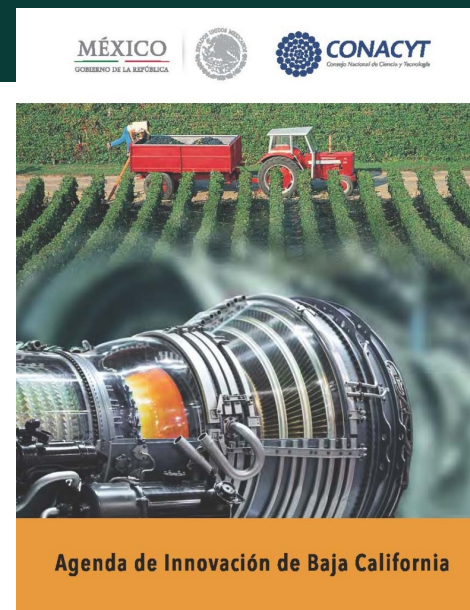
COMMUNAUTES ACADEMIQUES

“Smart Specialisation was and still is to a great extent an ‘ambitious experiment’ (Kuznetsov & Sabel, 2017, p. 52), the achievements and effectiveness of which are an important matter of empirical investigation.”

Gianelle et al 2020 (Numéro special,
Accès ouvert)
<https://www.tandfonline.com/doi/10.1080/00343404.2019.1607970>



RIS3 / S3 en Amérique Latine



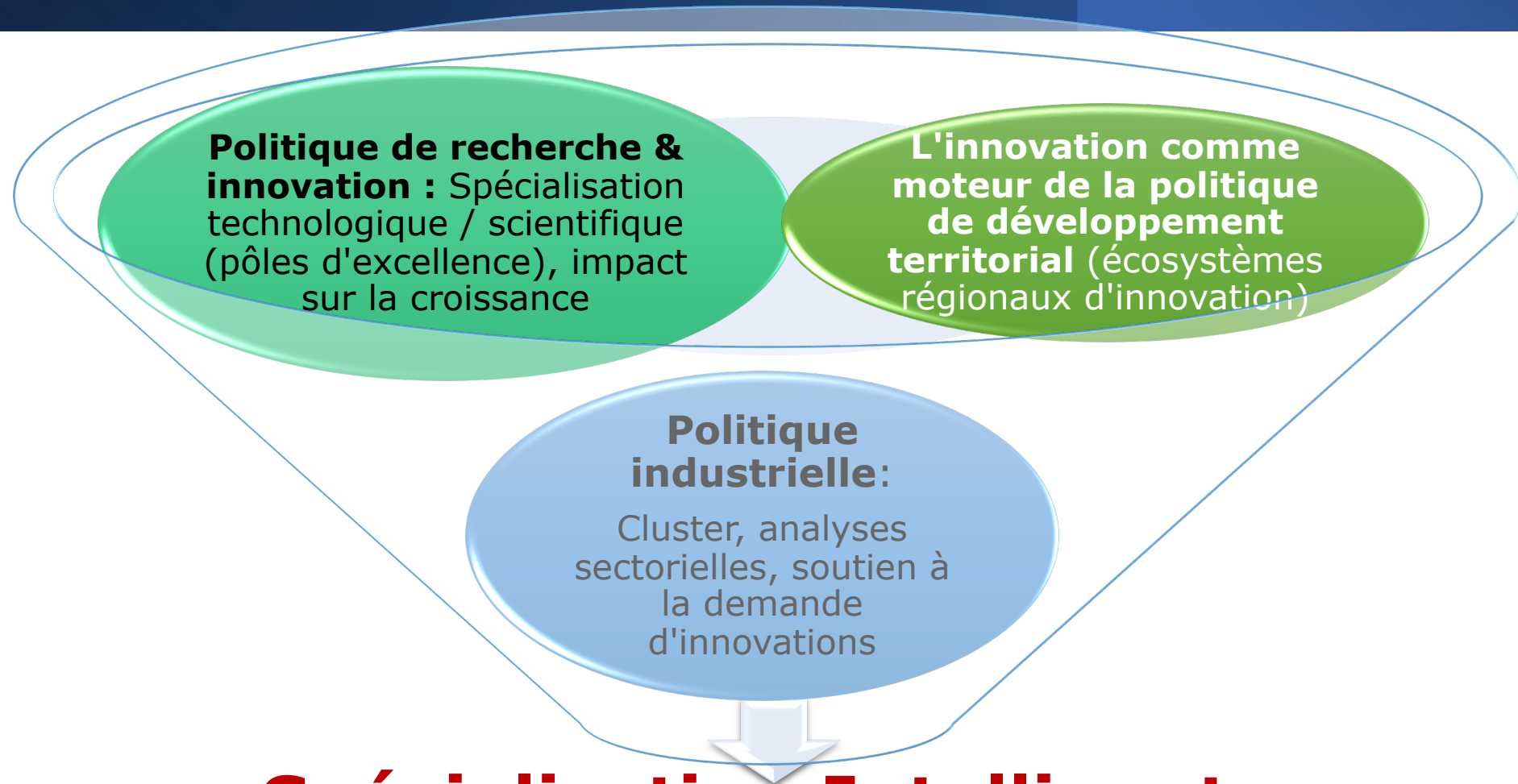
Sources (De la gauche vers la droite): Commission Européenne; <https://www.ccb.org.co/>; <http://rdahunter.org.au/>; <http://www.agendasinnovacion.org/>; <https://www.brookings.edu/>; <https://www.opia.cl/>



