



UNIVERSITÉ  
CHEIKH ANTA DIOP  
DE DAKAR

Fondation  
UCAD



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



## TRANSFORMATION DE L'AGRICULTURE: LES EXPERIENCES DE L'AFRIQUE ET DE L'UNION EUROPEENNE SEMINAIRE AMENET

# Croissance et Emploi: le cas du Sénégal

Pr Fatou Gueye Lefevre,

Directrice du Programme Climate Change Economics, WASCAL-UCAD

Université Cheikh Anta Diop de Dakar

Dakar le 23/03/2021

# Plan de Présentation

- Croissance du PIB rythme-elle avec plus d'emplois ?
- Evolution de l'emploi au Sénégal
- Contraintes à la croissance des secteurs à fort potentiel de main d'œuvre
- Firm survey results
- Chaine de valeur: Horticulture, Riz

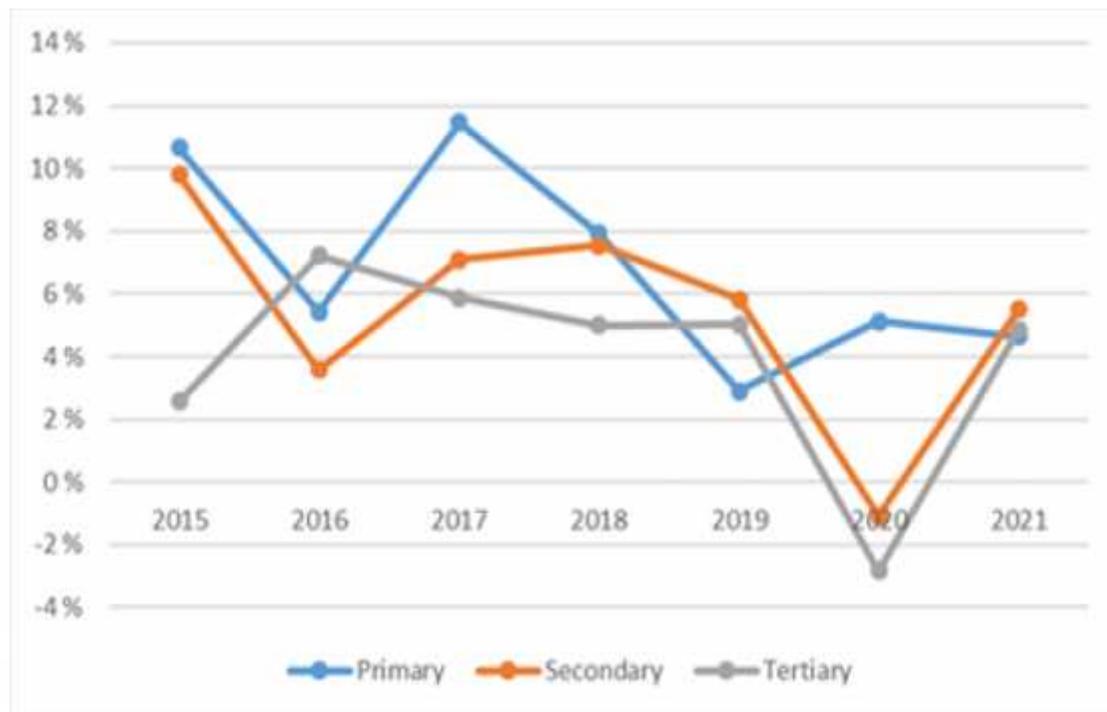
# Croissance du PIB rythme-elle avec plus d'emplois ?