PLAN

- 1) Le concept politique de Stratégie de Spécialisation Intelligente : origines et évolution
- 2) **Stratégie de Spécialisation Intelligente : principes clés d'une nouvelle approche industrielle**
- 3) **Stratégie de Spécialisation Intelligente pour un changement structurel durable en Afrique**

Nom complet: Stratégies de Recherche et d'Innovation pour la Spécialisation Intelligente



Spécialisation Intelligente

Spécialisation Intelligente: principes fondamentaux



Spécificités territoriales (**localisation**)



Pas de "politique de taille unique" (»no one size fits all") – mais une politique adaptée au contexte et institutions (**customisation**)



Cibler les activités de transformation les plus prometteuses (**priorisation**)



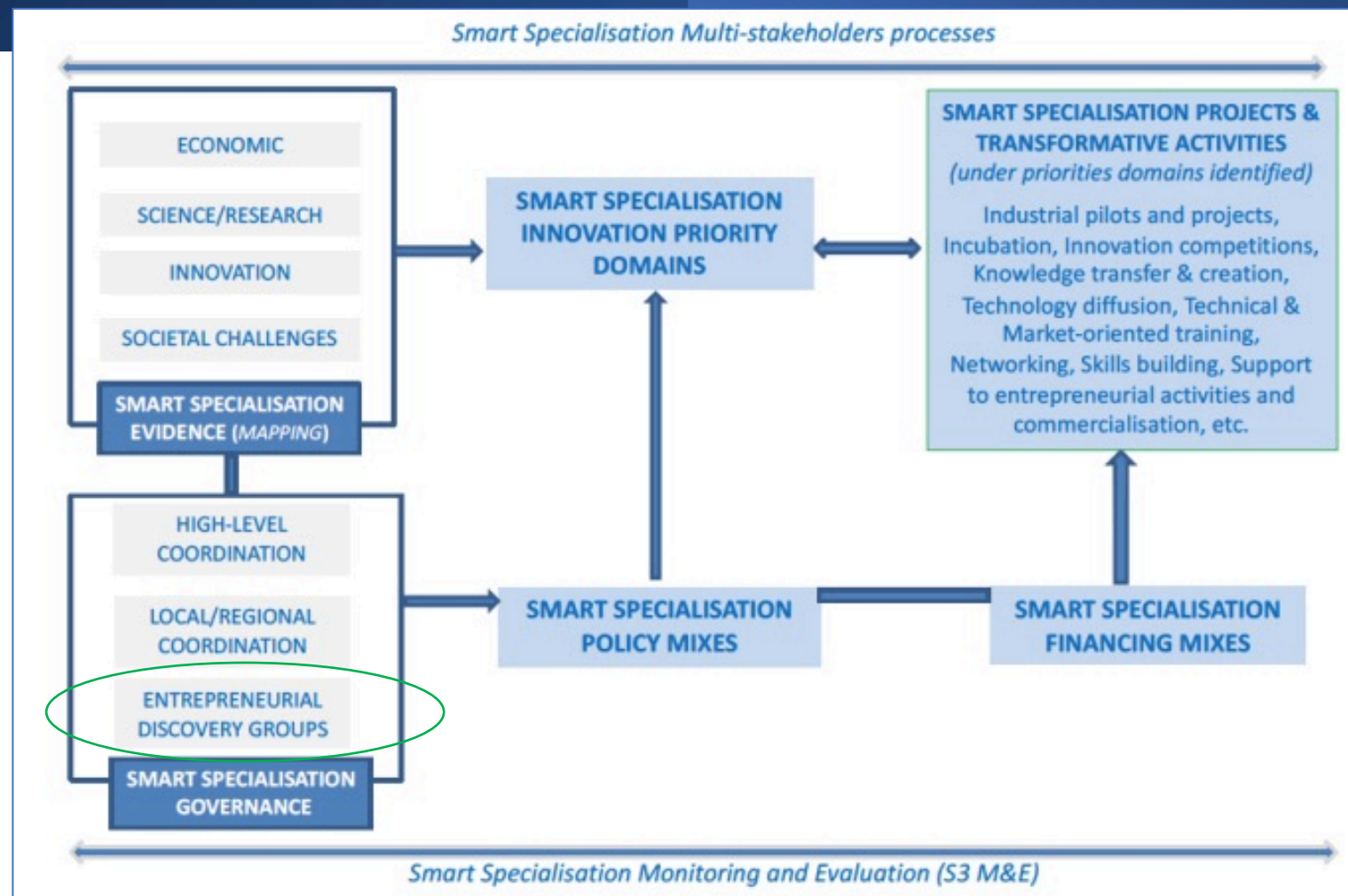
Impliquer les parties prenantes des secteurs publics et privés (**mobilisation**)



Spécialisation Intelligente: un processus par étapes

- ✓ Comment sélectionner une poignée de priorités **stratégiques de R&I** pour une transformation industrielle et territoriale durable ?
- ✓ Comment operationaliser les politiques de R&I pour une **transformation** industrielle et territoriale durable ?
- ✓ Comment exploiter les potentiels de R&I pour solutionner les défis **propres aux territoires / communautés** ?

Source: Dosso et al (2020)



Exemple d'une activité de transformation

Economic potential:

High level of production and employment in agriculture and food processing

Scientific potential:

Top level pharmaceutical and biotechnology research

RIS3/S3 priority:

Function foods for cardiac patients

Innovative potential:

Quickly growing bio-tech cluster

Societal challenge:

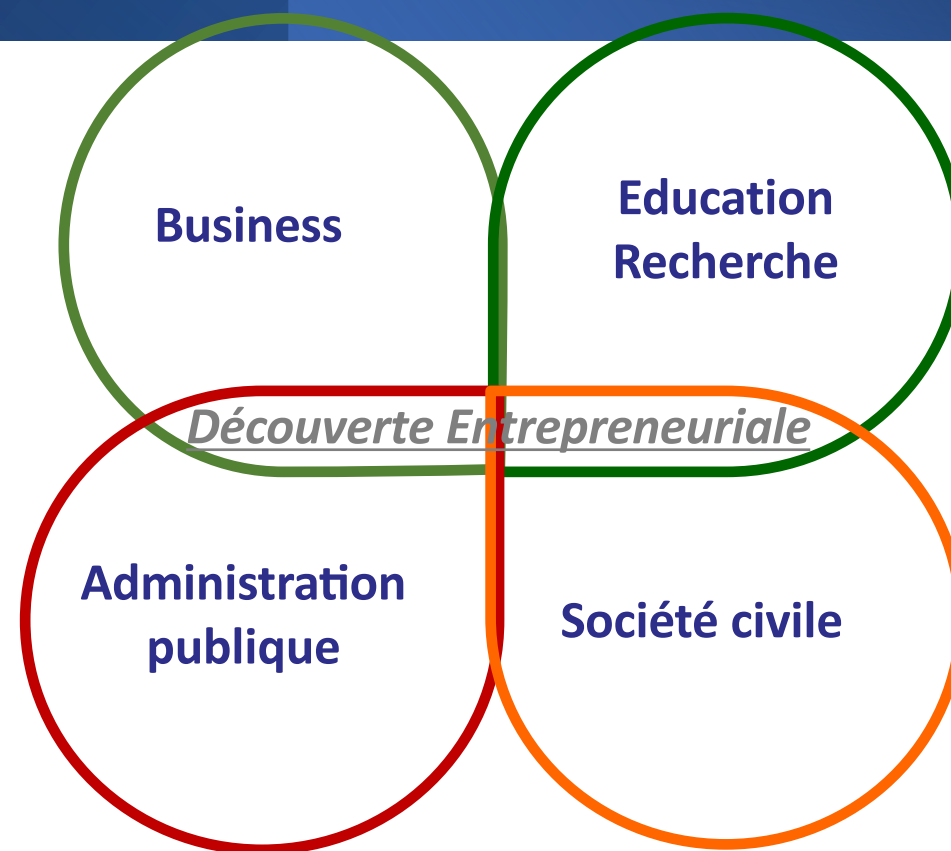
Health – obesity and cardiac disease

- Digitalisation of welfare services (Sweden)
- Medical technology and patient care (France)
- Low carbon and low emission energy production (Poland)
- Cleantech – new products and processes for green chemicals development (Italy)

Spécialisation Intelligente: un processus participatif

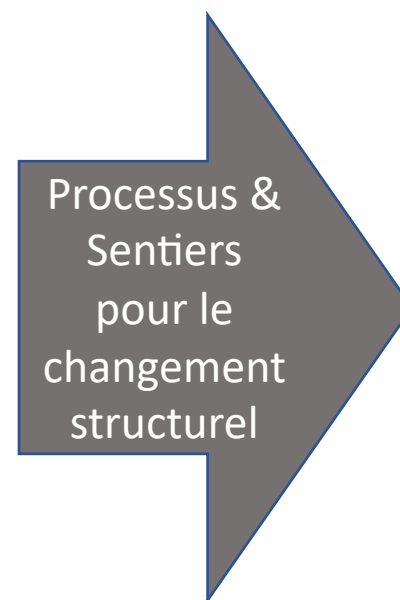
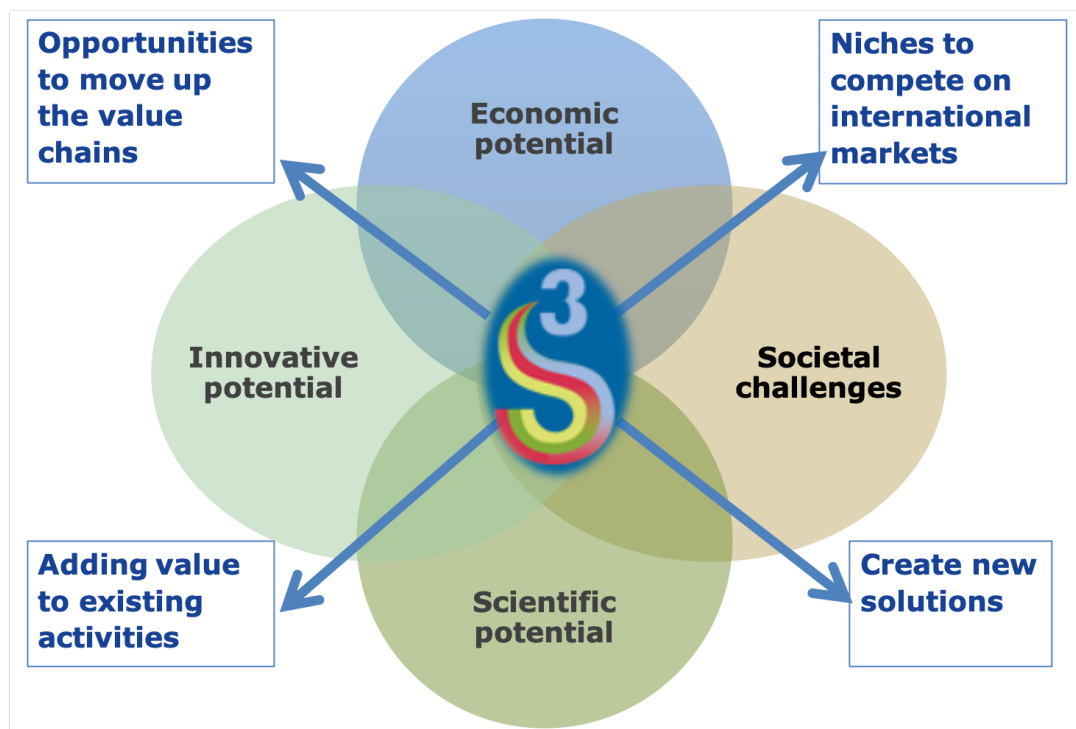
Impacts espérés de long terme