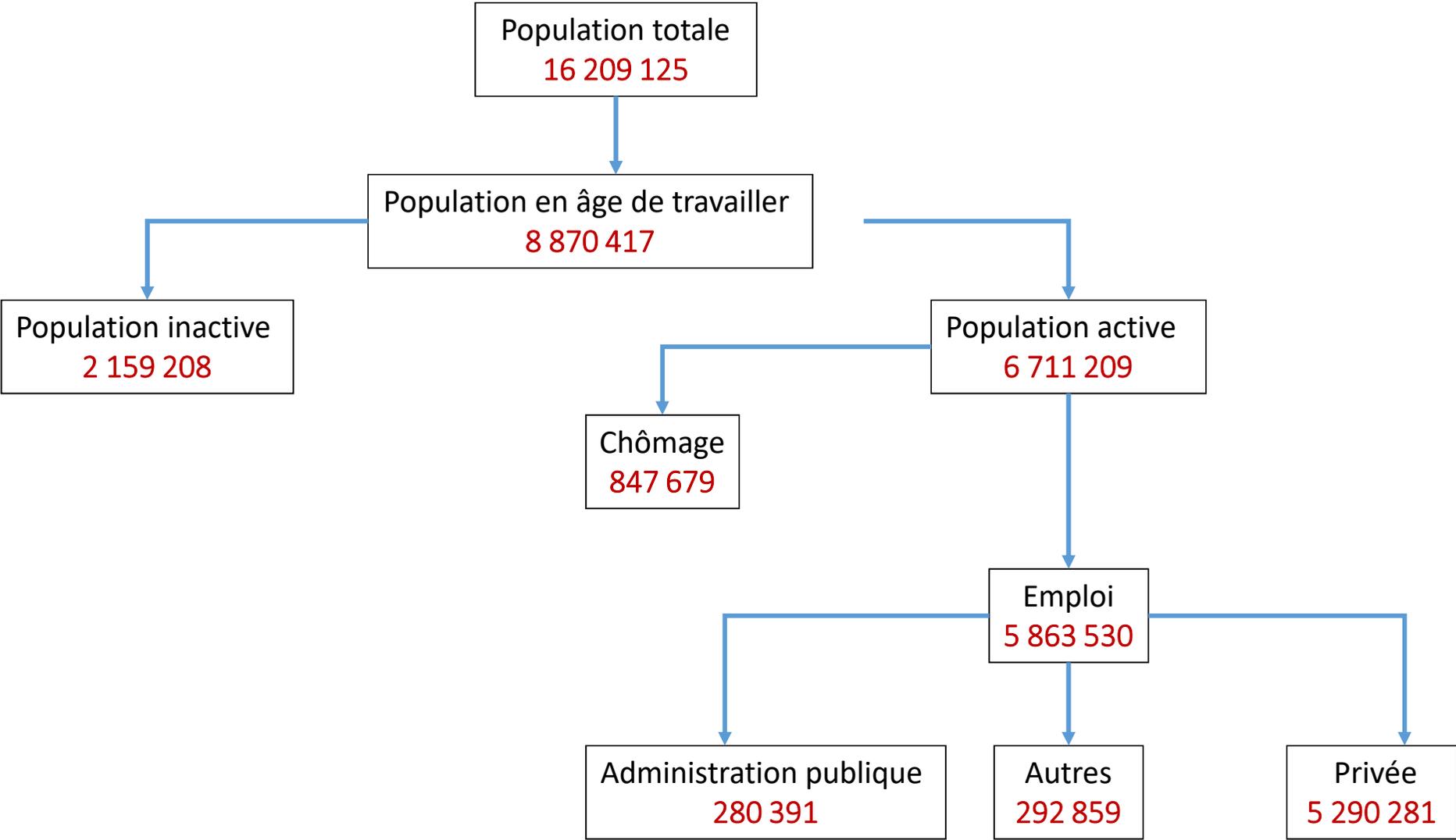
- Une population de 16 millions
- 2014: PSE pour accroître le bien-être et la prospérité des populations sénégalaises d'ici 2035
- Les tendances macroéconomiques récentes révèlent que le PSE montre certains signes de succès, puisque la croissance économique du Sénégal a atteint une moyenne de 6,6 % sur la période 2014-2019, contre seulement 3 % sur la période 2009-2013.
- La croissance a principalement bénéficié de trois principaux moteurs : l'agriculture, stimulée par des programmes de soutien, une demande extérieure robuste et d'importants investissements dans les infrastructures.