- Favoriser une gouvernance de l'innovation fondée sur les **caractéristiques des écosystèmes** et informées par des **données probantes**
- Améliorer le soutien ciblé aux projets de **transformation axés sur les défis**
- Améliorer les **dialogues multi-acteurs** et participatifs pour l'innovation (au sens large)
- Soutenir de nouvelles solutions et **ajouter de la valeur** aux activités existantes
- Améliorer les opportunités de **progression dans les chaînes de valeur**



Processus de Découverte Entrepreneuriale, PED (de l'anglais EDP : Entrepreneurial Discovery Process)

Spécialisation intelligente et Changement structurel



Modernisation

Transition

Diversification

Changement radical

Processus non mutuellement exclusifs

Partenariats Internationaux (plateforme thématique S3 de 'Modernisation Industrielle')



30 partenariats

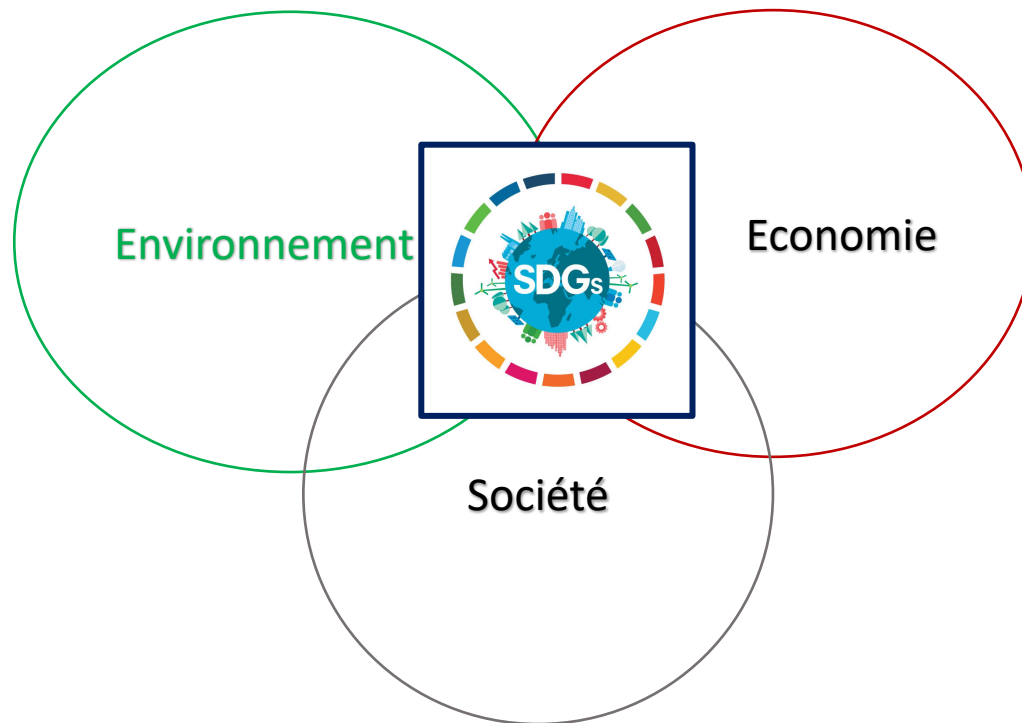
153 régions

+25 pays

Source: <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/s3-thematic-platform>

Spécialisation Intelligente et Objectifs de Développement Durable (ODD)

Spécialisation Intelligente : une méthode de référence pour le développement de feuille de route STI pour les ODD (STI for SDGs roadmap)
United Nations IATT & European Commission, JRC 2021



An abstract graphic on the left side of the slide, featuring concentric circles and digital patterns in shades of blue, green, and white, resembling a stylized circuit or data flow.