Evolution du taux de croissance du Sénégal entre 2014-2020

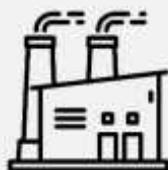


Evolution of the growth of the sectors of the economy





## L'emploi dans les trois (3) secteurs d'activités : primaire, secondaire, tertiaire



Emploi 2019	<b>2 531 925</b>	<b>828 119</b>	<b>2 504 116</b>
Part (%)	<b>43.17%</b>	<b>14.12%</b>	<b>42.71%</b>
Croissance (%)	<b>3.14%</b>	<b>6.2%</b>	<b>3.54%</b>
Emploi 2020 post-COVID	<b>2 657 904</b>	<b>796 205</b>	<b>2 444 146</b>
Part (%)	<b>45.06%</b>	<b>13.5%</b>	<b>41.44%</b>
Croissance (%)	<b>5.0%</b>	<b>-3.85%</b>	<b>-2.39%</b>

01

03

02

## L'emploi dans les sous-secteurs d'activités

	Employment				Employment share (en %)		Annual Growth (en %)
	2014	2019	2020	Change(en%)	2019	2020	2014-2020
	('000)			2019-2020	%	%	%
<b>Economie</b>	4 936	5 864	5 898	0,6%	100,0%	100,0%	3,0%
Agro-processing	341	412	392	-4,9%	7,0%	6,6%	2,3%
Horticulture	171	235	247	5,1%	4,0%	4,2%	6,4%
Tourisme	417	481	399	-17,1%	8,2%	6,8%	-0,8%
Information et communication (formel)	29	36	34	-3,5%	0,6%	0,6%	2,6%
TRANSPORT (formel)	32	39	36	-8,4%	0,7%	0,6%	1,7%
FINANCE (formel)	10	12	13	4,1%	0,2%	0,2%	3,7%
Commerce (formel)	37	43	43	2,1%	0,7%	0,7%	2,8%
MANUFACTURE	258	343	343	-0,1%	5,9%	5,8%	4,9%
AGRICULTURE	2 029	2 296	2 411	5,0%	39,2%	40,9%	2,9%
Activités extractives	38	73	62	-15,3%	1,2%	1,0%	8,5%
Eau, Gaz, Electricité	35	40	44	12,2%	0,7%	0,8%	3,9%
CONSTRUCTION	109	143	155	8,7%	2,4%	2,6%	6,0%
TRADE (Informel)	643	745	760	2,1%	12,7%	12,9%	2,8%
GOUVERNEMENT	52	68	72	6,4%	1,2%	1,2%	5,4%
Autres services	733	899	887	-1,3%	15,3%	15,0%	3,2%

# Décomposition sectorielle de l'emploi

Évolution de la valeur ajoutée et de l'emploi dans le secteur du tourisme

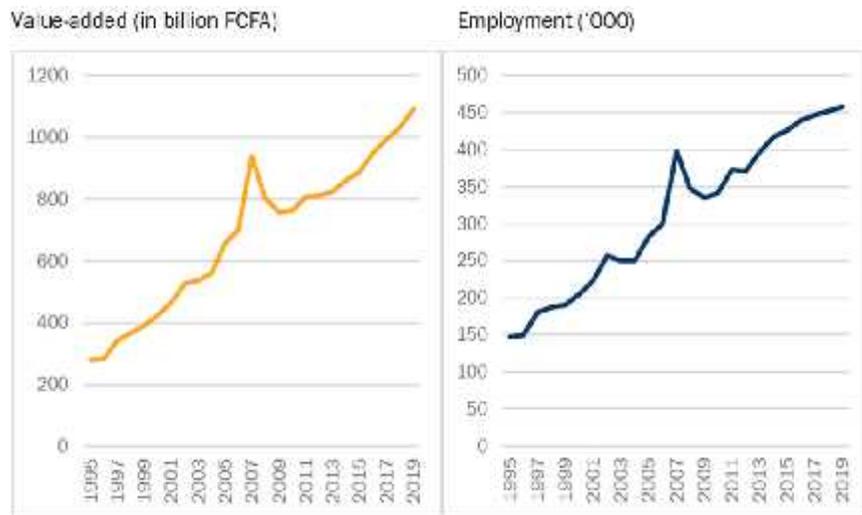
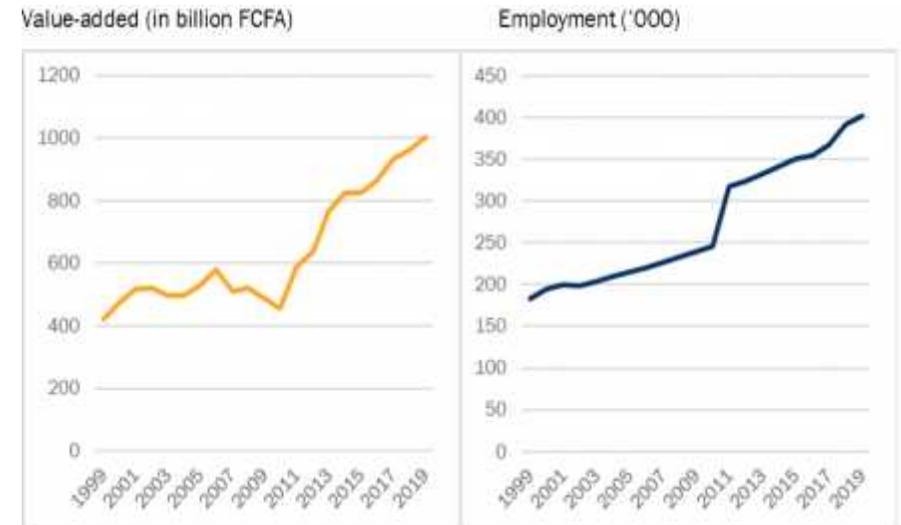