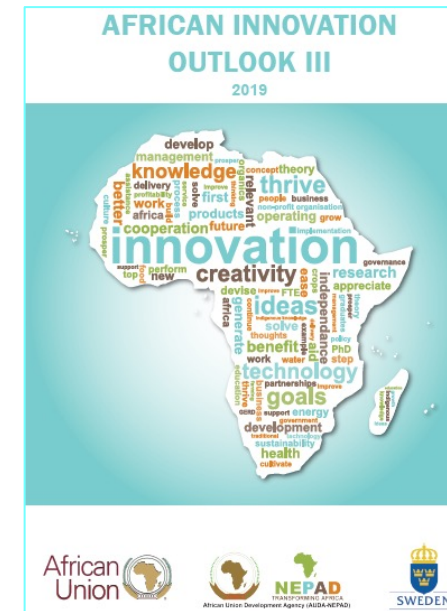
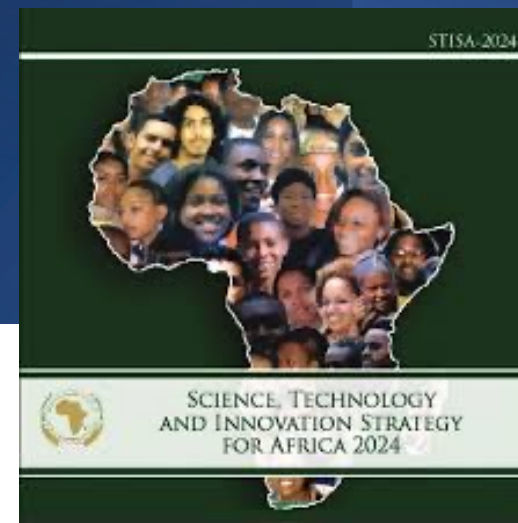
OUTLINE

- 1) Le concept politique de Stratégie de Spécialisation Intelligente : origines et évolution
- 2) Stratégie de Spécialisation Intelligente : principes clés d'une nouvelle approche industrielle
- 3) **Stratégie de Spécialisation Intelligente pour un changement structurel durable en Afrique**

S3 en Afrique: perspectives conceptuelles

Potentiels & Défis

- (°) Développement des politiques de **Science, Technologie & Innovation (STI)**
 - (°) Institutions et lois pour soutenir l'innovation / les innovateurs
 - (°) Financement pour les innovations/incubateurs & start-ups
 - (°) Décentralisation
-
- (-) Capacités et qualité de la gouvernance
 - (-) Accroissement des inégalités spatiales multidimensionnelles
 - (-) Ressources publiques pour l'innovation limitées
 - (-) Faible capacités de collecte de données
 - (-) Importance du secteur informel



African Journal of Science, Technology, Innovation and Development



ISSN: (Print) (Online) Journal homepage: <https://www.tandfonline.com/loi/rajs20>

Smart specialisation strategies in sub-Saharan Africa: Opportunities, challenges and initial mapping for Côte d'Ivoire

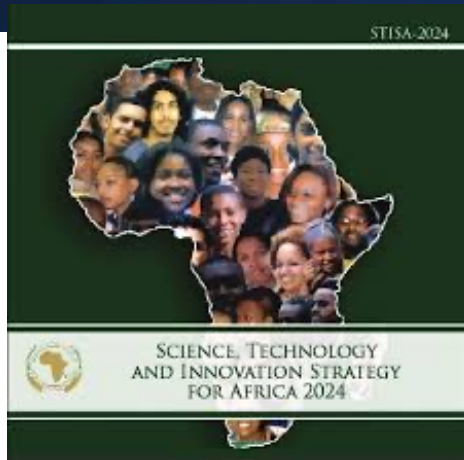
Mafini Dosso , Alexander Kleibrink & Monika Matusiak

To cite this article: Mafini Dosso , Alexander Kleibrink & Monika Matusiak (2020): Smart specialisation strategies in sub-Saharan Africa: Opportunities, challenges and initial mapping for Côte d'Ivoire, African Journal of Science, Technology, Innovation and Development, DOI: 10.1080/20421338.2020.1816265

To link to this article: <https://doi.org/10.1080/20421338.2020.1816265>

<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/20421338.2020.1816265>

S3 en Afrique: perspectives conceptuelles



2014-2024

Challenges of IP implementation	Smart specialisation approach
Institutional capacity for the design, monitoring and implementation of STI policies and cooperation between AU Member States	Step-based & Policy experimentation and learning
Evidence for policy and M&E frameworks	Evidence mapping and Data (sets) integration Periodic revisions or reviews
Matching implementation plans with the needs of varied and diversified territories of African states	<u>Place-based policy:</u> Valorise existing assets & focus implementation plans on local idiosyncrasies/needs Macroregional strategies for broader missions or societal challenges (e.g. health, energy, security)

Table 1. Défis de la politique de STI vs. principes de mise en œuvre d'une politique S3 (Dosso et al, 2020)

African Journal of Science, Technology, Innovation and Development



ISSN: (Print) (Online) Journal homepage: <https://www.tandfonline.com/doi/rajs20>

Smart specialisation strategies in sub-Saharan Africa: Opportunities, challenges and initial mapping for Côte d'Ivoire

Mafini Dosso , Alexander Kleibrink & Monika Matusiak

To cite this article: Mafini Dosso , Alexander Kleibrink & Monika Matusiak (2020): Smart specialisation strategies in sub-Saharan Africa: Opportunities, challenges and initial mapping for Côte d'Ivoire, African Journal of Science, Technology, Innovation and Development, DOI: 10.1080/20421338.2020.1816265

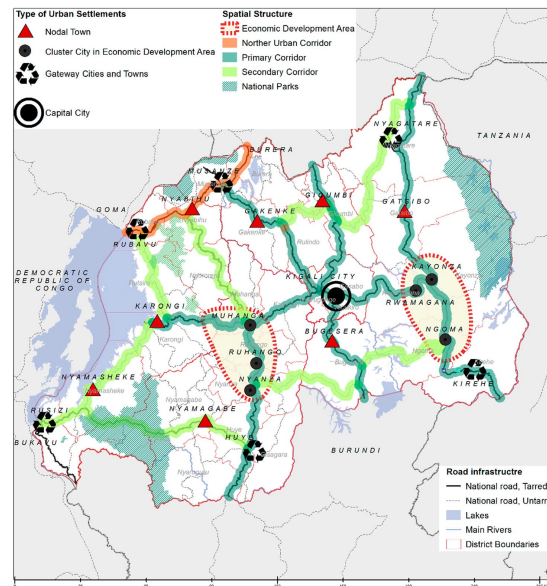
To link to this article: <https://doi.org/10.1080/20421338.2020.1816265>

<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/20421338.2020.1816265>



EVALUATION DE L'ÉTAT DE PREPARATION POUR UNE COOPERATION S3: LE CAS DU RWANDA (Programme Exploratoire de Recherche du CCR/JRC)

- **BUT:** Potentiel de l'approche S3 pour des économies innovantes et informelles
- **QUESTIONS (POLITIQUE & DE RECHERCHE):**
 1. Rwanda → Applicabilité & Pertinence des politiques d'innovation de type S3
 2. Coopération Afrique-EU pour la R&I
 3. Adaptabilité conceptuelle de la S3



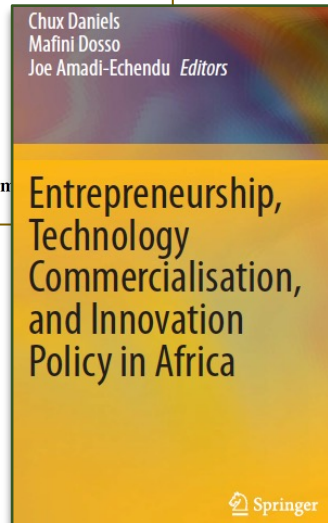
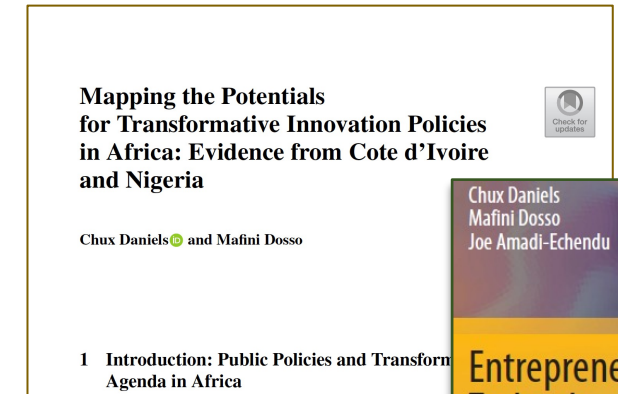
- **APPROCHE METHODOLOGIQUE**
Ateliers, conférences académiques
Analyses de données et revue des données existantes
Revue de la littérature académique, grise et locale
Contribution d'experts
Analyse AFOM
Etc.