Figure 3: Évolution de la valeur ajoutée et de l'emploi dans l'agro-industrie

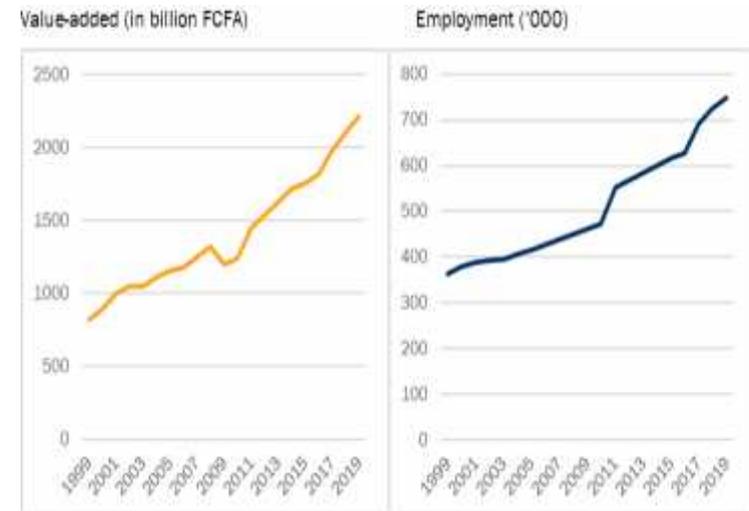


# Décomposition sectorielle de l'emploi

Évolution de la valeur ajoutée et de l'emploi dans l'horticulture

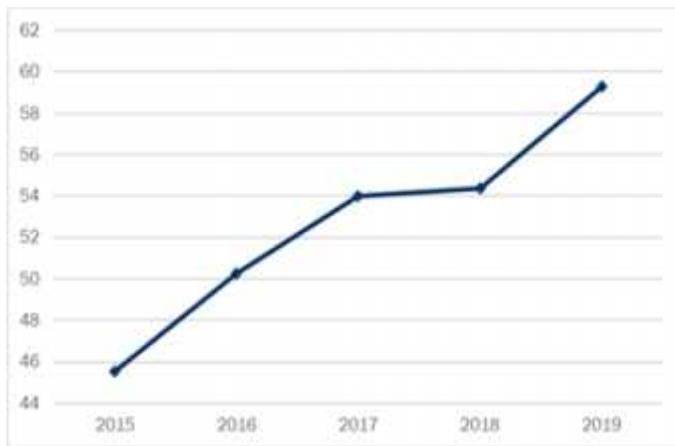


Évolution de la valeur ajoutée et de l'emploi dans l'industrie manufacturière

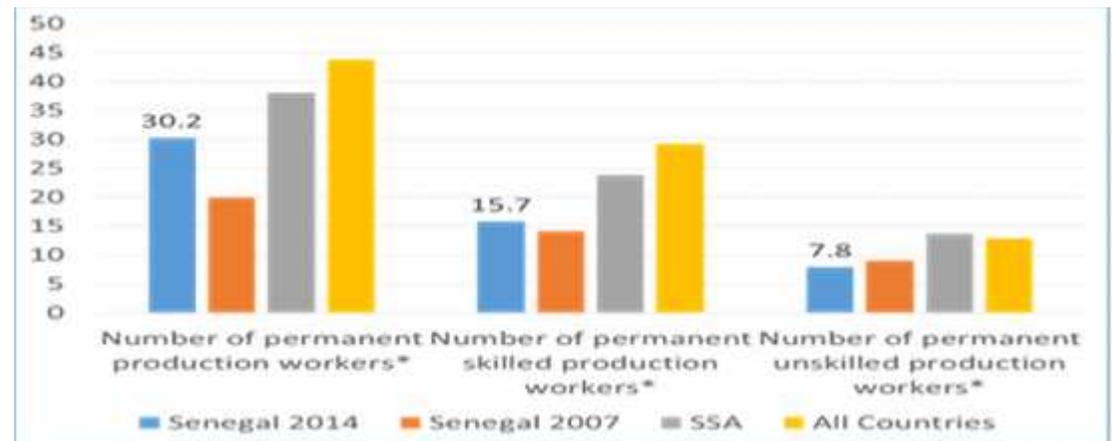


# Contraintes à la croissance des secteurs à fort potentiel de main d'œuvre

Sénégal : Score de la facilité à faire des affaires

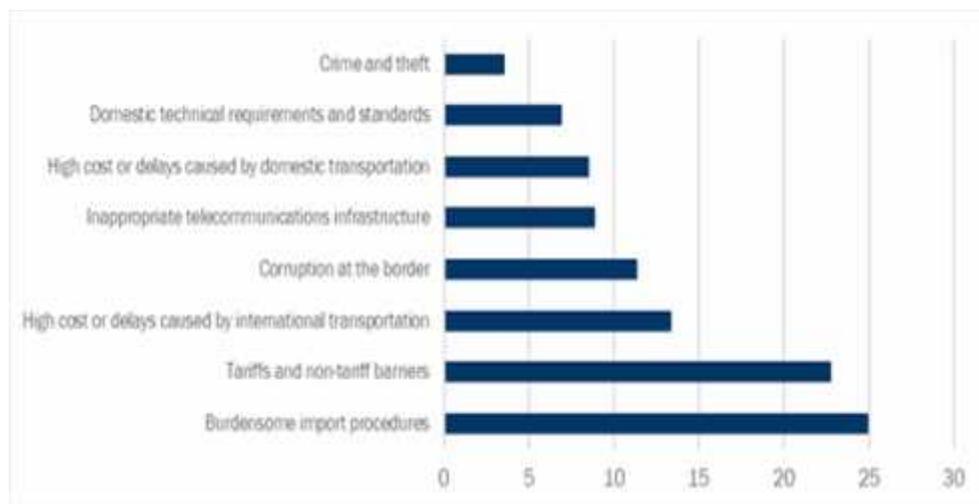


Preuve des problèmes de réglementation du marché du travail



# Contraintes à la croissance des secteurs à fort potentiel de main d'œuvre

GETR Facteurs les plus problématiques pour importer au Sénégal  
(% des entreprises)



**27 %** des entreprises considèrent l'exécution des contrats comme une contrainte majeure pour leurs activités (WBES 2014), principalement en raison de la corruption et de la faible capacité judiciaire.

# Firm survey results

- Dans le but de mieux comprendre l'emploi des jeunes dans les secteurs à fort potentiel de main d'œuvre au Sénégal, une série de 11 entretiens a été réalisée.
- - 6 agro-transformation
- - 3 horticulture
- - 2 tourisme

# Firm survey results

## Principales professions des jeunes (15-24 ans) dans le secteur du tourisme

Occupations	Nombre	Diplome
Receptioniste	6	BTS/Baccalauréat
Cuisiner	3	Diplome d'études secondaires
Barman	1	Diplome d'études secondaires
Domestique	3	Education primaire

## Principales professions des jeunes (15-24 ans) dans les entreprises horticoles

Profession	Nombre	Diplome
Chef de production	2	BTS
Agent phytosanitaire	2	BTS
Agent d'irrigation	16	BTS
Fleuriste	3	BTS
Ouvrier agricole	11	Un peu d'école secondaire
Chauffeur	1	Education primaire