S3 en Afrique: perspectives conceptuelles



Dosso et al (2020), "Smart Specialisation Strategies in Sub-Saharan Africa: Opportunities, Challenges and Initial Mapping for Côte d'Ivoire"

<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/20421338.2020.1816265>



<https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-030-58240-1#toc>

MERCI POUR VOTRE ATTENTION DIGITALE

LinkedIn  Mafini Dosso

Twitter  @MafiniDosso

Google scholar: (publications)
<https://scholar.google.fr/citations?user=bTkFs7QAAAAJ&hl=fr>

African Journal of Science, Technology, Innovation and Development

ISSN: (Print) (Online) Journal homepage: <https://www.tandfonline.com/loi/rajs20>

Smart specialisation strategies in sub-Saharan Africa: Opportunities, challenges and initial mapping for Côte d'Ivoire

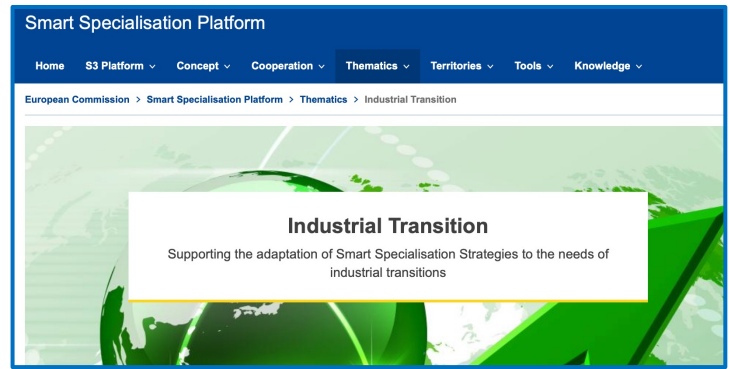
Mafini Dosso, Alexander Kleibrink & Monika Matusiak

To cite this article: Mafini Dosso, Alexander Kleibrink & Monika Matusiak (2020): Smart specialisation strategies in sub-Saharan Africa: Opportunities, challenges and initial mapping for Côte d'Ivoire, African Journal of Science, Technology, Innovation and Development, DOI: 10.1080/20421338.2020.1816265

To link to this article: <https://doi.org/10.1080/20421338.2020.1816265>



READ MORE



<https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/industrial-transition>

Research Article

Smart Specialisation strategies in North Africa: a catching-up strategy for less-developed countries – the case of Tunisia

Mirko Kruse & Jan Wedemeier 

Published online: 26 Jul 2021

Download citation  <https://doi.org/10.1080/13629387.2021.1958680> 



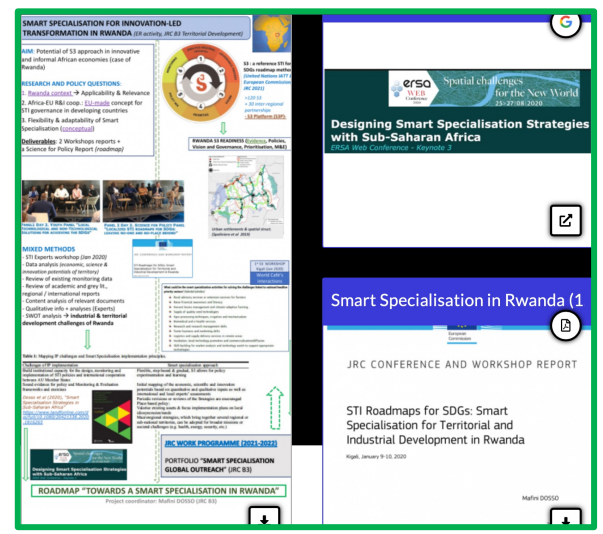
Industrie et innovation pour un changement structurel et un développement territorial durable en Afrique (1)

Par Dr. Mafini DOSSO
Economiste et analyste politique
Commission européenne, Centre commun de recherche (CCR/JRC)
Dir. B. Croissance & Innovation, Unité B3 Développement territorial

JRC CONFERENCE AND WORKSHOP REPORT

STI Roadmaps for SDGs: Smart Specialisation for Territorial and Industrial Development in Rwanda

Kigali, January 9-10, 2020



<https://my.ltb.io/#/showcase/jrc-scientific-development-unit>



<https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-030-58240-1#toc>

LinkedIn  Twitter  @MafiniDosso