## Main occupations for youth (15-24 years) in agro-processing firms

Profession	Number	Diploma
Accountant	9	BTS/Bachelor's/Master's degree
Marketer	8	BTS/Bachelor's/Master's degree
Electromechanic	23	BTS
Food technician	20	BTS/Bachelor's/Master's degree

# Chaine de valeur Horticulture



**Zone de Production:** Bande cotière des Niayes, Bassin Arachidier et vallée du Fleuve

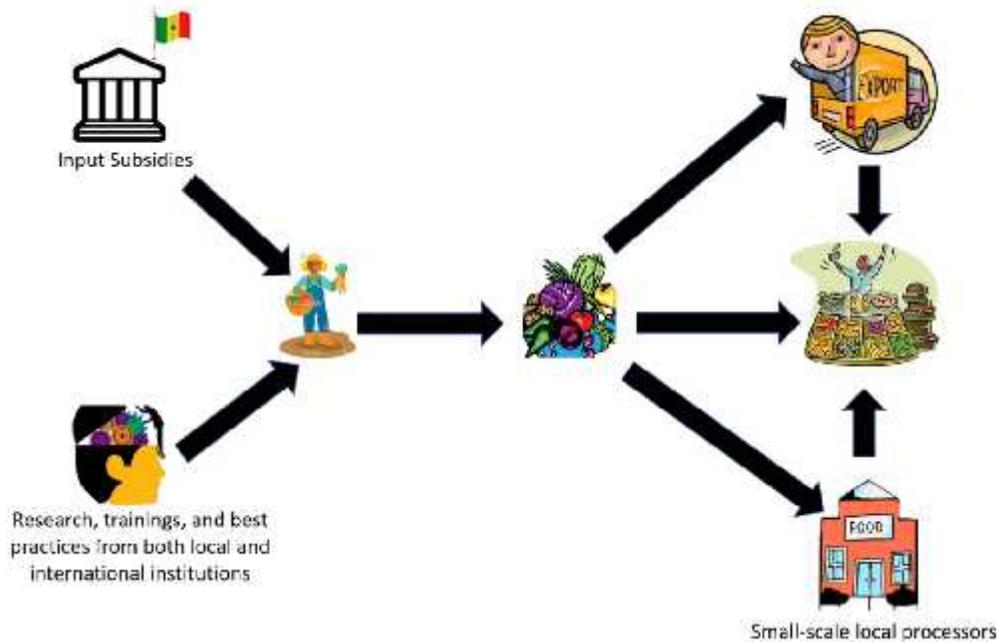
**Régions:** Dakar, Thiès, Louga, Saint Louis et Kaolack

**Population impliquée :** 700 000 Hbts

**Emplois:** Plus 6000



# Chaine de valeur Horticulture



## Défis du secteur :

- Une faible transformation des produits,
- L'insuffisance des infrastructures de stockage et de transformation,
- la faible connexion aux marchés régionaux
- le faible investissement du secteur privé national dans la transformation et la commercialisation.

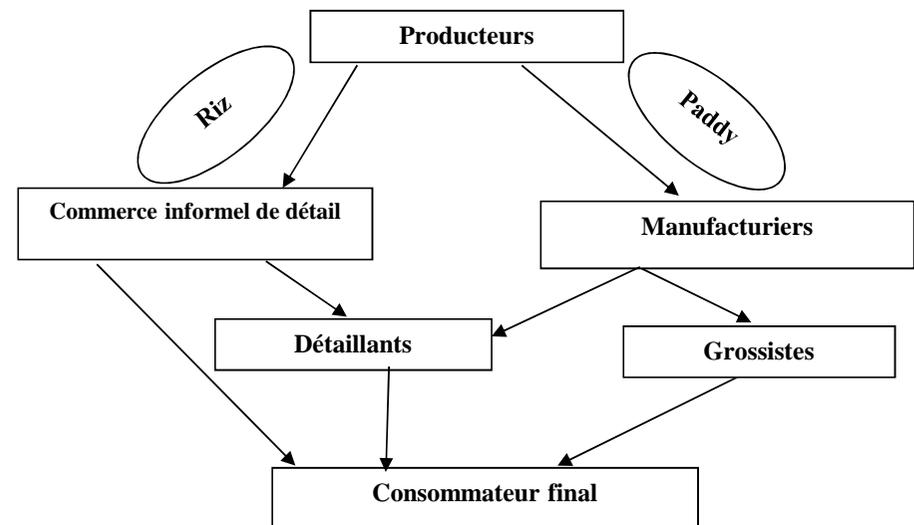
# Chaine de valeur Agro-alimentaire

- Forte dependance des importations alimentaires
- Potentiel de périmètres irrigables: 397 100 Hectares, seuls 106 600 de ces périmètres sont aménagés dont 76 000 hectares dans la vallée du fleuves
- Les principales chaines agro-alimentaires: riz, sucre, les boissons, la farine, le poisson fruits de mer, arachide etc...

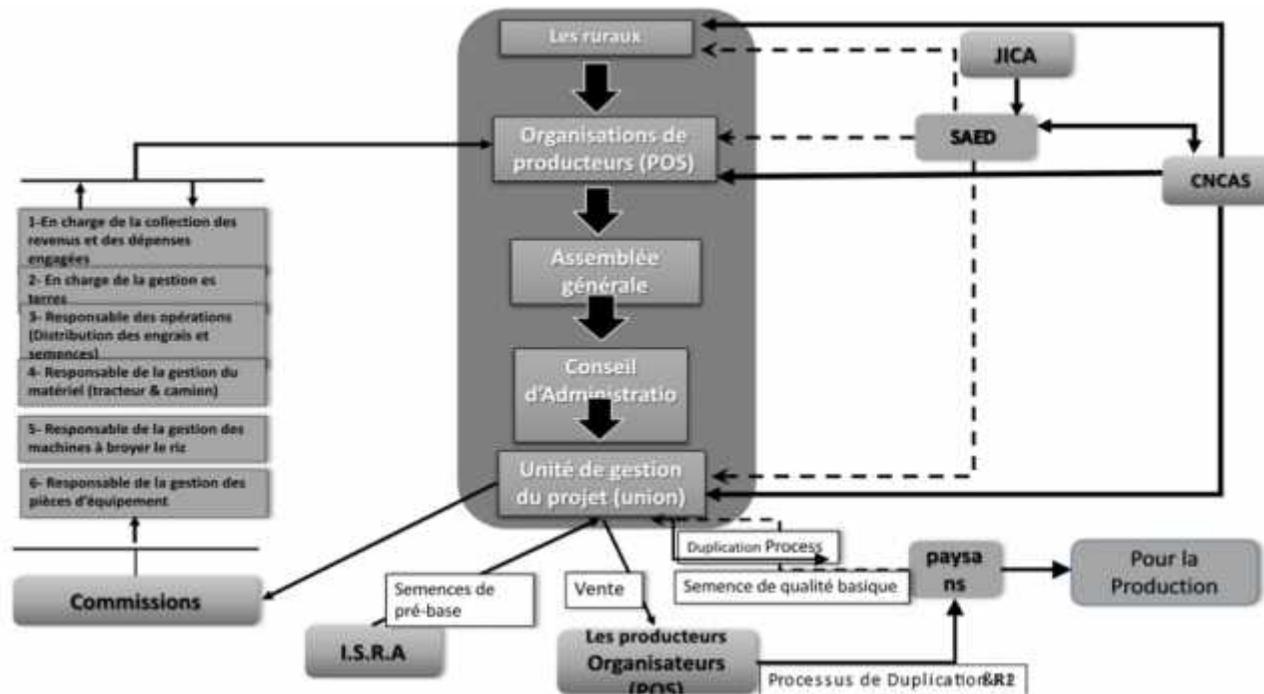
# Le riz de la vallée du Fleuve Sénégal



*Circuit de commercialisation du riz*



# Cadre institutionnel du projet d'irrigation Débi-Tiguet



# Défis du secteur agro-alimentaire

- environnementaux: respects des règles et sécurité alimentaires, protection de l'environnement (déchets et rejets)
- Investissements: acquisitions de nouveaux équipements polyvalent et performants, main d'œuvre qualifié, stratégies commerciales , accès aux crédits
- Défis commerciaux: concurrence déloyale des produits importés, conquérir des marchés émergents et surtout préserver le marché intérieur,

Merci de votre amiable attention